

Årsredovisning 2017



Innehåll

Alimak Group i korthet ...Utvik	Styrelse	58
Året i korthet	Ledning	60
Vd-ord	Revisors yttrande om	
Marknad	bolagsstyrningsrapporten	62
Affärsmodell	Förvaltningsberättelse	64
Mål, strategier	Föreslagen	
och resultat	vinstdisposition	68
Affärsområden	Risker och	
Construction Equipment ..14	riskhantering	69
Industrial Equipment	Koncernredovisning	73
After Sales	Noter till koncern-	
Rental	redovisningen	78
Historik	Moderbolagets	
Bilaga Casestudier	redovisning	106
Inköp och tillverkning	Noter till moderbolagets	
Medarbetare	redovisning	110
Aktien	Styrelsens	
Hållbarhetsrapport	underskrifter	114
Revisors yttrande	Revisionsberättelse	115
avseende den lagstadgade	Information till aktieägare ..	119
hållbarhetsrapporten	Definitioner	120
Bolagsstyrningsrapport		

Kalender

Bolagets årsstämma för räkenskapsåret 2017 hålls den 16 maj 2018.

Delårsrapporten för perioden januari – mars 2018 publiceras den 25 april 2018.

Delårsrapporten för perioden januari – juni 2018 publiceras den 21 augusti 2018.

Delårsrapporten för perioden januari – september 2018 publiceras den 25 oktober 2018.

Kontakt

Stefan Rinaldo, Interim CFO
Mathilda Eriksson, IR Manager

investor@alimakgroup.com
Tel +46 (0)8 402 14 41
www.alimakgroup.com

Alimak Group i korthet

Alimak Group är en världsledande leverantör av vertikala transportlösningar för industri- och byggsektorn. Koncernen, som har närvaro i mer än 100 länder, utvecklar, tillverkar, säljer och tillhandahåller service för vertikala transportlösningar, med fokus på att skapa mervärde för kunden genom högre säkerhet, ökad produktivitet och kostnadseffektivitet.

Affärsområden



CONSTRUCTION EQUIPMENT

Construction Equipment utvecklar, tillverkar och säljer ett brett utbud av hissar, arbets- och transportplattformar samt material- och tornkranshissar för temporärt bruk vid bygg- och renoveringsprojekt.



INDUSTRIAL EQUIPMENT

Industrial Equipment utvecklar, tillverkar och säljer ett brett utbud av hissar, enheter och plattformar för permanent bruk. De viktigaste marknaderna är industrisektorer som infrastruktur, cement, hamnar, oil & gas samt energi, däribland vindkraft.



AFTER SALES

After Sales erbjuder ett brett utbud av eftermarknadstjänster, framför allt riktade till koncernens egna kunder. Tjänsterna omfattar teknisk support, underhåll, reparation, renovering, modernisering, fjärrövervakning och utbildning.



RENTAL

Affärsområdet Rental hyr ut koncernens bygghissar och plattformar till byggindustrin på ett antal nyckelmarknader i Europa och Australien. Uthyrningsverksamheten kompletteras med en rad tillhörande supporttjänster. Affärsområdet säljer även begagnad utrustning.

Andel av koncernens försäljning

20%

Andel av koncernens försäljning

45%

Andel av koncernens försäljning

28%

Andel av koncernens försäljning

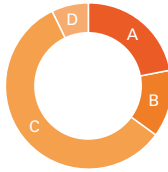
7%

Som vertikala transportlösningar räknas produkter som gör det möjligt att på ett säkert och effektivt sätt förflytta personal och material mellan olika höjder och under växlande förhållanden. Generellt sett är marknaderna eller tillämpningarna för kommersiella byggnader och bostäder fokuserade på rulltrappor, hissar för

persontransport och trappor, medan marknaderna eller tillämpningarna för industri- och byggsektorn fokuserar på kranar, byggnadsställningar, servicehissar och hissar eller transportplattformar. Alimak Group är marknadsledande inom fasta vertikala transportlösningar för industrin och mobila lösningar för byggmarknaden.

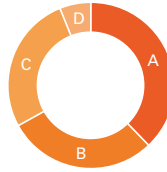
Andel av EBITA just. %

A Construction Equipment, 22
B Industrial Equipment, 13
C After Sales, 58
D Rental, 7



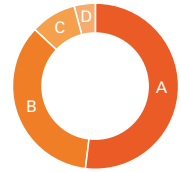
Försäljning per region, %

A Europa, 38
B APAC, 29
C Americas, 27
D Övriga, 6



Medarbetare per region, %

A Europa, 52
B APAC, 35
C Americas, 9
D Övriga, 4



Investeringscase

STARK GLOBAL MARKNADSPPOSITION OCH STARKA VARUMÄRKEN

Alimak Group har väletablerade och ansedda varumärken, god kunskap om marknaden och en installerad bas på 67 000 enheter. Produkterna kännetecknas av hög säkerhetsnivå, kvalitet och tillförlitlighet.

ATTRAKTIV AFFÄRSMODELL MED STABILA EFTERMARKNADSINTÄKTER

Verksamheten spänner över hela värdekedjan från produktutveckling, tillverkning, marknadsföring, distribution och försäljning till eftermarknads-tjänster, vilket bidrar till stabila intäkter och god lönsamhet. Koncernen har ett stort utbud av produkter och tekniker inom fyra olika affärsområden. Alimak Groups breda utbud av eftermarknads-tjänster, som framför allt är riktade mot koncernens installerade

bas, är en viktig bidragande faktor till kassaflödets stabilitet.

STARK INTERNATIONELL PLATTFORM PÅ TILLVÄXTMARKNADER OCH MOGNA MARKNADER

Alimak Groups försäljning sker globalt genom en egen säljorganisation och ett nätverk av distributörer. Genom den globala organisationen skapas närhet till marknaden, vilket säkerställer en god kundkänedom och långsiktiga relationer. Alimak Group har kostnadseffektiva och produktiva produktionsanläggningar som långsiktigt bidrar till koncernens konkurrenskraft. Tillverkningen utvecklas ständigt för att stärka koncernens position på de viktiga marknaderna i Asien och för att fullt ut optimera produktions- och inköpskostnaderna.

GOD LÖNSAMHET OCH KASSAGENERERING

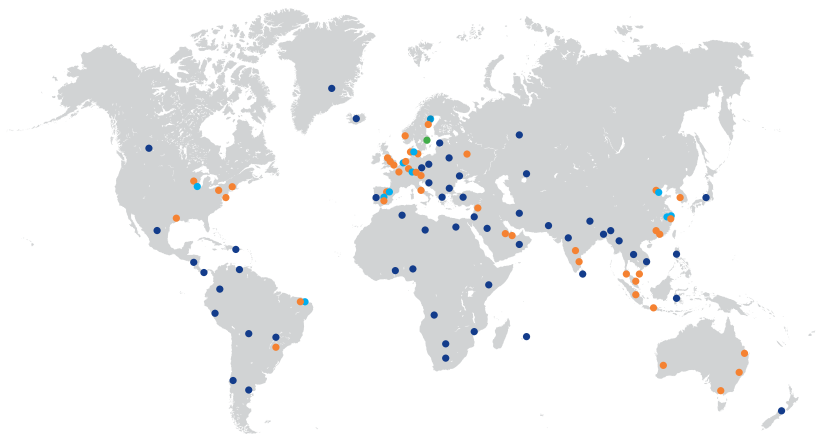
Alimak Group har en lång historia av god lönsamhet och stark kassagenerering, tack vare koncernens kostnadseffektiva produktionsverksamhet, sunda finansiering och höga andel intäkter från eftermarknads-tjänster.

BRA POSITIONERING FÖR ATT DRA NYTTA AV GLOBALA TRENDER OCH EGNA INITIATIV

Såväl egna initiativ som makroekonomiska trender, på både mogna marknader och tillväxtmarknader, är viktiga faktorer bakom bolagets marknadstillväxt. Urbanisering, hälsa, säkerhet och miljö, liksom automatisering och mekanisering, har identifierats som särskilt viktiga trender.

Alimak Group i världen

- Huvudkontor
- 130+ distributörer
- 60+ egna försäljningskontor
- 12 produktionsanläggningar





Alimak Group fördubblades i storlek. Nu är vi redo för framtida tillväxt.

Installerad bas

Antal hissar, underhållsenheter
och plattformar

67 000

Börsvärde

MSEK

6 900

Antal anställda

Cirka

2 400

Antal länder

>100

Alla siffror per den 31 december 2017



Viktiga händelser 2017

KV 1



– Alimak Group höll en extra bolagsstämma som gav styrelsen befogenhet att besluta om nyemission av aktier.

– Förvärvet av Avanti Wind Systems slutfördes den 30 januari och verksamheten konsoliderades i koncernen från och med den 1 februari.

– Förvärvet av Facade Access Group slutfördes den 28 februari och verksamheten konsoliderades i koncernen från och med den 1 mars.

– Alimak Group presenterade sina reviderade finansiella mål som återspeglar den nya verksamhetsmixen med Facade Access Group och Avanti Wind Systems.

KV 2

– Styrelsen beslöt att genomföra en aktieemission uppgående till ungefär 791 MSEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen tecknades fullt ut. Antalet aktier och röster i Alimak Group AB ändrades, till sammanlagt 54 157 861 aktier.

– Förvärvet av Avanti Wind Systems finansierades genom ett bryggglån på 800 MSEK. Med inkomna medel från nyemissionen av aktier har lånet återbetalats i sin helhet under april.

KV 3

– Ökat fokus på FoU genom utnämning av Charlotte Brogren till Chief Technology Officer för Alimak Group.

– Triton sålde sina aktier. De flesta av dem, ungefär 26,7 procent av aktierna och rösterna i Alimak Group, till investeringsbolaget Latour, vilket gör Latour till den största aktieägaren i Alimak Group.

KV 4

– Alimak Group höll en extra bolagsstämma. Jan Svensson från Latour ersatte Carl Johan Falkenberg från Triton som styrelseledamot.

– Alimak Group undertecknade avtalet för den största ordern i koncernens historia, en vertikal transportlösning för underhåll av Sydney Harbour Bridge med ett ordervärde på 170 MSEK.



Koncernen i sammandrag

NYCKELTAL

	2017	2016	2015	2014	2013
Orderingång, MSEK	4 101,2	2 143,9	2 109,1	1 789,3	1 561,0
Intäkter, MSEK	4 000,7	2 048,6	2 036,3	1 742,5	1 517,1
Rörelseresultat (EBITA just.), MSEK	510,2	330,7	350,3	316,9	275,3
Rörelsemarginal (EBITA just.), %	12,8	16,1	17,2	18,2	18,1
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	464,7	307,9	296,2	287,7	267,3
Rörelsemarginal (EBITA), %	11,6	15,0	14,5	16,5	17,6
Resultat efter skatt, MSEK	291,6	194,0	135,0	46,5	79,0
Vinst per aktie ¹ , SEK	5,58	4,10	2,86	0,98	1,67
Vinst per aktie ² , SEK	5,38	3,58	2,49	0,86	1,46
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	335,4	224,0	239,8	309,5	107,7

1) Tidigare perioder har justerats med hänsyn till förändringen i antalet aktier efter slutförandet av nyemissionen under det andra kvartalet 2017.
2) Baserat på det befintliga antalet aktier, det vill säga 54 157 861 stycken.

Orderingång MSEK

4 101

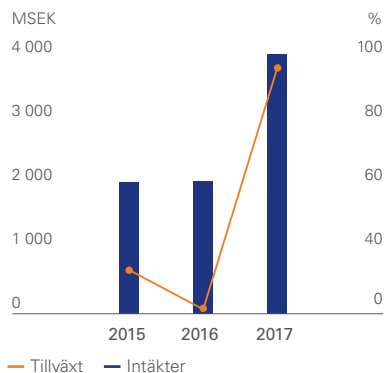
Omsättning MSEK

4 001

EBITA just. MSEK

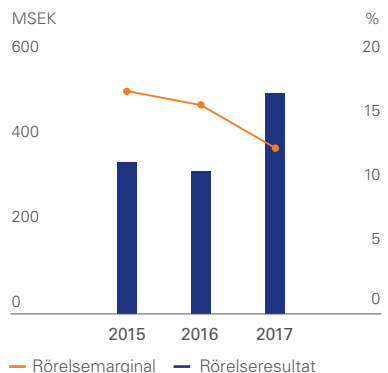
510

Intäkter och tillväxt



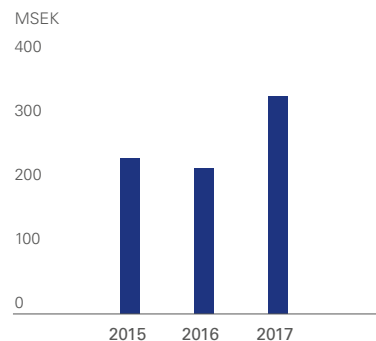
Intäkterna ökade med 95 procent, varav 5 procent var organisk tillväxt, till 4 001 MSEK efter ett år med fokus på integration av de förvärvade verksamheterna.

EBITA just. marginal



EBITA just. ökade till 510 MSEK, med en rörelsemarginal på 12,8 procent – 13,2 procent borträknat PPA-justeringen på 17 MSEK som gjordes under det tredje kvartalet med koppling till förvärvet av Avanti Wind Systems.

Kassaflöde



Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades till 335 MSEK.

Redo för framtida tillväxt

Under det senaste året har Alimak Group tagit flera viktiga steg i arbetet för att stärka sin ställning. Med nya starka varumärken i portföljen, underskrivna avtal för flera nya och viktiga ordrar – däribland den största ordern i bolagets historia – och en stark finansiell ställning står Alimak Group redo för framtida tillväxt.

Under 2017 fördubblade Alimak Group sin storlek genom förvärven av Facade Access Group och Avanti Wind Systems. Förvärven breddar och diversifierar Alimak Groups produktportfölj och erbjuder en expansion in i två nischområden med stor potential – fasadunderhåll och förnybar energi.

Vårt fokus under året har legat på snabb och effektiv integration av förvärven, som nu är en del av affärsområdet Industrial Equipment. Goda framsteg har rapporterats från våra startade integrationsprojekt, som omfattar bland annat områdena eftermarknad, inköp, tillverkning och korsförsäljningsmöjligheter.

Båda de nya verksamheterna verkar på global nivå genom starka och marknadsledande varumärken inom sina respektive områden, och de har rykte om sig att leverera lösningar som främjar såväl säkerhet som produktivitet. Det är med andra ord samma styrkor som kännetecknar Alimak Group och som har gjort oss till ett världsledande bolag inom vår nisch av vertikala transportlösningar.

DEN STÖRSTA ORDERN HITTILLS

Vår övertygelse att förvärven skulle skapa värde för Alimak Groups aktieägare bekräftades redan under det första året, när vi tog hem flera viktiga ordrar för produkter och tjänster. I oktober 2017 undertecknade Manntech i Australien, en del av Facade Access Group, en order på 170 MSEK gällande BMU-enheter för Sydney Harbour Bridge. Det är den största order som någonsin har tilldelats Alimak Group.

Generellt sett uppvisade Industrial Equipment en stark tillväxt under 2017, en tillväxt som de förvärvade verksamheterna bidrog till i betydande grad. Samtidigt förbättrades orderingsgången för Oil & Gas och General



Industry, även om det kommer att ta ett tag innan detta materialiseras till intäkter.

Construction Equipment fortsatte också att uppvisa stabila tillväxtsiffror. Flera europeiska byggmarknader fick ett uppsving under året och i Storbritannien registrerades en ny rekordnivå. Vi är stolta över att se ett fortsatt intresse för våra lösningar för konstruktionsarbete i det snabbväxande området Canary Wharf i London, där vi har fått vår femte stora order. Det här är den första platsen där Alimak Group har använt den senaste och förbättrade Mammoth-hissen – en gigantisk transporthiss som klarar en last på 5 500 kg och tillåter vertikal transport av tunga och skrymmande byggnadsmaterial.

Vänster: Vd Tormod Gunleiksrud inspekterar ett projekt på Manhattan i New York, USA.

Höger: Vd Tormod Gunleiksrud och en operatör i en BMU-enhet från CoxGomyl. Platsen är det 474 meter höga Shanghai World Financial Center i Shanghai, Kina.



STOR POTENTIAL INOM EFTERMARKNADEN

Canary Wharf är även ett bra exempel på framgångsrik integrering av våra eftermarknadstjänster. Det är en viktig del av vårt kunderbjudande för både industri- och byggsektorn och vi ser en stor framtida potential, såväl när det gäller Alimak Groups tidigare installerade bas som den installerade basen för våra nyförvärv. Eftermarknadstjänsterna är även en viktig del av vårt bidrag för ett hållbart samhälle, då de förlänger produkternas livslängd och ökar projektens produktivitet.

De förvärvade verksamheterna har inte tidigare haft samma starka ställning inom eftermarknadstjänster som Alimak Group, vilket innebär att det finns en stor tillväxtpotential. Ett pilotprojekt som introducerar en gemensam försäljnings- och serviceorganisation för After Sales startade i USA i slutet av året. Utifrån de lärdomar som dras från detta projekt ska liknande projekt startas i Storbritannien, i Australien och på andra marknader under 2018.

Trots en utmanande start på året, lyckades också affärsområdet Rental prestera i linje med förväntningarna under 2017.

EN INNOVATIV VERKSAMHET

Grunden för vår tillväxtstrategi är att växa snabbare än marknaden genom att expandera inom mellansegmentet och växa på nya marknader, genom en kombination av direktförsäljning och nya distributörer. Tack vare de förvärvade verksamheterna har koncernen nu en ökad närvaro på ett antal marknader. Vi kommer även att fortsätta utvärdera potentiella förvärv, eftersom vi verkar på en fragmenterad marknad med många små aktörer där det då och då kan dyka upp lovande tillväxtpotentialer.

Parallellt vill vi fortsätta vår innovativa verksamhet, till exempel inom byggområdet där ny teknik kan ge bättre logistiklösningar och därigenom ökad lönsamhet för fastighetsutvecklare och byggbolag. Målet är att fortsätta förbättra både säkerheten och produktiviteten, det vill säga, två av de värden som är viktigast i vårt kunderbjudande.

Det tekniska arbetet börjar bli en allt större del av vår värdeskapande verksamhet, där kombinationen av säkerhet, mekanisk konstruktion, automatisering och digitalisering kommer att bli en avgörande faktor för att kunna uppfylla framtida kunders behov. Under året utsåg vi en Chief Technology Officer, Charlotte Brogren, som en viktig del i vår ökade fokusering på forskning och utveckling.

VÄGEN FRAMÅT

Urbanisering, hälsa och säkerhet, liksom ett ökat fokus på effektivitet, förblir viktiga drivkrafter för marknadsutvecklingen framöver. Sedan 2017 är vi även med i FN-initiativet Global Compact som signatär. Vårt mål för 2018 är att öka vår marknadsandel och uppnå fortsatt, hållbar och lönsam tillväxt på en marknad som visar starka tecken på fortsatt utveckling.

Under tiden kommer vår integrationsprocess att fortsätta. 2018 kommer att bli ett viktigt år för bolaget, ett år då vi förväntar oss kunna börja dra nytta av de synergieffekter och möjligheter som förvärven erbjuder.

Våra kunder, våra aktieägare, styrelsen, koncernledningen och våra medarbetare spelade alla en viktig roll i den framgångsrika utvecklingen av vår verksamhet under 2017. Jag vill tacka er alla för att ni är med på denna spännande resa.

Tormod Gunleiksrud
Vd och koncernchef

Urbanisering och hållbarhet driver marknadstillväxt

Marknaden för Alimak Groups vertikala transportlösningar varierar med efterfrågan från slutkunderna inom industri- och byggsektorn. Den allt större fokus som läggs på hållbarhet är en viktig drivkraft för marknadsutsikterna för kunder över hela världen, och spelar även stor roll i deras val av leverantör.

Marknadens ökade fokus på hållbarhet manifesteras på flera olika sätt, till exempel genom hårdare säkerhetskrav och genom övergången till förnybar energi och effektivare lösningar. Strängare arbetsmiljölagstiftning på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader ställer krav på säkrare arbetsplatser. Ett antal europeiska länder har redan infört, eller håller på att införa, nationella lagar som reglerar den maximala höjden en kranoperatör får klättra upp i en tornkran, vilket bidrar till en ökad efterfrågan på tillförlitliga vertikala transportlösningar. På lång sikt är även ökad automatisering och krav på kostnads- och energieffektiv produktion viktiga drivkrafter för efterfrågan på Alimak Groups produkter, eftersom detta skapar ett behov av produktuppgraderingar och investeringar i nya lösningar.

INDUSTRIMARKNADEN

Marknaden för affärsområdet Industrial Equipment utgörs av kunder inom många olika industrier och efterfrågan följer den allmänna investeringsnivån inom dem. På senare år har mogna marknader sett en stabil positiv utveckling, medan tillväxtmarknaderna fortsätter att uppvisa en stark tillväxt. Investeringsstakten inom segmentet oil & gas har försvagats globalt, även om viss förnyad aktivitet i tidiga stadier kunde märkas under 2017.

Kinas och Sydostasiens accelererande tillväxt och behov av elektricitet öppnar nya möjligheter. Investeringarna i höga byggnader fortsätter och fasaderna

blir hela tiden allt mer komplicerade, vilket skapar ett behov av innovativa system för fasadunderhåll. Eftersom en fortsatt utbyggnad av elproduktionen är nödvändig växer sig vindkraftverkstornen allt högre, samtidigt som energiföretagen ökar sitt fokus på de anställdas hälsa och säkerhet vilket stärker efterfrågan på servicehissar. Det finns dock en pågående prispress på marknaden som hänger samman med de minskade stöden till vindkraft från lokala myndigheter. Detta visar ytterligare på vikten av att ständigt minska kostnaderna för att behålla konkurrenskraften.

BYGGMARKNADEN

Befolkningstillväxt och urbanisering skapar ett ökat byggande, vilket driver på efterfrågan på koncernens lösningar för byggsektorn. Efterfrågan varierar dock stort mellan olika geografiska områden och utvecklingsländer står i dag för mer än hälften av allt byggande världen över. Framöver väntas därför tillväxtmarknaderna stå för en allt större andel av världsmarknaden.

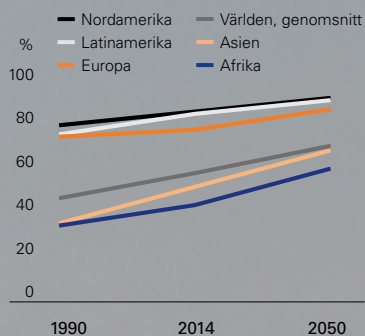
För att möta denna efterfrågan har Alimak Group utvecklat nya produkter som är speciellt konstruerade för mellansegmentet. Detta har lett till en ökad försäljning på många asiatiska och afrikanska marknader, liksom i Sydamerika.



1.

Global urbanisering

Befolkning som bor i stadsområden (%)



- Megastäder
- Höga byggnader
- Tillväxtmarknader kommer ifatt
- Ökad industriell aktivitet

Källa: FN:s befolkningsavdelning, World Urbanization Prospects: The 2014 Revision (juni 2014).

2.

Hälsa, säkerhet och miljölagstiftning

”Maximal tillåten höjd att klättra upp till tornkranens hytt – 50 meter.

EU-bestämmelse som gäller sedan 2017.

”Kina satsar på att investera minst 360 miljarder USD på förnybar energi till år 2020.

CNBC, januari 2017

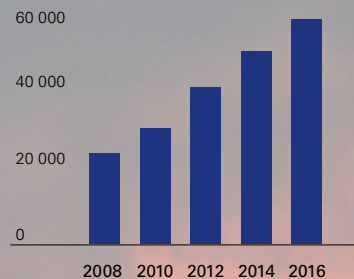
- Produktsäkerhet och -tillförlitlighet
- Regler och förordningar
- Miljöfokus
- Energieffektivitet

3.

Effektiv drift blir allt viktigare

Kinesiska löner inom tillverkningsindustrin

CNY per år



- Högre lönekostnader
- Större industriella strukturer
- Mekanisering och automatisering

Källa: Trading Economics 2017

De bästa vertikala transportlösningarna för bygg och industri

Alimak Group erbjuder moderna och kostnadseffektiva vertikala transportlösningar för industri- och byggsektorn. Marknaden är betydligt mindre och tekniskt mer specialiserad än marknaden för hissar i exempelvis bostäder och shoppingcenter.

KUNDERBJUDANDE

Koncernens specialområde är vertikala transportlösningar för industribruk och byggande som använder sig av tekniska lösningar i form av kuggstångs- och linbaserade hissystem och plattformar. Genom förvärvet av Facade Access Group innefattar koncernens verksamheter numera även viss hydraulisk teknik.

Koncernen är verksam i premium- och mellansegmentet på både mogna marknader och tillväxtmarknader.

Industrihissar och BMU-enheter är permanent installerade lösningar som specialanpassas efter den specifika branschens behov. Hisar och plattformar för byggindustrin är temporära och normalt mer standardiserade, med säkerheten som högsta prioritet. Alimak Group hyr även ut bygghissar och arbetsplattformar.

Ett globalt servicenätverk ger snabb och effektiv produktsupport och service, med primärt fokus på den egna installerade basen på 67 000 enheter. Denna serviceverksamhet har stor betydelse för stabiliteten i koncernens kassaflöde.

VÄRDEKEDJA

Alimak Group är verksam inom hela värdekedjan, från utveckling, produktutveckling, tillverkning, marknadsföring, distribution och försäljning till underhåll och servicetjänster.

Med global närvaro och direktförsäljning, kombinerat med över 130 distributörer, 12 produktionsanläggningar, livscykelkostnadsbaserade inköp och slimmad produktion, har koncernen hittills lyckats uppnå en omfattande installerad bas.

SLUTMARKNADER

Alla koncernens vertikala transportlösningar har utformats för att möta den avsedda slutmarknadens behov.

Till dessa slutmarknader räknas byggsektorn, där ekonomiska och flyttbara transportlösningar är en nödvändighet; sektorn för byggnads- och strukturunderhåll, som kräver specialanpassade lösningar; oil & gas-sektorn, där explosionssäkra utformningar är ett måste; energisektorn (som innefattar vindkraft), där platsbesparande produktutformningar krävs; hamnar och varv, där en kombination av hastighet och säkerhet efterfrågas; och cementindustrin som behöver hissar som klarar att motstå damm, fukt, köld och värme.

KONKURRENSFÖRDELAR

Säkerhet. Säkerhet och tillförlitlighet är viktiga kvaliteter för alla produkter som säljs under Alimak Groups varumärken. Produkternas kvalitet är ett av de viktigaste kännetecknen som särskiljer bolaget från dess konkurrenter.

Anpassade lösningar. Kundernas behov varierar mellan olika branscher och olika geografiska områden. Alimak Group har en omfattande och konkurrenskraftig produktportfölj som innehåller såväl kundspecifika hissar, moduluppbyggda hissar och standardhissar och ett brett serviceutbud som kan anpassas efter varje kunds behov.

Närhet till kunden. Alimak Group har ett globalt nätverk av egna försäljningskontor och distributörer, i mer än 100 länder. Tack vare den globala organisationen hamnar Alimak Group nära kunderna, vilket ger oss en god kunskap om deras verksamheter, skapar långsiktiga relationer och säkerställer en hög servicekvalitet.

Vertikal integration. Alimak Group har kontroll över hela värdekedjan, från produktutveckling till eftermarknadstjänster. Forskning och utveckling integreras med marknadsföring, försäljning och produktion, vilket maximerar kundnyttan.

En BMU-enhet i 5000-serien på skyskrapan
568 Collins Street i Melbourne i Australien.



Finansiella mål och strategier

Alimak Groups finansiella mål justerades under det första kvartalet 2017, eftersom förvärven av Facade Access Group och Avanti Wind Systems har ändrat koncernens verksamhetsmix. Den utdragna nedgången inom oil & gas återspeglas också i det reviderade tillväxtmålet.

Tillväxt är en hörnsten i Alimak Groups strategi, men det här året har det varit – och kommer även fortsätta vara framöver – ett ökat fokus på lönsamhet. Ett stort arbete har lagts ned på integrationen av Manntech, CoxGomyt och Avanti Wind Systems och omvandlingen av koncernen beräknas vara klar 2019. Förvärven förväntas ha en positiv inverkan på lönsamheten och full effekt väntas 2019 med en ökning av EBITA-marginalen med två procentenheter. Koncernen har 15 arbetsströmmar för korsfunktionell integrering, med uppdraget att utveckla bästa praxis för hela organisationen.

INTÄKTSTILLVÄXT

Koncernens mål på medellång sikt är att ha en genomsnittlig årlig organisk intäktstillväxt på minst 6 procent.

EBITA-MARGINAL

Koncernens mål på medellång sikt är att nå en EBITA-marginal på minst 15 procent.

KAPITALSTRUKTUR

Bolaget ska upprätthålla en effektiv kapitalstruktur med en nettoskuld på cirka 2,0 x EBITDA. Kapitalstrukturen ska vara flexibel och möjliggöra strategiska initiativ.

UTDELNINGSPOLICY

Alimak Group har som mål att ge en aktieutdelning på cirka 50 procent av nettovinsten för den aktuella perioden till aktieägarna. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning och kassaflöde.

Intäktstillväxt

6 %

Koncernens mål på medellång sikt är att ha en genomsnittlig årlig organisk intäktstillväxt på minst 6 procent.

Under 2017 nådde den organiska intäktstillväxten 9 procent.

EBITA-marginal

15 %

Koncernens mål på medellång sikt är att nå en EBITA-marginal på minst 15 procent.

Under 2017 var den justerade EBITA-marginalen 13,2 procent, borträknat PPA-justeringen som gjordes under det tredje kvartalet.

Kapitalstruktur (EBITDA-kvot)

2,0 x

Bolaget ska upprätthålla en effektiv kapitalstruktur med en nettoskuld på cirka 2,0 x EBITDA. Kapitalstrukturen ska vara flexibel och möjliggöra strategiska initiativ.

Vid årsslutet 2017 uppnådde nettoskulden 1,72 x EBITDA.

Vänster: Försäljningen av reservdelar ökade för affärsområdet After Sales. Dessutom fortsätter tillväxten inom servicekontrakt och support till kunder med mindre uthyrningsverksamhet, i synnerhet i Australien.

Höger: Produktportföljen utökades under 2017 med den första industrihissen avsedd för den kinesiska och sydostasiatiska marknaden.



Strategier för tillväxt

Alimak Group ska bredda och utveckla produktportföljen och öka försäljningen inom affärsområdena Construction Equipment, Industrial Equipment och After Sales.

Affärsområdet After Sales ska växa genom en ökad penetration av den installerade basen.

Alimak Group ska fokusera på en effektivare produktutvecklingsprocess och lägre kostnader för ägande och drift av koncernens produkter och tjänster.

Alimak Group ska expandera sitt globala försäljningsnätverk för att skapa fortsatt tillväxt och närhet till kunderna.

Alimak Group ska utvärdera potentiella förvärvsmöjligheter inom utvalda nischer, för att konsolidera och bredda koncernens marknadsposition.

Höjdpunkter under året

Utökning av produktportföljen med den första industrihissen avsedd för den kinesiska och sydostasiatiska marknaden. Beslut om ett program för linbaserade enheter inom affärsområdet Industrial Equipment. Förvärven skapar möjligheter till expansion inom två nischområden med stor potential – fasadunderhåll och förnybar energi.

Detaljerad identifiering av den installerade basen för de förvärvade verksamheterna, samt möjlig expansion i form av helhetslösningar för vindkraftskunder. Pilotprojekt för en gemensam After Sales-organisation lanserades i USA.

Charlotte Brogren rekryterades som CTO för Alimak Group.

Koncernens globala närvaro förstärktes genom förvärven och innefattar nu 60+ egna försäljningskontor och 130+ distributörer.

Kontinuerlig förvärvsagenda, även om huvudfokus har legat på integreringen av de båda förvärv som slutfördes under det första kvartalet.

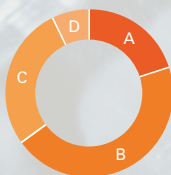
Alimak Group

Affärsområden

Alimak Groups verksamhet är organiserad i fyra affärsområden: Construction Equipment, Industrial Equipment, After Sales och Rental. Affärsområdena är ansvariga för produktplanering, marknadsföring, försäljning och resultat.

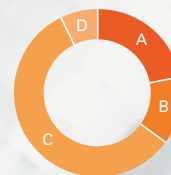
Försäljning per affärsområde %

- A) Construction Equipment, 20
- B) Industrial Equipment, 45
- C) After Sales, 28
- D) Rental, 7



EBITA just. per affärsområde %

- A) Construction Equipment, 22
- B) Industrial Equipment, 13
- C) After Sales, 58
- D) Rental, 7







Affärsområde

Construction Equipment

Orderingång, MSEK

830

Intäkter, MSEK

793

EBITA just. MSEK

110

Stark tillväxt och globalt momentum inom byggande

Installerad bas,
tusental hissar

15,8

Marknad

Byggindustrin har behov av olika typer av hissar, arbets- och transportplattformar och tornkranshissar för temporärt bruk.

Produkter och
tjänster

Bygghissar och plattformar, i kombination med analys av kundens behov, framtagning av lösningar och förslag på produkter, samt erbjudande om utbildning på plats hos kunden.

Andel av Alimak
Groups intäkter

20%

Kunder

Ett fåtal stora regionala kunder och många lokala kunder i form av byggfirmor eller uthyrningsföretag.

Andel av
Alimak Groups
rörelseresultat
(EBITA just.)

22%

En stark tillväxt på de viktigaste marknaderna kännetecknade affärsområdet Construction Equipment under 2017. Detta berodde delvis på ett fortsatt kraftfullt globalt momentum inom byggande med en stor efterfrågan på Alimak Groups produkter inom flera kundsegment och geografiska områden.

Affärsområdet Construction Equipment utformar, utvecklar, tillverkar, säljer och distribuerar bygghissar och plattformar på global skala. Produktkategorierna omfattar såväl stora och specialbeställda bygghissar som mer standardiserade transportlösningar och plattformar som monteras för temporär användning i samband med byggarbete och renovering.

Produkterna, som sträcker sig från enkla arbetsplattformar till snabba bygghissar, omfattar bland annat kuggstångsdrivna bygghissar för person- och materialtransport, tornkranshissar, transportplattformar och materialhissar för vertikal transport av människor och material, samt mobila arbetsplattformar. Många av produkterna har en modulbaserad konstruktion, vilket gör dem flexibla i fråga om storlek och användbara i många olika sammanhang, till exempel vid byggande och renovering av höga byggnader, broar, skorstenar och fasader.

Alimak Group är en pionjär inom branschen och har varit marknadsledande i snart 70 år. Varumärket Alimak Hek är väletablerat och respekterat inom byggsektorn med produkter som kännetecknas av hög säkerhet, god tillförlitlighet, stor mångsidighet och hög kvalitet.

VÄRDESKAPANDE

Construction Equipment skapar värde genom att erbjuda produkter utformade för flera olika användningsområden, där säkerhet i arbetet, tillförlitlighet, mångsidighet och rätt pris är viktiga kundkrav. En annan faktor som ökar efterfrågan är användningen

av modulbaserad konstruktion, som minskar monterings- och underhållskostnaderna för kunden. Att slippa oplanerade avbrott för underhåll är avgörande för att hålla nyttjandegraden hög och den totala byggeffektiviteten på planerade nivåer. Det har även blivit allt viktigare för slutanvändare och byggtreprenörer att bygga grönt, och denna miljöfokusering börjar gradvis tränga ned i byggandets värdekedja för att också nå utrustningsleverantörerna.

KUNDER

Affärsområdet har närvaro över hela världen, med ett stort antal försäljningskontor, servicecenter och distributörer nära kunderna. Kundbasen är stor och



Bygghissar från Alimak Hek vid höghuset Wood Wharf A1 i Canary Wharf i London.

fragmenterad, med ett fåtal stora regionala kunder och många lokala kunder. Slutkunderna är i allmänhet lokala byggbolag eller uthyrningsföretag.

MARKNADER, TRENDER OCH KONKURRENS

Efterfrågan varierar stort mellan de viktigaste geografiska regionerna, som utgörs av Asien och Stillahavsområdet, inklusive Australien och Nya Zeeland, Europa, Latinamerika och Nordamerika.

Befolkningstillväxt och urbanisering är de främsta drivkrafterna bakom ett ökat byggande, som i sin tur leder till en större efterfrågan på hissar. Fokus på säkerhet på arbetsplatsen ökar behovet av säkra vertikala transportlösningar och utgör en allt viktigare drivkraft, både på mogna marknader och tillväxtmarknader.

Byggaktiviteten var hög i Nord- och Centraleuropa, Mellanöstern, USA och Australien under 2017. Även många asiatiska och afrikanska marknader fortsatte att ha ett positivt momentum, medan andra, som Indien, Thailand och Sydafrika, bromsade in av politiska och ekonomiska skäl. Samtidigt fanns det tecken på en framväxande återhämtning och investeringsvilja i Sydamerika, Sydeuropa och Kina.

Konkurrenssituationen varierar från marknad till marknad. På marknader där Alimak Group har en marknadsledande position står de tre största aktörerna sammanlagt för ungefär 75 procent av den konsoliderade marknaden. På tillväxtmarknaderna är konkurrensen mer fragmenterad, medan den kinesiska marknaden leds av ett antal lokala kinesiska företag. Konkurrensen har ökat till följd av det växande antalet byggprojekt, i synnerhet på den europeiska marknaden. Konkurrensen i Asien är fortsatt hård, även om vissa lokala konkurrenter har fått ökade ekonomiska svårigheter på grund av långa betalningsvillkor, i synnerhet i Kina.

Alimak Hek vann årets produkt 2017 inom kategorin klätterplattformar/hissar för Alimak Mammoth Triplex System – världens största bygghiss-system – vid 2017 års IAPA-prisutdelning. IAPA – International Awards for Powered Access – höll sin prisutdelning den 4 april i London vid en ceremoni med fler än 450 branschrepresentanter samlade.



VERKSAMHETEN UNDER 2017

Affärsområdet uppvisade en stark tillväxt under 2017 på bolagets traditionella huvudmarknader, vilket innefattar Nordeuropa, Storbritannien, USA och Australien, medan momentumet i Mellanöstern bibehölls. Samtidigt fortsatte tillväxten på många sydostasiatiska marknader.

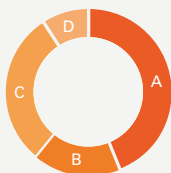
Under året lanserades nya Mastclimber MC450, nästa generations starka och robusta klätterplattformar av hög kvalitet – på flera marknader med goda resultat, samtidigt som Mammoth Triplex System utsågs till

årets produkt 2017 inom kategorin klätterplattformar/hissar av IAPA (International Awards for Powered Access).

Grunden för affärsområdets tillväxtstrategi är att fortsätta växa snabbare än marknaden genom att expandera inom mellansegmentet och växa på nya marknader, via en kombination av direktförsäljning och nya distributörer. Förvärven av Avanti och Facade Access har gett en ökad närvaro på flera marknader, något som Construction Equipment-teamet kommer att fortsätta dra nytta av under 2018.

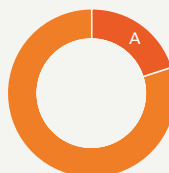
Intäkter per region %

- A) Europa, 44
- B) APAC, 17
- C) Americas, 30
- D) Övriga, 9



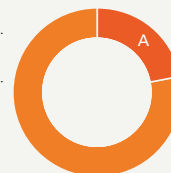
Andel av koncernens omsättning %

- A) Construction Equipment, 20



Andel av rörelseresultatet %

- A) Construction Equipment, 22



Nyckeltal, Construction Equipment

	2017	2016	2015
Orderingång, MSEK	830,2	779,1	547,3
Intäkter, MSEK	792,5	685,9	553,3
EBITA just. MSEK	110,0	83,5	58,8
EBITA just. %	13,9	12,2	10,6
EBIT (redovisad), MSEK	101,8	73,2	38,3

Affärsområde

Industrial Equipment

Orderingång, MSEK

1857

Intäkter, MSEK

1795

EBITA just. MSEK

69

Stärkt global position genom förvärv

Installerad bas, tusental hissar

51,2

Marknad

De viktigaste marknaderna för Industrial Equipment är kraftindustrin, hamnar, offshore-verksamhet inom olja och gas, petrokemiska anläggningar, cementanläggningar och skeppsvarv, liksom tillverkare av vindkraftverkstorn, konstruktörer av vindkraftverk och byggtreprenörer.

Produkter och tjänster

BMU-enheter, servicehissar, tower internals, stegsystem, kuggstångsdrivna industrihissar, linhissar.

Andel av Alimak Groups intäkter

45%

Kunder

EPC-bolag (projektering, upphandling och entreprenad) är en viktig kundgrupp. Slut användare är exempelvis företag inom kraftindustrin, hamnar, offshore-verksamhet inom olja och gas, petrokemiska anläggningar, cementanläggningar och skeppsvarv.

Kunder finns även bland stora, multinationella, börsnoterade företag inom vindkraftsindustrin.

Likaså är byggbolag som är huvudentreprenörer för byggherrar och byggnadsägare viktiga kunder.

Andel av Alimak Groups rörelseresultat (EBITA just.)

13%

Genom förvärven av Avanti Wind Systems och Facade Access Group under 2017 har Alimak Group diversifierat sin produktportfölj och stärkt sin världsledande position inom permanent installerade hissar för industrimarknaden. De nya koncernmedlemmarna har införlivats under affärsområdet Industrial Equipment. Avanti erbjuder lösningar för vindkraftsindustrin, medan Facade Access – genom varumärkena CoxGomyl och Manntech – är specialiserat på permanent installerade lösningar för fasadunderhåll. Båda är globala marknadsledare inom sina respektive områden.

Affärsområdet Industrial Equipment utformar, utvecklar, tillverkar, säljer och distribuerar ett brett sortiment av permanent installerade vertikala transportlösningar som används för att förflytta människor och material upp för höga konstruktioner i underhållssyfte. Slutmarknaderna är många och innefattar oil & gas, hamnar och skeppsvarv, energi, vindkraft och cement.

Verksamheten är projektorienterad och de vertikala transportlösningarna utgör vanligtvis en mindre del av stora och komplexa projekt som innefattar projektering, upphandling och entreprenad. Koncernens industrihissar är därför ofta specialanpassade för att passa specifika kundtillämpningar och -krav, i fråga om storlek, lastkapacitet, höjd och hastighet. Alimak Groups Industrial Equipment-produkter har en lång förväntad livslängd, som i genomsnitt ligger runt 25 till 30 år.

Avanti Wind Systems erbjuder kostnadseffektiva vertikala transportlösningar som uppfyller alla gällande krav, för vindkraftverkstorn över hela världen. Till verksamheten hör produktutveckling, försäljning och marknadsföring av produkter och lösningar för säkert arbete i vindkraftverkstorn.



En rörelsekompensterande landgång gör det betydligt enklare att ansluta till offshore-anläggningar. Landgången skapar en säker och trygg miljö för transport av offshore-personal, minskar stilleståndstiden och ökar produktiviteten.

De flesta av produkterna och lösningarna utvecklas i nära samarbete med kunderna. Avanti har mer än 30 000 servicehissar installerade globalt.

Facade Access Group har en marknadsledande position på global nivå inom permanent installerade lösningar för fasadunderhåll (BMU-enheter, Building Maintenance Units). Enheterna är baserade på höga säkerhetsstandarder och har en lång livscykel. De mer än 10 000 systemen som är installerade över hela världen, däribland på 90 procent av världens högsta byggnader (högre än 450 meter), används för rengöring av byggnader och för att ersätta paneler, skyltar och fönster. Lösningarna säljs under två varumärken: CoxGomyl och Manntech.

VÄRDESKAPANDE

Industrial Equipment skapar värde för sina kunder genom att leverera säkra och tillförlitliga produkter och tjänster av hög kvalitet. De tillhandahålls av yrkeskunniga experter som befinner sig nära kundernas verksamhet och förstår deras behov.

Produkterna bygger på koncernens omfattande tekniska erfarenhet och utformas i många fall för att användas under extrema förhållanden och i korrosiva miljöer, samtidigt som de säkerställer en tillförlitlig och effektiv drift.

KUNDER

Affärsområdets kunder är jämnt fördelade över de geografiska regionerna Americas, EMEA och APAC. EPC-bolag (projektering, upphandling och entreprenad) är en viktig kundgrupp. De är dessutom en effektiv säljkanal till slutanvändare, till exempel företag inom kraftindustrin, hamnar, offshore-verksamhet inom oil & gas, petrokemiska anläggningar, cementanläggningar och skeppsvarv.

Avantis huvudkunder inom vindkraftsindustrin är stora multinationella börsnoterade företag som ställer krav på hög etisk standard för att genomföra affärer.

Facade Access levererar huvudsakligen lösningar till byggbolag som fungerar som huvudentreprenörer för byggherrar och byggnadsägare.

Affärsområdet har ett globalt nätverk av försäljningskontor och distributörer.

MARKNADER, TRENDER OCH KONKURRENS

Efterfrågan på industrihissar följer den allmänna investeringsnivån inom branscher som oil & gas, energi, cement, hamnar och gruvdrift. Marknaden för industriella kuggstångshissar ligger på ungefär 1 miljard kronor per år. Marknaden för linhissar är betydligt större än den traditionella marknaden för kuggstångsdrivna lösningar.

Under senare år har efterfrågan från kraftindustrin fortsatt att växa, i synnerhet i Kina och Sydostasien, i takt med att antalet kolkraftverk och kärnkraftverk har ökat. Hamnsegmentet växer också globalt, medan de globala investeringarna inom segmentet oil & gas har fallit betydligt.

Marknaden för industriella kuggstångshissar är stabil med tre ledande aktörer som står för 75 procent av marknaden. Marknaden för linhissar är mer fragmenterad, eftersom industriella tillämpningar levereras av såväl stora kommersiella tillverkare som små lokala företag.

Efterfrågan på vindkraftsprodukter och tillhörande lösningar är kopplad till ett ökat fokus på hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och produktivitet. Generellt sett blir vindkraftstornen allt högre, vilket förbättrar affärsmöjligheterna för leverans av servicehissar. Det finns dock en

Marknaden för vindkraftsprodukter är mycket konkurrensutsatt, men ingen konkurrent kan erbjuda samma utbud av produkter och lösningar på global skala som Avanti gör.



pågående prispress på marknaden som hänger samman med de minskade stöden till vindkraften från lokala myndigheter. Detta understryker vikten av att ständigt minska kostnaderna för att behålla konkurrenskraften.

Under 2017 sjönk marknaden för nyinstallerad vindkraft med cirka 6 procent jämfört med 2016, till ungefär 49,5 GW. Minskningen berodde framför allt på en inbromsning på de största marknaderna för vindkraft – Kina och Americas. I Europa, Mellanöstern och resten av Asien utom Kina växte marknaderna. Framtidsutsikterna för den fortsatta installationen av ny vindkraft förblir dock positiva, med en prognos på 56 GW för 2018 och runt 75 GW för 2026.

Marknaden för vindkraftsprodukter är mycket konkurrensutsatt, men ingen konkurrent kan erbjuda samma utbud av produkter och lösningar på global skala som Avanti gör.

Sett ur ett geografiskt perspektiv bromsade BMU-marknaden in i Kina och på tillväxtmarknader, medan efterfrågan var god på utvecklade marknader som Nordamerika, Storbritannien och Australien. Marknaden i Mellanöstern fortsatte att växa – där en viktig drivkraft var behovet av att få alla byggprojekt klara inför World Expo 2020 i Dubai. Sett ur ett produktperspektiv fortsatte tillväxten för system med kapacitet att byta glasfasader. Här har Facade Access en stor konkurrensfördel, eftersom vissa av de materialhanteringshissar som företaget erbjuder har kapacitet att bära upp till två ton med tunga, stora laminerade fönsterpaneler.

VERKSAMHETEN UNDER 2017

Alimak Group ökade sina tillväxtmöjligheter inom industrisektorn avsevärt under 2017 i och med lanseringen av ett nytt sortiment av linhissar, som komplet-

2017 var ett rekordår för affärsområdet i fråga om orderingen. Bland de nya beställningarna fanns ett stort ersättningsystem för en mycket hög byggnad i New York och rekordordern på 170 MSEK för Sydney Harbour Bridge.

terar koncernens marknadsledande kuggstångsprodukter. I sortimentet ingår linbaserade produkter för utmanande industritillämpningar, däribland landbaserad olje- och gasverksamhet, liksom för tunga allmänna industritillämpningar. En ny kuggstångshiss för industribruk, som tillverkas i fabriken i Changshu och som har utformats för tillväxtmarknadernas behov, lanserades också under året.

Affärsområdet får då och då beställningar som är kopplade till stora och exceptionella projekt. En sådan order under 2017 var leveransen av hissar till gaskombiverk (CCGT) i Iran. En annan order kom från Kongsberg Maritime i Danmark, dit Industrial Equipment levererade en landgångsprototyp som kan kompensera för krängningar. En viktig del av tillväxtstrategin är att

bredda affärsområdets produktutbud inom linbaserade produkter, då detta ger tillgång till en industri-marknad som är betydligt större än den traditionella marknaden för kuggstångsdrivna lösningar. Dessutom ska specifika produkter för mellansegmentet utvecklas, som uppfyller kundernas behov på snabbt växande tillväxtmarknader och stärker det globala försäljnings- och distributionsnätverket.

Avanti fortsatte att växa under 2017, trots svåra förhållanden på vindkraftsmarknaden. Produktutvecklingen höll också en hög fart under 2017. Höjdpunkter var utvecklingen och lanseringen av nya typer av servicehissar, som är baserade på andra styrtekniker. De nya produkterna kan användas i såväl land- som havsbaserade vindkraftparker. Inom vindkraftsområdet ligger

Bland de nya beställningarna finns ett stort ersättningsystem för en mycket hög byggnad i New York.





Gaskombiverk (CCGT) i Iran.

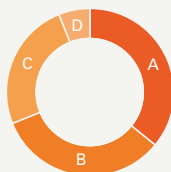
fokus på att utveckla "share of wallet" (plånboksdelen) för viktiga kunder på global nivå, genom att erbjuda säkra produkter med hög kvalitet som hjälper kunderna att få ned kostnaderna för vindkraft. Strategin bygger på satsningar inriktade på viktiga kunder och produkterbudandanden.

För Facade Access var 2017 ett rekordår i fråga om orderingången. Bland de nya beställningarna fanns ett stort ersättningssystem från CoxGomyl för en mycket hög byggnad i New York på 85 MSEK och ett transportsystem för Sydney Harbour Bridge från Manntech på

170 MSEK. Ett av de mer tekniskt avancerade projekten var ett transportsystem för ett stort multinationellt teknikbolag baserat i Kalifornien. Glasbyggnaden i fråga har solpaneler som täcker den tillgängliga takytan, för vilken ett självnavigerande och självkörande mobilt BMU-system utvecklades och tillverkades. Systemet har en laserbaserad styrfunktion för att alltid hålla ett konstant avstånd från fasaden. Dessa laserstyrda enheter installerades under det första kvartalet 2018 och systemet kommer att tas i full drift under den första halvan av året.

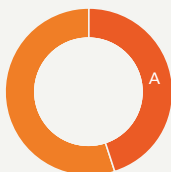
Intäkter per region %

- A) Europa, 35
- B) APAC, 33
- C) Americas, 26
- D) Övriga, 6



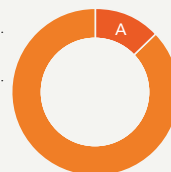
Andel av koncernens omsättning %

- A) Industrial Equipment, 45



Andel av rörelseresultatet %

- A) Industrial Equipment, 13



Nyckeltal, Industrial Equipment

	2017	2016	2015
Orderingång, MSEK	1 857,1	342,8	530,9
Intäkter, MSEK	1 795,2	373,5	485,5
EBITA just. MSEK	68,6	-13,7	42,0
EBITA just. %	3,8	-3,7	8,6
EBIT redovisad, MSEK	-1,3	-21,7	27,5

Affärsområde

After Sales

Orderingång, MSEK

1048

Intäkter, MSEK

1108

EBITA just., MSEK

296

ALIMAK

Ökad potential efter förvärv

Installerad bas,
tusental hissar

67

Marknad

Marknaden består till stor del av Alimak Groups installerade bas av industri- och byggtrustning.

Produkter och
tjänster

Installation och teknisk support, underhåll, reparationer, reservdelar och service, renovering och modernisering, övervakningssystem och utbildning.

Andel av Alimak
Groups intäkter

28%

Kunder

Kunderna återfinns inom många olika industrigrenar, däribland hamnar, olja och gas, energi-, cement- och gruvindustrierna samt inom byggindustrin.

Andel av Alimak
Groups rörelse-
resultat (EBITA
just.)

58%

Kombinationen av lokal och global närvaro är en av Alimak Groups främsta konkurrensfördelar inom det expansiva affärsområdet After Sales. Förvärven av Avanti och Facade Access Group, med deras starka ställning inom permanent installerade lösningar, stärker koncernens globala närvaro ytterligare. För att börja realisera några av de förväntade synergieffekterna lanserades ett pilotprojekt för integreringsarbetet i USA under 2017.

Eftermarknadstjänster är en viktig del av Alimak Groups kunderbjudande, för såväl industri- som byggsektorn. Tjänsterna omfattar allt från teknisk support till underhåll, reparationer, reservdelar och service, renovering och modernisering, övervakningssystem och utbildning.

Inom industriprojekt installeras hissar permanent, för det mesta med en ekonomisk livslängd på 25 år eller mer. Under de första 15 åren behövs framför allt rutinmässig service och periodiskt återkommande underhåll. För de följande 10–15 åren rekommenderas löpande renovering och modernisering, fram till dess att det är dags att ersätta utrustningen i dess helhet. Service och underhåll av komplexa industrihissar kan generera tre gånger så stora intäkter som den ursprungliga försäljningen.

Inom byggsektorn installeras hissar temporärt och flyttas ständigt från en byggplats till en annan. Eftermarknadstjänster behövs både under utrustningens användning och när den flyttas vidare till ett nytt projekt.

VÄRDESKAPANDE

After Sales-teamet skapar värde genom att erbjuda säkra, tillförlitliga och snabba service över hela världen, vilket minimerar kundernas driftstörningar. Regelbundet utfört underhåll förlänger också utrustningens livslängd.



Ett pilotprojekt som inför en gemensam försäljnings- och serviceorganisation lanserades i USA under det fjärde kvartalet. Utifrån de lärdomar som dras från detta projekt, ska liknande projekt startas i Storbritannien, i Australien och på flera andra stora marknader under 2018.

För att kunna erbjuda en snabb service är lokal närvaro av avgörande betydelse. Det är även viktigt att kunna erbjuda service precis där kunden behöver det, vilket gör Alimak Groups globala närvaro till ett viktigt säljargument. Förvärven av Avanti och Facade Access Group har inneburit att koncernens installerade bas har tagit ett enormt kliv framåt, från ungefär 22 000 enheter till runt 67 000. Det har också inneburit att antalet distributörer har ökat från 80 till över 130.

KUNDER

After Sales kunder kan hittas inom många olika industrigrenar, däribland hamnar, oil & gas, energi-, cement- och gruvindustrierna samt inom byggindustrin.

MARKNADER, TRENDER OCH KONKURRENS

Efterfrågan inom After Sales-verksamheten påverkas framför allt av storleken på den installerade basen, som i sin tur är beroende av utvecklingen inom industri- och byggmarknaderna. Alimak Groups eftermarknadstjänster har dock en stor motståndskraft mot plötsliga svängningar på marknaderna och följer snarare åldersprofilen för den installerade utrustningen.

Marknadspenetrationen är betydligt högre inom industrisegmentet än inom byggsegmentet. En anledning till det är den komplicerade karaktären hos industriprodukter och deras plats i värdekedjan som möjliggörande utrustning för verksamhetens fortlöpande. Detta får till följd att kunder gärna outsourcar service och underhåll för att minska verksamhetsriskerna och kostnaderna. Samtidigt har många kunder inom byggsegmentet historiskt sett föredragit att utföra sitt eget service- och reparationsarbete.

Det finns många aktörer på marknaden, från tillverkare som Alimak Group till OEM-tillverkare, byggbolag, tredjepartsleverantörer och lokala tjänsteleverantörer.

Tack vare koncernens globala närvaro och omfattande lokala försäljnings- och servicenätverk, är dock Alimak Group den ledande serviceleverantören för den utrustning som koncernen har levererat. All expertis är samordnad och lätt tillgänglig, oavsett marknadssegment eller vilken hissteknik kunden använder.

Med tanke på åldersprofilen, och den betydande tillväxten hos bolagets installerade bas, finns det en stark potential för ytterligare tillväxt inom eftermarknads- och renoveringstjänster. Dessutom kompletterar koncernen sitt omfattande utbud av tjänster inom kuggstångsdriven teknik och linbaserade hissystem genom att rikta in sig på viss konkurrerande utrustning.

VERKSAMHETEN UNDER 2017

Historiskt sett har de förvärvade företagen inte varit lika starka inom eftermarknadstjänster som Alimak Group har varit, vilket ger en god tillväxtpotential. Integreringen av de förvärvade eftermarknadsverksamheterna är därför en viktig del i förverkligandet av de identifierade synergieffekterna.

Ett pilotprojekt som inför såväl en gemensam försäljnings- och serviceorganisation som ett samordnat service- och reservdelsutbud lanserades i USA under det fjärde kvartalet. Detta pilotprojekt kommer att följas av liknande upplägg på fler marknader under 2018, efter att konceptet har utvärderats och finjusterats.

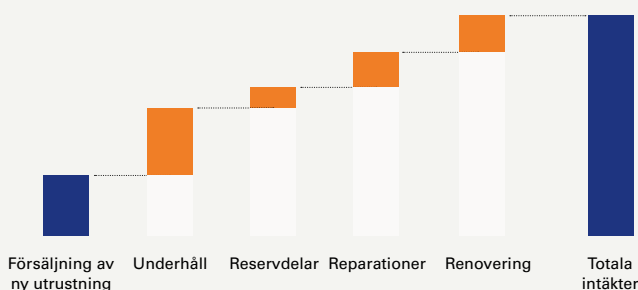
Under 2017 levererade affärsområdet positiva resultat inom flera segment. After Sales växte inom byggsegmentet, försäljningen av reservdelar steg och efterfrågan på renoveringstjänster ökade på årsbasis. Nedgången inom segmentet oil & gas planade ut, men påverkade ändå helhetsbilden för affärsområdet negativt sett över tid.

Totalt sett ökade intäkterna jämfört med föregående år.

Med tanke på åldersprofilen – och den betydande tillväxten – hos bolagets installerade bas, finns det en stark potential för ytterligare tillväxt inom eftermarknads- och renoveringstjänster.

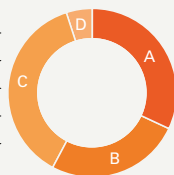
Livscykeln för en industrihiss

Försäljning av ny utrustning genererar normalt intäkter för eftermarknadstjänster på upp till tre gånger det ursprungliga försäljningspriset.



Intäkter per region %

- A) Europa, 34
- B) APAC, 27
- C) Americas, 35
- D) Övriga, 4



Andel av koncernens omsättning %

- A) After Sales, 28



Andel av rörelseresultatet %

- A) After Sales, 58



Nyckeltal, After Sales

	2017	2016	2015
Orderingång, MSEK	1 048,4	652,5	702,0
Intäkter, MSEK	1 107,7	680,3	689,0
EBITA just. MSEK	295,5	223,5	222,6
EBITA just. %	26,7	32,9	32,3
EBIT (redovisad), MSEK	280,3	217,7	209,9

Affärsområde

Rental

Orderingång, MSEK

365

Intäkter, MSEK

305

EBITA just. MSEK

36

Hög utnyttjandegrad för hyresflottan

Antalet
marknader

8

Marknad

Många byggbolag föredrar att hyra Alimak Groups byggtrustning framför att köpa den eller köpa begagnad utrustning. Hyresalternativet ger större flexibilitet och är fördelaktigt för kundens likviditet.

Produkter och
tjänster

Bygghissar och plattformar, i kombination med analys av kundens behov, framtagning av lösningar och förslag på produkter, samt erbjudande om utbildning på plats hos kunden.

Andel av Alimak
Groups intäkter

7%

Kunder

Byggbolag.

Andel av
Alimak Groups
rörelseresultat
(EBITA just.)

7%

Trots en utmanande start på året, lyckades affärsområdet Rental prestera i linje med förväntningarna under 2017. Året slutade med starkt momentum på alla underliggande uthyrningsmarknader, med fortsatt tillväxt och hög utnyttjandegrad för hyresflottan.

Affärsområdet Rental tillhandahåller uthyrning av Alimak Groups bygghissar och plattformar på åtta huvudmarknader: Frankrike, Belgien, Nederländerna, Luxemburg, Tyskland, Schweiz, Österrike och Australien. Dessutom erbjuds försäljning av bolagets begagnade bygglösningar, som framför allt kommer från utbyten och anpassningar av den uthyrda utrustningen.

Utrustning hyrs ut på kort eller lång sikt och i kombination med tjänster som montering, demontering, underhåll, assistans under drift, teknisk hjälp, transport och försäkring. Affärsområdet erbjuder analys av kundens behov, framtagning av en skräddarsydd lösning och fastställande av vilken utrustning som bäst uppfyller kundens behov. Alimak Groups experter kan även erbjuda kundutbildning på plats.

VÄRDESKAPANDE

Hyresalternativet ger kunden större flexibilitet, eftersom användningen av utrustningen är projektbaserad och därför sker under en begränsad tid. Att hyra utrustning är mindre kapitalkrävande och innebär lägre risk och högre kostnadskontroll för kunden.

Möjligheten att köpa begagnade lösningar ger kunden ett alternativ till att investera i nyproducerade produkter, när marknadsförhållandena och användningen gör det möjligt att använda enklare utrustning – i synnerhet på tillväxtmarknader.

Året kännetecknades av starkt momentum på alla underliggande uthyrningsmarknader, med fortsatt tillväxt och hög utnyttjandegrad för hyresflottan.



KUNDER

Rentals verksamhet utförs uteslutande via bolagets egen försäljningsorganisation och riktar sig direkt till slutkunderna. Affärsområdet har en bred kundbas på marknaderna i Frankrike, Benelux-länderna, Tyskland, Schweiz, Österrike och Australien. Kunderna utgörs främst av stora och små byggbolag som är i behov av Alimak Groups utrustning för olika projekt.

MARKNADER, TRENDER OCH KONKURRENS

Byggprojekt är tillfälliga till sin karaktär och uthyrningsmarknaden är baserad på att vissa kunder föredrar att hyra i stället för att investera i utrustning. Generellt sett påverkas uthyrningsmarknaden av utvecklingen inom byggindustrin och på lång sikt av säkerhets- och produktivitetstrender. Befolkningstillväxt och urbanisering är viktiga drivkrafter bakom ett ökat intresse för att hyra utrustning. På vissa marknader har kunderna historiskt sett varit mer benägna att hyra utrustning än att köpa den och mindre byggbolag har generellt sett en större benägenhet att hyra utrustning än större byggbolag.

Alimak Group har en uppskattad marknadsandel på runt 25 procent på de hyresmarknader där koncernen verkar. Konkurrenterna är huvudsakligen andra tillverkare av bygghissar och plattformar, samt ett antal renodlade uthyrningsföretag. Konkurrensen fortsatte att vara hög på alla uthyrningsmarknader under året. Kombinationen av en stor hyresflotta och erfarna teknik- och serviceteam förblir dock en konkurrensfördel. Uthyrningspriserna är fortsatt under press med aggressiv prissättning från konkurrenterna.

VERKSAMHETEN UNDER 2017

Året kännetecknades av starkt momentum på alla underliggande uthyrningsmarknader, med fortsatt tillväxt och hög utnyttjandegrad av hyresflottan. Vissa oväntade projektförseningar uppstod under det första kvartalet, huvudsakligen på grund av dåliga väderförhållanden, medan verksamheten nådde goda resultat under de resterande kvartalen med fortsatt förbättrad effektivitet.

Byggaktiviteten fortsatte att hålla en hög nivå i Australien under 2017, med en stabil ingång av nya order och en lyckad kombination av försäljning och uthyrning till

Vänster: En kombination av transportplattformar och hissar sätter fart på byggarbetet.

Höger: Tre Alimak-bygghissar användes vid byggandet av tre soltorn för den termiska solkraftsanläggningen Ivanpah Solar Electric Generating System i Mojaveöknen i USA.

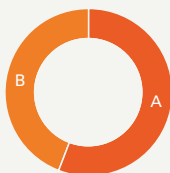


stora byggprojekt. Även i Centraleuropa var det god fart på byggverksamheten, med många byggprojekt av olika storlekar som var i behov av både bygghissar och plattformar. Samtidigt förblev konkurrensen, i synnerhet på de europeiska marknaderna, aggressiv. Den europeiska hyresflottan investerade i sina första exemplar av nya Mastclimber MC450, som fick ett gott mottagande, samtidigt som utbytesprogrammet för hissar i mellansegmentet fortsatte i Australien.

Affärsområdets mål är att växa med bibehållen lönsamhet i linje med byggmarknadens konjunkturcykler i de länder där Alimak Group bedriver uthyringsverksamhet, med en flotta som är anpassad för långsiktiga marknadsperspektiv.

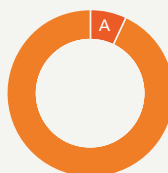
Intäkter per region %

- A) Europa, 56
- B) APAC, 44
- C) Americas, 0
- D) Övriga, 0



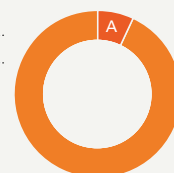
Andel av koncernens omsättning %

- A) Rental, 7



Andel av rörelseresultatet %

- A) Rental, 7



Nyckeltal, Rental

	2017	2016	2015
Orderingång, MSEK	365,4	369,5	328,8
Intäkter, MSEK	305,3	308,9	308,4
EBITA just. MSEK	36,1	36,3	26,9
EBITA just. %	11,8	11,8	8,7
EBIT (redovisad), MSEK	36,1	39,1	20,4

70 år med revolutionerande lösningar för vertikal transport

Den första person- och materialhissen i stål. Den första kuggstångsdrivna klätterplattformen och den första kuggstångsdrivna bygghissen. Ända sedan starten 1948 har Alimak uppfunnit nya produkter och revolutionerat lösningarna för vertikal transport.

2018 firar Alimak Group 70 år. Bolaget grundades i Skellefteå 1948 av ingenjören och den tekniske uppfinnaren Alvar Lindmark. Redan från början var Alimaks verksamhet inriktad på utveckling och tillverkning av industrihissar, bygghissar och arbetsplattformar.

Företaget lanserade den första person- och materialhissen i stål 1953 och den första kuggstångsdrivna klätterplattformen 1956. Sex år senare revolutionerade Alimak användandet av kuggstångsdrivna vertikala transportlösningar genom att lansera den första kuggstångsdrivna bygghissen.

KRAFTIG GLOBAL EXPANSION

Mellan 1968 och 2001 expanderade Alimak sin verksamhet och sitt geografiska marknadsområde genom att utöka sitt utbud av produkter och tjänster. Kundbasen växte inom ett antal slutmarknader. Under den här perioden inkluderades även offshore-industrin bland kunderna.

2001 gick Alimak samman med det nederländska företaget Hek, som tillverkade industrihissar, bygghissar och arbetsplattformar. Fem år senare startade Alimak tillverkning i Kina och förvärvade Champion Elevators, ett Texas-baserat företag inom kuggstångshissar, för att stärka sin närvaro i USA. Under de följande åren ökade Alimak sitt fokus på BRIC-marknaderna och öppnade försäljningskontor i Indien och Brasilien.

2014 breddade bolaget sitt tekniska produktutbud genom förvärvet av Heis-Tek, ett norskt bolag inom linhissar vars produkter och tjänster huvudsakligen riktades till offshore-verksamhet inom oil & gas i Nordsjön.

Under 70 år har Alimak Group uppfunnit produkter som har revolutionerat de vertikala transporterna för byggprojekt och industriverksamheter över hela världen.



BÖRSNOTERING – OCH FORTSATT EXPANSION

Alimak Group AB börsnoterades på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen) i juni 2015. I januari 2017 förvärvade bolaget Avanti Wind Systems, ett marknadsledande företag inom vertikala transportlösningar för vindkraftsindustrin, och en månad senare Facade Access Group, ett marknadsledande företag inom permanent installerade lösningar för fasadunderhåll.

Genom förvärven har Alimak Group utvidgat sitt produktutbud och ökat antalet produktionsanläggningar. Omsättningen och antalet anställda dubblerades och bolaget har skapat ett starkare och bredare kunderbjudande med global räckvidd. Förvärven har även stärkt koncernens tekniska kunnande och innovationsförmåga.

I dag är Alimak Group en global marknadsledare inom vertikala transportlösningar för industri- och byggsektorerna.

Visionära byggprojekt blir verklighet och världens högsta byggnad kan fortsätta glänsa.

Access till de djupaste gruvorna och de högsta vindkraftverken. Över hela världen. På land. Eller till havs. Upp eller ner. Överallt där människor och utrustning behöver förflyttas vertikalt har Alimak Group en lösning.

Case #1

CoxGomyl / Burj Khalifa

Projekt: Rengöring och underhåll av världens högsta byggnad, 828 meter och 162 våningar hög

Plats: Dubai, Förenade Arabemiraten

Kund: Emaar Properties

Vertikala transportlösningar: 18 specialanpassade BMU-enheter för olika nivåer. Räckesmonterade BMU-enheter för att nå de nedre nivåerna. Parkerade inuti byggnaden, eller i rörelse på speciella spår längs rörformade stålskenor





Cox Gomyl håller Burj Khalifa glänsande

Dubai 2017

Med sin spektakulära arkitektur inspirerad av en ökenblomma, syns den gnistrande fasaden på Burj Khalifa i Dubai från nästan hela emiratet. Det är inte bara den högsta byggnaden i världen, utan även en av de mest komplexa. Dess unika utformning, som påminner om tre kronblad, i kombination med platsbrist gjorde det omöjligt att använda en konventionell lösning för underhåll av byggnadens fasad. I början rengjordes hela fasaden av våghalsiga fönsterputsare på repstegar. Men nu har CoxGomyl tagit sig an utmaningen och utvecklat 18 specialanpassade maskiner som ger säker åtkomst till samtliga 162 våningar – så att glansen kan bestå.

Burj Khalifa är nästan dubbelt så hög som Empire State Building och reser sig hela 828 meter upp i luften, blickande ut över Dubai. Förutom att ha världsrekordet som världens högsta byggnad innehar Burj Khalifa även en lång rad andra världsrekord, däribland för världens högst belägna moské, simbassäng och observationsdäck utomhus, liksom det för hissen med längsta färdsträcka.

Grävarbeten började i januari 2004 och sex år senare, 2010, kunde Burj Khalifa öppnas. Byggnadens imponerande kronbladsform är inspirerad av en ökenblomma som växer i regionen – spindelliljan (Hymenocallis). Traditionella islamska mönster har införlivats genomgående i strukturen och högst upp träder mittpartiet fram och kulminerar i en skulpterad spira.

– Burj Khalifa är helt unik. Det finns ingen annan byggnad som kommer i närheten när det gäller vare sig höjd eller komplexitet. Som en av Dubais största sevärdheter lockar den ständigt en ström av turister och det är därför viktigt att fasaden alltid är ren, säger Mark Casey som är Business Unit Manager BMU på Alimak Group.

Specialanpassade lösningar för olika nivåer

När CoxGomyl fick uppdraget att leverera BMU-enheter till Burj Khalifa blev det nödvändigt att utveckla olika typer av innovativa maskiner och system på grund av fasadens komplexitet, med specialanpassade lösningar för olika nivåer. Räckesmonterade BMU-enheter konstruerades för att nå de nedre nivåerna, upp till 380 meter över mark. Maskinerna sitter på tre nivåer (142, 252 och 380 meter upp). När de inte används är de parkerade inuti byggnaden och färdas sedan på specialanpassade spår längs en serie ihåliga stålskenor till utsidan. De har även en materialhiss monterad, som används för att ersätta trasiga glaspaneler på byggnaden. Fasadrengörarna färdas nedför fasaden för att utföra sina rengörings- och underhållsuppgifter.

Högre upp arbetar de teleskopiska bomenheterna (Telescopic Boom Units), mellan 643 och 682 meter över marken. Dessa är stationära och kan såväl roteras som skjutas in och ut för att alla ytor ska nås. Ännu högre upp – till och med 759 meters höjd, som är den högsta punkt som en BMU-enhet kan installeras på – har maskiner installerats med förmåga att rotera för att rengöra glaset runt omkring dem.

Två till tre månader att rengöra

Under normala väderförhållanden, med alla 18 BMU-enheter i drift och med 36 personer som bemannar maskinerna, tar det ungefär två till tre månader att rengöra hela fasaden.

– Rengöringscykeln påverkas av väderförhållandena. Om vi får en sandstorm måste fönstren rengöras oftare. Om vi istället har mycket regn går rengöringen betydligt snabbare. Normalt rengörs fasaden fyra gånger per år. Vi börjar alltid högst upp och arbetar oss ned för att undvika att smutsigt vatten rinner ned på de rena fönstren. Under sommaren blir fönstren dessutom väldigt varma – så fort vatten hamnar på glaset avdunstar det ögonblickligen. Det

Världens högsta byggnad når
828 meter över marken.



Mark Casey, Alimak Group
blickar ut över världen.



innebär att vi måste följa den skuggade delen på byggnaden när vi utför rengöringen, förklarar Mark Casey.

– BMU-enheterna, som tog nästan ett år att installera, behövde utformas för att klara extrema förhållanden. Faktorer som måste tas med i beräkningen var vindhastigheter, byggnadens rörelser och de extremt små toleranserna. Med tanke på byggnadens storlek behövde dessutom rengöringscykelns längd räknas in, fortsätter han.

Den allra högsta delen på Burj Khalifa går dock inte att komma åt med vanliga korgar för fönsterputsning, utan måste fortfarande nås av mer våghalsiga fönsterputsare som hänger i rep. Byggnaden har särskilda repförankringar på områden som exempelvis spiran, som gör det möjligt att på ett säkert sätt byta byggnadens varningslampor för flygplan och estetiska belysning, samt utföra allmän ytrensning.

Till skillnad mot vad många tror är det inte höjden som är den största utmaningen för teknikerna som jobbar med underhåll av Burj Khalifa – det är värmen, som då och då kan vara enormt intensiv. För att skydda sig mot solen måste teknikerna bära med sig vätskepaket som innehåller sportdryck med elektrolyter. Dessutom måste de ha på sig särskilda kläder, som påminner om rymddräkter. Arbetet planeras efter solens position så att byggnadens naturliga skugga kan utnyttjas.

BMU-enheternas innovativa konstruktion uppmärksammas

CoxGomyl har uppmärksammats för sina innovationer i samband med Burj Khalifa-projektet och nominerades som vid 2015 års Performance and Innovations Awards, som är en del av Council on Tall Buildings and Urban Habitat Annual Awards. CoxGomyl blev finalist inom kategorin Facade Access Equipment för arbetet med Burj Khalifa. I motiveringen lyfte juryn fram hur konstruktö-

rerna på ett smart sätt hade integrerat BMU-enheternas spår med byggnadens arkitektoniska detaljer.

”Burj Khalifa innebar de standardutmaningar som följer med varje hög byggnad, det vill säga hur man skapar tillgång till fasaden utan att göra avkall på arkitekturen. Med tanke på Burj Khalifas betydande höjd, stora yta och arkitektur var det uppenbart att det krävdes en stor mängd BMU-enheter för det nödvändiga underhållet. Arkitekterna bakom byggnaden inkorporerade horisontella rör i arkitekturen, för att bryta upp tornets fasad. En gemensam insats av både designteamet bakom byggnadens arkitektur och konstruktionsteamet bakom utrustningen för fasadunderhåll har resulterat i en elegant lösning... Genom att använda en arkitektonisk detalj i byggnaden som spår uppstod inga störande visuella intryck”, fastslog juryn.

Kort sagt ser CoxGomyls innovativa system för fasadunderhåll till att världens högsta byggnaden fortsätter att glänsa – dag efter dag.

Case #2

Alimak Hek / Canary Wharf

Projekt: Newfoundland Tower, Wood Wharf E1/E2 och Wood Wharf A1

Plats: Canary Wharf, London, Storbritannien

Kund: Canary Wharf Contractors

Vertikala transportlösningar: Kombination av Mammoth-hissar, höghastighetshissar för persontransport samt hisstorn





Alimak Heks hissar får fart på bygget av Canary Wharf

London 2017

Canary Wharfs skyskrapor bildar en ikonisk silhuett i London. Det snabbväxande området, som en gång i tiden var en knutpunkt för handel och tillverkning, är numera ett av världens ledande finanscentrum. Tre nya projekt är för närvarande under uppförande av Canary Wharf Contractors Ltd. Minimala byggtomter i förhållande till byggnadernas storlek och den stora mängden byggnadsmaterial som krävs utgör en betydande utmaning, som Alimak Group levererat lösningar för.

En stor del av Londons framgångar genom historien har på ett eller annat sätt haft koppling till Themsen. Under 1600-talet började londonborna på allvar utnyttja tillgången till floden i East End. Hamnarna (The Docks) var under flera sekler ett viktigt nav som lockade handel, industrier och arbetare från hela världen, något som innebar att området blev tätbefolkat. Under andra världskriget blev dock hamnarna ett huvudmål för Tysklands bombraider, vilket förstörde stora delar av hamnområdena liksom många av bostäderna. Ett visst återuppbyggnadsarbete skedde efter kriget och hamnarna togs åter i drift. Problemet var att de inte var stora nog att klara moderna containerfartyg och många av Londons industrier flyttade därför ut till hamnar med djupare vatten. På 1980-talet, när alla större hamnar hade slagit igen, bildade de brittiska myndigheterna London Docklands Development Corporation i syfte att bygga upp området på nytt. Skattebefrielser och avdragsmöjligheter ledde till en byggboom i området.

Utmaningar i byggarbetet

I dag har Docklands – förutom att erbjuda lyxiga bostäder – även blivit ett finansiellt centrum, med bland annat imponerande Canary Wharf Tower på One Canada Square. Dessutom byggs en mängd nya byggnader på hamnområdets lilla och smala yta på Isle of Dogs. Tre projekt, och fler är på väg, byggs för närvarande av Canary Wharf Contrac-

tors Ltd – Wood Wharf A1, Wood Wharf E1/E2 och Newfoundland Tower – med hjälp av utrustning och bygglösningar från Alimak Hek.

De prestigefyllda byggprojekten har inneburit konstruktionsmässiga utmaningar, inte minst på grund av de komplicerade fasaderna, behovet av stora materialleveranser och de minimala byggtomterna i förhållande till byggnadernas storlek, utmaningar som Alimak Group lyckats hitta lösningar för. Med tanke på det extremt begränsade mark-utrymmet kallar Ashley Handely-Collins, som är projektledare på CWC, hissarna för ”en viktig framgångsfaktor” och hans kollega håller med:

– Om vi inte kan få upp byggarbetarna och materialet till våningarna, kommer vi inte att kunna nå våra mål. Byggtomten är väldigt liten, vilket i kombination med byggnadernas storlek och den medföljande logistiska komplexiteten utgör en verklig utmaning. Vi har bara två tornkranar, så vi förlitar oss i hög grad på hissarna och hisstornet för logistiken, säger Alec Vallintine som är Director på CWC.

Mammoth-hissen får fart på arbetet

Newfoundland-projektet är en 60 våningar hög bostadsbyggnad i den västra delen av Canary Wharf Estate. Här går tunnelbanan direkt under byggnaden, vilket sätter tydliga restriktioner för byggnadsarbetet eftersom det finns ett mycket begränsat utrymme för ytterligare kranar eller hissar. För att sprida byggnadens vikt bort från tunnelbanan, är Newfoundland Tower inneslutet i ett diagonalt rutnät av stål, liknande det som täcker den berömda byggnaden The Gherkin (Gurkan). Rutnätet stäcker sig över hela fasaden och korsar våningsplanen, vilket begränsar åtkomsten till de olika våningarna. Därför behövde särskilda anpassningar av hissens öppningar mot byggnaden konstrueras. Eftersom mycket konstruktionsarbete måste utföras samtidigt, sattes extra stor press på den vertikala transportlösningen.

Andrew Unwin från CWC och
Cameron Reid från Alimak Hek.



Projektet är ett av de första där Alimak Group har använt den senaste och förbättrade Mammoth (TM)-hissen – en gigantisk transporthiss som klarar en last på 5 500 kg, vilket möjliggör vertikal transport av tunga och skrymmande byggnadsmaterial. Tillsammans med ett antal höghastighetshissar för persontransport från Alimak Hek har den i hög grad bidragit till att snabba på byggprocessen för Newfoundland Tower-projektet.

Komplicerade konstruktioner kräver kreativa lösningar

Olika kombinationer av Alimak Mammoth-hissar och höghastighetshissar för persontransport har även använts för två andra byggprojekt på Canary Wharf Estate. De ligger i Wood Wharf – ett område vid vattnet som är tänkt att få en bebyggelse med blandade användningsområden men med fokus på bostäder. Wood Wharf A1 är en rund byggnad med en komplex exteriör och en exklusiv interiör. De översta våningarna har extra höga burspråksfönster och vackra balkonger med utsikt över Themsen.

– Den största utmaningen vid arbetet med A1 var hissarnas anslutning till själva byggnaden, eftersom den har en mycket komplex fasad. Vi behövde lista ut hur vi skulle koordinera det nödvändiga antalet hissar och hisstorn med fasaden. Det här är förmodligen ett av de mest komplicerade projekten jag har arbetat med, säger Cameron Reid som är Project Director på Alimak Group.

Det andra byggprojektet i samma område, byggnaderna Wood Wharf E1/E2, består av två sammanbyggda torn och sträcker sig 36 våningar upp i luften. Eftersom byggtomten även i det här fallet är rätt liten, har den mest effektiva lösningen varit att tillverka så mycket som möjligt av inredningen på annan plats, vilket innefattar prefabricerade badrum som levereras som färdiga enheter. Storleken på dessa enheter kräver stora hissar och den rymliga volymen

hos Mammoth (TM) var avgörande för lösningen som togs fram.

Intresse från hela världen

Under byggarbetet har Canary Wharf Contractors haft besökare från hela världen som står inför liknande utmaningar och som med intresse har studerat de använda vertikala transportlösningarna. Eftersom hundratals arbetare har behövt ta sig till olika våningar vid olika tidpunkter, har höghastighetshissarna ökat effektiviteten och sparat pengar, medan Mammoth (TM) har möjliggjort transport av stora paneler och material till alla våningar. Hissarna har även förbättrat säkerheten, eftersom de är utrustade med den senaste säkerhetsutrustningen – från överbelastningssensorer till automatiska smörjapparater för att minska arbetarnas exponering under rutinunderhåll.

– Hissarna är helt avgörande kuggar i maskineriet vid dessa projekt och de får inte gå sönder. Om de skulle göra det går det inte att få fram material och personer till byggarbetet och det kan orsaka förseningar. Vi bygger ungefär en våning i veckan och varje timme som arbetet ligger nere får stora konsekvenser – det är därför det är så viktigt att maskinerna fungerar och underhålls på rätt sätt, säger Andrew Unwin som är Associate Director på CWC för Wood Wharf A1 och Wood Wharf E1/E2.

Vid sidan av tillförlitligheten, kvaliteten och de specialpassade lösningarna, var den löpande servicen av hissar under byggarbetet den viktigaste orsaken till att Canary Wharf Contractors valde Alimak Group.

– De här byggnaderna kommer verkligen att lämna ett avtryck i stadsbilden, och det i en av världens mest imponerande städer. Eftersom vertikala transportlösningar är vår specialitet vill vi absolut finnas med i arbetet med de här höga byggnaderna, säger Cameron Reid.

Case #3

Avanti / Stor-Rotliden

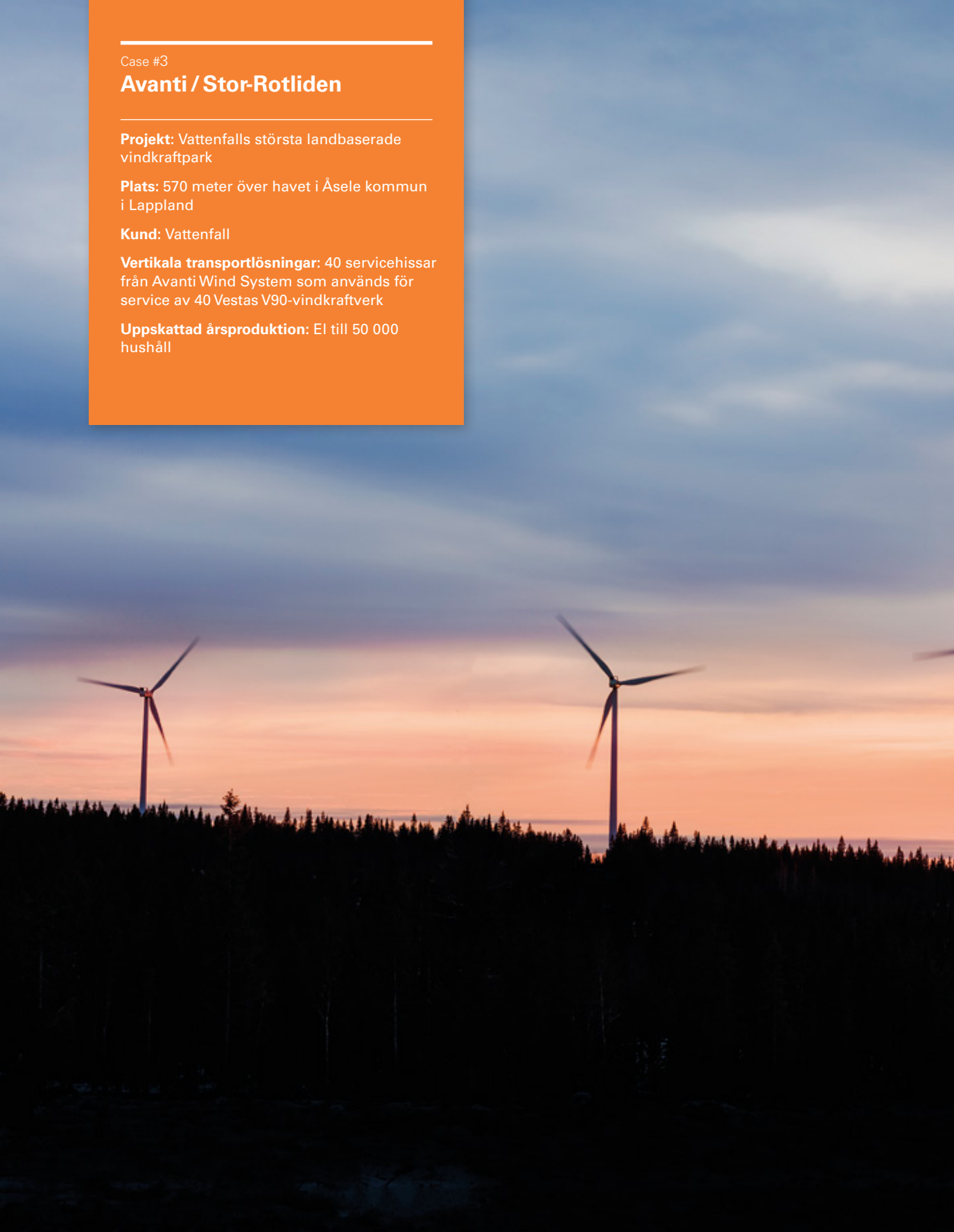
Projekt: Vattenfalls största landbaserade vindkraftpark

Plats: 570 meter över havet i Åsele kommun i Lappland

Kund: Vattenfall

Vertikala transportlösningar: 40 servicehissar från Avanti Wind System som används för service av 40 Vestas V90-vindkraftverk

Uppskattad årsproduktion: El till 50 000 hushåll





Säkerheten främst vid Vattenfalls största landbaserade vindkraftpark

Stor-Rotliden 2017

Vyn är spektakulär. Vattenfalls största onshore vindkraftpark i Sverige tornar upp sig på ett avlägset fjäll i Lappland, mot en bakgrund av en himmel som sprakar av färg i solnedgången. Det är höst 2017 och Avanti har precis slutfört utbytet av nödbromsarna på servicehissarna, som har installerats för att underlätta underhållet av de 40 vindkraftverken. – Det här är en högriskmiljö och vi är alltid nogga med vår personals säkerhet inom alla delar av vår verksamhet, förklarar Ingemar Forsgren som är platschef vid Stor-Rotlidens vindkraftpark.

Från utsidan påminner vindturbinen om en rymdraket från ett Tintin-album. Intrycket förstärks när du går upp för trappan, öppnar dörren och tittar in. Inne i den glänsande, fläckfria byggnationen återfinns en gallerdörr och bakom den en hiss som går upp till toppen på det smala, 95 meter höga tornet.

– Vi är enormt glada över att kunna använda hissarna igen. Under drygt ett år har våra tekniker varit tvungna att klättra upp för stegen hela vägen upp till toppen när service utförts på turbinerna, vilket är extremt ansträngande, säger Ingemar Forsgren.

Färdigt tidigare än planerat

Vindkraftparken togs i drift 2011, efter att nya vägar byggts, en högspänningsledning dragits fram till platsen och grundarbetena slutförts på rekordtid. Bygget av vindkraftparken är ett viktigt steg i Vattenfalls investering i förnybar energi. Samtidigt beslöt sig företaget för att bygga ett servicekontor i den närbelägna byn Fredrika för att visa sitt långsiktiga engagemang i området, kommunen och regionen. Stöd för projektet från lokala politiker, företag och, inte minst, befolkningen i området hjälpte till att snabba på processen, från planering till dess att vindkraftverken togs i drift.

– Det var fascinerande att se när ett vindkraftverk om dagen restes, med början i slutet av juni. I november, tre månader tidigare än planerat, tryckte vi på knappen för att starta vindkraftverken – och allt fungerade enligt planen, säger Ingemar Forsgren.

Det kalla klimatet en utmaning

Att driva vindkraftparker i kalla klimat, som i Lappland, är förenat med en rad risker för personalen på plats. Exempel på utmaningar är kalla temperaturer, snö och ansamling av is på turbinerna. Vindkraftverken måste klara åtminstone en viss grad av nedisning utan att skadas.

– Vi kontrollerar hela tiden om det finns någon isbildning på rotorbladen. Det kan vara farligt att gå i närheten av vindkraftverken om is börjar flyga omkring – och vi måste planera för is från oktober till maj. Ser vi att is börjar ansamlas är vi mycket försiktiga när vi utför våra inspektioner, säger Ingemar Forsgren.

– Vindkraftverken måste även klara de kraftiga vindar som kan förekomma här. Den högsta vindstyrkan som vi har uppmätt är 39 meter per sekund.

Servicehissar förbättrar arbetsförhållandena

Vindkraftverken i Stor-Rotliden har levererats av Vestas och servicehissarna av Avanti Wind Systems. Hissarna används för transport av personal, verktyg och utrustning. De är viktiga eftersom de möjliggör noggrannare och tätare kontroll – vilket i sin tur minskar underhållskostnaderna. Erfarenheten har visat att servicetekniker utför service av högre kvalitet när de färdas i en hiss, jämfört med när de måste klättra upp i vindkraftverket på en steg. Hissen är försedd med en manuell nödstoppfunktion och har dessutom en



automatisk nödstoppfunktion som aktiveras av en utlösningsspärr som sitter under hissen.

Hårdare säkerhetskrav

I takt med att vindkraftverken blir allt högre, ökar kraven på de anställdas säkerhet. Det är därför Vattenfall omedelbart beslöt sig för att ersätta bromsarna på servicehissarna efter en allvarlig incident i Tyskland för några år sedan. Det upptäckta felet gjorde att överhastighetskyddet inte fungerade som det skulle.

– Systemet har två funktioner – den ena är att möjliggöra manuell nödbromsning av hissen, den andra är att automatiskt stoppa hissen i händelse av för hög hastighet. Systemet levererades tidigare av en underleverantör innan Avanti började tillverka ett eget system 2011. Efter incidenten i Tyskland tog vi fram ombyggnadslösningar som ersätter det tidigare systemet med vårt eget på redan befintliga hissar, förklarar Allan Johansen, som är Service Manager på Avanti Wind Systems.

Den första leveransen av de nya nödbromsarna klarade inte Avantis säkerhetsprov, vilket medförde en försening innan de nya överhastighetskydden kunde installeras i hissarna i Stor-Rotliden.

– Vi står, generellt sett, inför utmaningen att vara proaktiva och byta ut delar innan de orsakar ett driftstopp. Vindkraftverken har en livslängd på ungefär 25 år, men vissa delar måste bytas ut långt innan dess. Bland dessa finns växellådan, som väger 16 ton och måste installeras med hjälp av en kranbil, vilket gör att det krävs mycket planering, säger Ingemar Forsgren.

– När det gäller rotorbladen försöker vi underhålla dem så mycket som möjligt, eftersom de då kommer att hålla hela



vindkraftverkets livstid. Det är därför servicehissarna är så viktiga, fortsätter han.

Ett framgångsrikt projekt

Trots utmaningarna har vindkraftparken i Stor-Rotliden blivit en stor framgång och i dag förser den omkring 50 000 hushåll med pålitlig och hållbar el. Faktum är att den har blivit så framgångsrik att Vattenfall nu utreder möjligheten att bygga ytterligare två vindkraftparker i samma område – vid Blakliden och Fäbodberget. Totalt handlar det om 84 ännu mer kraftfulla vindkraftverk, som skulle producera el till fler än 200 000 hushåll.

– Vi tillhandahåller såväl förnybar energi som arbetstillfällen i ett område som har drabbats av avfolkning och arbetslöshet. Det har bidragit till den positiva reaktionen bland människor och politiker här, säger Ingemar Forsgren.

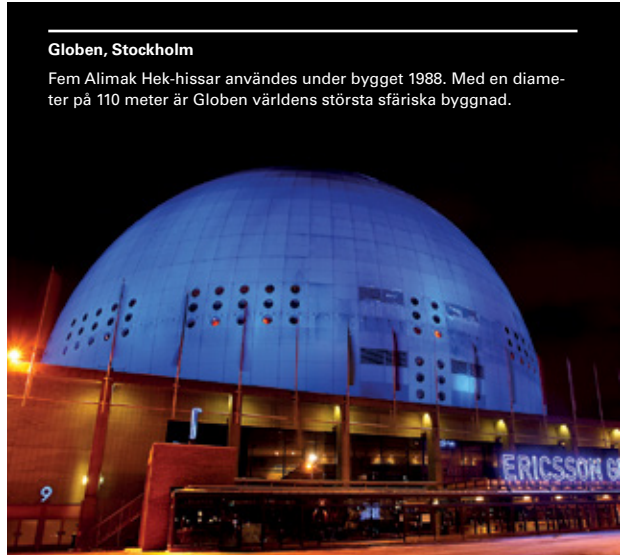
Grasbergs dagbrott, Irian Jaya, Indonesien

Den djupast gående Alimak Hek-hissen går 640 meter under mark. Samtidigt är hissen den högst belägna Alimak-hissen, eftersom den befinner sig på en höjd av 4 100 meter över havet.



Globen, Stockholm

Fem Alimak Hek-hissar användes under bygget 1988. Med en diameter på 110 meter är Globen världens största sfäriska byggnad.



En välsignad plattform, Caracas, Venezuela

När påven Johannes Paulus II talade inför 600 000 personer i Caracas i Venezuela 1996 stod han på en plattform som byggts upp på flygplatsen. För att komma upp på plattformen använde påven en speciell vitlackerad Scando 10/30-hiss, vilket gör den till Alimak Heks heligaste hiss.



Sydney Harbour Bridge, Sydney, Australien

Det största ordern som Alimak Group någonsin fått, för BMU-enheter från Manntech till ett värde av 170 MSEK.



Halley Survey Base, Antarktis

Alimak Heks kallaste hiss i en miljö där temperaturen kan nå -50°C . En transporthiss från Alimak Hek levererades till Halley Survey Base på Brunt Ice Shelf i Antarktis 1983 – en användning som verkligen sticker ut.



Cape Canaveral, Florida, USA

Servicetorn som tillhör det amerikanska flygvapnets raketuppskjutningsbas. Tre hissar med lyfthöjder på 44 meter, 50 meter och 71 meter.



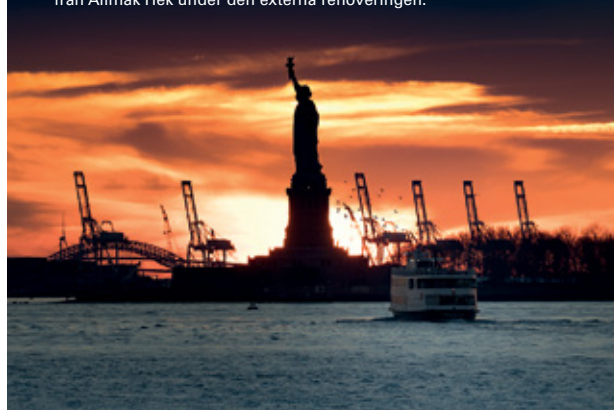
Petronas Towers, Kuala Lumpur, Malaysia

452 meter höga tvillingtorn. BMU-enheter från Manntech. Tornen, som när de uppfördes var högst i världen, byggdes med hjälp av bygghissar från Alimak Hek.



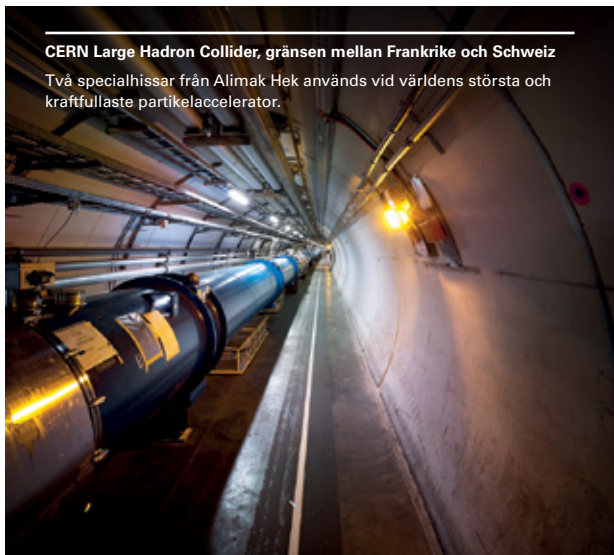
Frihetsgudinnan, New York, USA

En nöd- och servicehiss inuti Frihetsgudinnan i New York, vars första passagerare var Nancy Reagan under återinvigningen av den renoverade statyn 1986. Dessutom användes bygghissar från Alimak Hek under den externa renoveringen.



CERN Large Hadron Collider, gränsen mellan Frankrike och Schweiz

Två specialhissar från Alimak Hek används vid världens största och kraftfullaste partikelaccelerator.



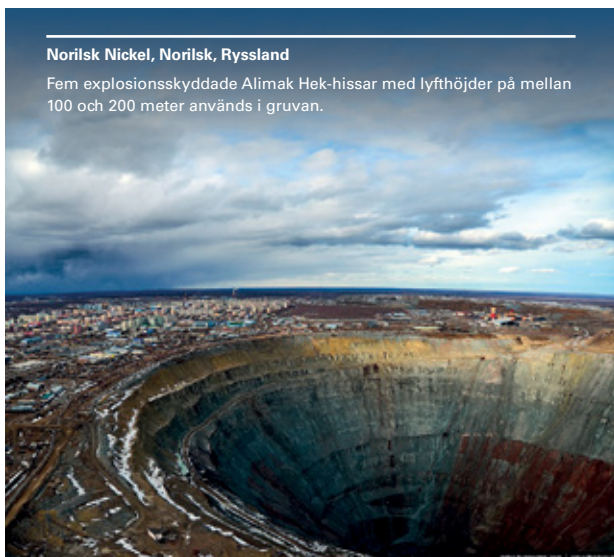
Renovering av Eiffeltornet, Paris, Frankrike

Alimak Heks synligaste hiss någonsin var en bygghiss som användes vid renoveringen av Eiffeltornet i Paris i början av 1980-talet. När ytterligare renoveringar startade på 1990-talet var Alimak återigen på plats.



Norilsk Nickel, Norilsk, Ryssland

Fem explosionsskyddade Alimak Hek-hissar med lyfthöjder på mellan 100 och 200 meter används i gruvan.



Taipei 101, Taipei, Taiwan

En 508 meter hög byggnad. BMU-enheter från CoxGomyl.



Alimak Group

Casestudier

Kundvärde i alla delar av processen

Alimak Group utvärderar ständigt nya sätt att förbättra mervärdet för kunden. Kvalitet, effektivitet och prestanda är därför viktiga faktorer i samband med inköp, tillverkning och logistik. Genom förvärven under 2017 har Alimak Group stärkt sin innovativa förmåga och nästan fördubblat sin tekniska kapacitet.

Produktutveckling, inköp och tillverkning svarar för en betydande andel av Alimak Groups kostnads massa och är av avgörande betydelse för bolagets konkurrenskraft och lönsamhet. Samordnade globala inköp och samordnad global produktion ger flexibilitet och möjligheter till skalfördelar.

Produktutvecklingen sker i nära samarbete mellan produktionsenheterna. Under 2017 släpptes flera nya produkter, framför allt för att koncernen bättre ska kunna tillhandahålla hissar och plattformar till den asiatiska marknaden.

INKÖP

Alimak Group har en global inköpsorganisation som köper in varor från mer än 800 leverantörer i 30 länder. Dess funktion är att förse produktionsanläggningarna

med viktiga komponenter, däribland stål, drivenheter, elektronik och kablar. Inköpen samordnas globalt, vilket ger flexibilitet och skalfördelar. Global öppenhet i fråga om inköpsinformation säkerställer att uppnådda fördelar kan utnyttjas av alla delar av organisationen.

Kostnad och prestanda är vägledande vid valet av leverantör både lokalt och globalt. Samtidigt är det viktigt att bevara långsiktiga relationer med leverantörer. Bolaget har ramavtal med nyckelleverantörer för alla kritiska komponenter.

Inköpsorganisationen har ett stort antal prioriterade områden, däribland sänkning av den totala inköpskostnaden, minskning av antalet leverantörer och ökade inköp från länder med de bästa landade kostnaderna till respektive fabriksenhet

GLOBAL PLATTFORM FÖR TILLVERKNING

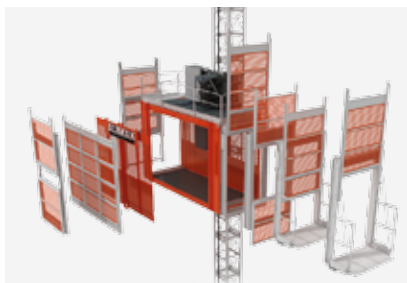
Alimak Group har produktionsanläggningar i Sverige, Kina, Spanien, Tyskland, Danmark, Nederländerna, USA och Brasilien. Dessa enheter styrs globalt för att säkerställa kvalitet, samordning och kostnadseffektivitet. Tillverkningsprocessen innefattar moment som svetsning, bearbetning och laserskärning för tillverkning av nyckelkomponenter som master, hisskorgar, plattformar och växellådor.

Många produkter byggs utifrån modulära system, vilket innebär att utrustningen kan anpassas till kundens specifika behov. Detta ger möjlighet att tillverka både kundspecifika lösningar och modulära standardlösningar som kan anpassas från ett användningsområde till ett annat.

Slutmontering och testning görs ofta internt, men certifierade processer för testning på plats är också framtagna för att säkerställa säkerhet och kvalitet oavsett testplats.



Tillverkningsprocessen innefattar moment som svetsning, bearbetning och laserskärning för tillverkning av nyckelkomponenter.



Produktionen är till stor del uppbyggd kring ett modulsystem som innebär att hissen kan anpassas till specifika krav. Det ger kapacitet att tillverka helt kundspecifika lösningar och så kallade modulära hissar som kan anpassas från ett användningsområde till ett annat.

LOGISTIK EN DEL AV VÄRDESKAPANDET

Närhet till kunden, punktliga leveranser och tjänster av hög kvalitet är viktiga element i Alimak Groups kunderbjudande och av avgörande betydelse för att skapa långsiktiga kundrelationer. Många leveranser av industrihissar är projektbaserade med skräddarsydd utformning och andra kundanpassningar som Alimak Group är väl rustat att hantera och ge support för på plats hos kunden.

Transportmetoden avgörs ofta av kundens önskemål, men i största möjliga grad levereras produkterna med båt eller tåg för att minimera koncernens påverkan på miljön.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Alimak Groups produktutvecklingsteam arbetar kontinuerligt med att förbättra befintliga produkter och utveckla nya produkter och produkttillämpningar för koncernens växande kundbas. Koncernens produktionsanläggningar har omfattande forsknings- och utvecklingskapacitet, med fokus på olika aspekter.

Som ett exempel på tidigare forsknings- och utvecklingsåtgärder kan nämnas standardbyggghissar fokuserade på mellansegmentet för tillväxtmarknader och Europa. Andra exempel är lättare servicehissar, enkla explosionssäkra hissar, hissar för användning i extrema temperaturer, fjärrövervakningssystem och säkerhetsfunktioner för byte av hissar och plattformar.

Genom förvärven under 2017 har Alimak Group nästan fördubblat sin tekniska kapacitet och samtidigt stärkt sin kompetens och sin geografiska närvaro. En viktig aspekt av integrationsprocessen är att koppla samman teknikcentren, så att den breddade kapaciteten kan utnyttjas inom hela koncernen. Fokus kommer att ligga på att utvärdera nya material som förbättrar

prestandan, men även på hur digitalisering kan användas för bättre prestanda, tillförlitlighet och säkerhet till kundernas nytta.

Under året har flera nya produkter lanserats som kommer att stärka produktutbudet. I synnerhet kommer koncernen på ett bättre sätt kunna tillhandahålla hissar och plattformar till den asiatiska marknaden med den första verkliga industrihissen anpassad för Kina och Sydostasien. Bland andra lanseringar finns en höghastighetsenhet, en linbaserad enhet för industribruk och verktyg för effektivare och säkrare installation.

Under 2018 kommer utvecklingsarbetet att fortsätta fokusera på kostnadsförbättringar för att kunna erbjuda bästa pris på marknaden, förbättrad programvara för intelligentare styrning, en uppgradering av fjärrövervakningssystemet – med ett kundvänligare gränssnitt – och fortsatt översyn av manualerna med fokus på hälsa och säkerhet.



Alimak Group har produktionsanläggningar i Sverige, Kina, Spanien, Tyskland, Danmark, Nederländerna, USA och Brasilien. Dessa enheter styrs globalt för att säkerställa kvalitet, samordning och kostnadseffektivitet.

Fokus på integration

Förvärven under 2017 av Facade Access Group och Avanti Wind Systems innebar att Alimak Group fördubblades i storlek. De innebar även att en ny koncern skapades med nya förutsättningar, möjligheter och kompetenser och nya produktionsanläggningar och försäljningskontor. Under året har stora satsningar gjorts för att skapa en gemensam koncernövergripande plattform med gemensamma processer, gemensam uppförandekod och gemensamma värderingar – den nödvändiga grunden för att optimera och realisera de potentiella synergimöjligheterna.

Under en kort tidsperiod 2017 växte Alimak Group från 1 200 till 2 400 anställda. Antalet produktionsanläggningar ökade från två till tolv. Samtidigt har bolagets globala närvaro utökats till att omfatta 60 försäljningskontor och mer än 130 distributörer över hela världen.

I dag är 52 procent av bolagets medarbetare baserade i Europa, ungefär 35 procent i Asien och Stillahavsområdet, 9 procent i Nord- och Sydamerika och ytterligare 4 procent i resten av världen. De två enskilt största arbetsplatserna är de båda produktionsanläggningarna i Changshu i Kina och i Skellefteå, med mer än 300 medarbetare vardera.

ATT SKAPA ETT GEMENSAMT BOLAG

Efter förvärven har flera projekt startats för att skynda på integrationsprocessen. Dessa är organiserade i ett antal gemensamma arbetsströmmar. Inom personalområdet (Human Resources) har fokus legat på att skapa en grund för en stark och gemensam företagskultur. En av de första åtgärderna var att se till att alla medarbetare, liksom alla leverantörer och distributörer, åtog sig att följa bolagets uppförandekod som innehåller regler om respekt för grundläggande mänskliga rättigheter och användning av sunda affärsetiska principer.

FÖRETAGSVÄRDEN

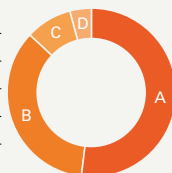
Uppförandekoden är baserad på principerna i FN-initiativet Global Compact. Den har även en nära koppling till Alimak Groups företagsvärden. Dessa värden är följande:

- Kundfokus
- Ett bolag
- Respekt
- Ärlighet
- Entusiasm

”Kundfokus” definieras som en effektivisering av de interna processerna, så att medarbetarna kan ägna sin tid och energi åt att göra kunderna nöjda. Alimak Group vill uppfattas som en tillförlitlig, proaktiv och långsiktig partner av kunderna. Med ”Ett bolag” menas att skapa och främja en gemensam laganda inom hela koncernen. ”Respekt” innebär att alltid hålla det som lovats och se mångfald som en av koncernens konkurrensfördelar. Med ”Ärlighet” menas att vara öppna och accepterande och, bland annat, agera i enlighet med Alimak Groups värderingar, medan ”Entusiasm” innebär att ha en positiv attityd och känna engagemang för ett kontinuerligt förbättringsarbete.

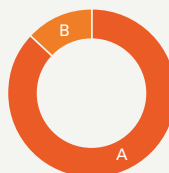
Medarbetare utifrån region %

- A) Europa, 52
- B) APAC, 35
- C) Americas, 9
- D) Övriga, 4



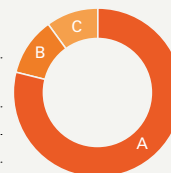
Medarbetare utifrån kön %

- A) Män, 87
- B) Kvinnor, 13



Medarbetare utifrån arbetsuppgifter %

- A) Tillverkning och service, 79
- B) Försäljning, 11
- C) Administration, 10



UPPFYLLANDE AV GDPR-REGLERNA

Under 2017 ägnades mycket arbete åt att kartlägga data och skapa policyer och processer som ser till att Alimak Group följer dataskyddsförordningen (GDPR) som träder i kraft den 25 maj 2018. Förordningen syftar framför allt till att stärka dataskyddet och ge medborgare och invånare kontroll över sina personuppgifter.

Alimak Groups arbete inom området innefattar aspekter som ökad medvetenhet och bättre kontroll över hur personuppgifter samlas in, används, underhålls och skyddas. Det är de registrerades rättigheter som står i fokus.

BETONING AV LIKA MÖJLIGHETER

Alimak Group arbetar för att säkerställa att alla behöriga sökande har samma möjlighet till anställning, utan åtskillnad eller diskriminering på grund av ålder, etnicitet, hudfärg, nationellt ursprung, religion, kön, handikapp eller andra egenskaper.

Andelen kvinnor i bolaget är 13 procent. Andelen kvinnor i koncernledningen är 13 procent och i styrelsen 25 procent. Bolaget har som målsättning att öka andelen kvinnor. Alimak Groups personalpolicy betonar jämställdhet och mångfald.

MOTIVERING AV ANSTÄLLDA FÖR ATT FÅ EN LÅG PERSONALOMSÄTTNING

Viktiga faktorer för att behålla befintlig personal är en bra arbetsmiljö, utrymme för personlig utveckling och ett starkt ledarskap. Nya, uppdaterade rutiner har tagits fram för utvecklingssamtal, där fokus ligger på resultat och möjliga karriärvägar och fortsatt kompetensutveckling diskuteras med den anställde.

Arbete med potentialbedömning och successionsplanering startade under 2017. Målet är att identifiera högpresterande individer, behålla medarbetare med



Viktiga faktorer för att behålla befintlig personal är en bra arbetsmiljö, utrymme för personlig utveckling och ett starkt ledarskap.

hög potential och säkerställa att det finns tillgängliga resurser för att fylla viktiga positioner.

Under året inträffade 15 arbetsplatsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Bolagets arbetsmiljöarbete är fokuserat på förebyggande åtgärder och snabb rehabilitering för att undvika längre sjukskrivningar.

Alimak Groups aktie

Alimak Groups aktie börsnoterades i juni 2015 och handlas på Mid Cap-listan på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet uppgick vid årets slut till cirka 6,9 miljarder kronor.

OMSÄTTNING OCH HANDEL

Aktiens kortnamn är ALIG och ISIN-koden är SE0007158910. En handelspost omfattar en aktie. Under 2017 omsattes totalt 21 229 297 aktier till ett värde av 2 824 MSEK på Nasdaq Stockholm. Det genomsnittliga antalet omsatta aktier per handelsdag uppgick till 116 490. I genomsnitt gjordes cirka 464 avslut per handelsdag.

KURSUUTVECKLING

Stängningskursen för Alimak Groups aktie var vid årsslutet 2017 128,00 kr, vilket motsvarar ett börsvärde på cirka 6,9 miljarder

kronor för bolaget. Under 2017 steg börsvärdet för Alimak Groups aktier med ungefär 23 procent. Den högsta aktiekursen, 157,00 kronor, noterades den 17 augusti och den lägsta, 106,30 kronor, den 12 januari. Årets genomsnittliga aktiekurs var 133,96 kronor.

AKTIEKAPITAL

Vid årets slut uppgick Alimak Groups aktiekapital till sammanlagt 1,1 MSEK, fördelat på 54 157 861 aktier. Samtliga aktier ger samma rösträtt och lika del i koncernens vinst och kapital.

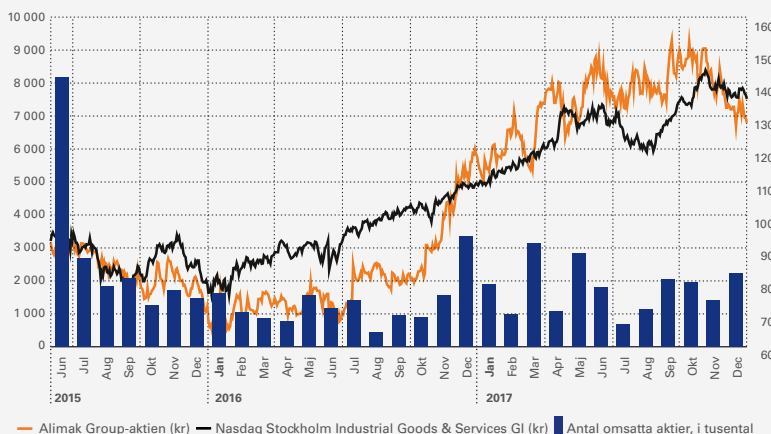
ÄGARSTRUKTUR

Vid årets slut hade Alimak Group 4 348 kända aktieägare. Den största aktieägaren var Latour med 26,8 procent. De tio största aktieägarna stod för ungefär 68 procent av det totala antalet aktier. De 100 största aktieägarna stod för ungefär 90 procent av det totala antalet aktier. Styrelsens ledamöter och bolagsledningen ägde tillsammans cirka 3,8 procent. Vid årets slut uppgick andelen svenskt ägande till cirka 73 procent. Det föreligger inga rösträttsbegränsningar eller bemyndiganden till styrelsen beträffande utgivande respektive förvärv av egna aktier.

UTDELNING

Alimak Group har som mål att betala ut en utdelning på cirka 50 procent av bolagets nettovinst för den aktuella perioden till aktieägarna. Vid beslut om utdelning ska hänsyn dock tas till koncernens finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter, strategiska överväganden och framtidsutsikter. Styrelsens förslag till utdelning för beslut vid årsstämman 2018 uppgår till 2,30 kronor per aktie.

Alimak Group-aktien och omsättning sedan notering



Största aktieägare 2017-12-31

Ägare	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Latour	14 501 809	26,8	26,8
Lannebo Fonder	5 668 884	10,5	10,5
Swedbank Robur Fonder	4 152 955	7,7	7,7
Peder Pråhl	2 902 543	5,4	5,4
Handelsbanken Fonder	2 786 375	5,1	5,1
Lazard	2 157 128	4,0	4,0
York Capital Management LLC	1 625 932	3,0	3,0
Enter Fonder	1 119 098	2,1	2,1
C WorldWide Asset Management	1 013 859	1,9	1,9
BlackRock	948 321	1,8	1,8
Totalt aktieinnehav – 10 största	36 876 904	68,1	68,1
Övriga aktieägare	17 280 957	31,9	31,9
Totalt antal aktier	54 157 861	100,0	100,0

Aktiefördelning

Innehav	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal aktieägare
1–100	93 386	0,17	0,17	2 022
101–200	94 446	0,17	0,17	624
201–500	241 637	0,45	0,45	695
501–1 000	296 288	0,55	0,55	385
1 001–2 000	416 811	0,77	0,77	292
2 001–5 000	579 279	1,07	1,07	173
5 001–10 000	359 947	0,66	0,66	48
10 001–20 000	429 337	0,79	0,79	31
20 001–50 000	702 905	1,30	1,30	20
50 001–	50 943 825	94,07	94,07	58
Summa, 2017-12-31	54 157 861	100,0	100,0	4 348

Aktieägare per geografiskt område

Land	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %
Sverige	4 150	39 581 349	73,1	73,1
USA	31	6 372 667	11,8	11,8
Storbritannien	13	1 239 772	2,3	2,3
Danmark	39	1 170 644	2,2	2,2
Schweiz	6	883 222	1,6	1,6
Övriga	109	2 120 577	3,9	3,9
Anonymt ägande		2 789 630	5,2	5,2
Summa, 2017-12-31	4 348	54 157 861	100,0	100,0

Hållbarhetsrapport

Som ett internationellt bolag med 2 400 medarbetare, tillverkning i åtta länder och försäljning i mer än 100 länder, påverkar Alimak Group samhället på många olika sätt. Med Alimak Groups ledande ställning inom branschen följer ett stort ansvar att bidra till en mer hållbar utveckling av bygg- och industrisektorerna världen över.

Alimak Groups långa erfarenhet – under 2018 firar koncernen sitt 70-årsjubileum – av att leverera kvalitetsprodukter med stöd av omfattande eftermarknadsupport gör att bolaget kan ge kunderna precis det de efterfrågar, dvs. säkerhet, kvalitet och tillförlitlighet.

Under 2017 slutförde bolaget två stora förvärv. Integrationen av dessa underlättas av det faktum att de förvärvade företagen delar samma värderingar som Alimak Group.

En del av integreringsprocessen består i att undersöka och utvärdera hur de förvärvade företagen utför sina verksamheter i dag. Med hjälp av konceptet "Best of Four" identifieras bästa praxis, som sedan införs i hela organisationen. Den energi som finns i organisationens nuvarande momentum ger bolaget en unik möjlighet att införa nya metoder, mål och rutiner, med målsättningen att skapa ännu säkrare och effektivare lösningar på morgondagens utmaningar.

SÄKRARE OCH EFFEKTIVARE ARBETSPLATSER

Alimak Groups definition av hållbarhet handlar framför allt om att bidra till att skapa säkra, tillförlitliga och effektiva arbetsplatser för våra kunder. Hundratusentals byggnads- och industriarbetare kommer i kontakt med Alimak Groups produkter varje år och varje gång det sker ska de kunna lita på att säkerheten har haft högsta prioritet under såväl tillverkning som installation.

Industriella processer och byggprojekt på alla marknader, inte minst i utvecklingsländer, blir allt mer komplexa och kunderna kräver mer omfattande säkerhetsarrangemang och ökad effektivitet, i kombination med en hög grad av kostnadskontroll. I tillägg till detta tillämpas numera striktare regler kring hälsa och säkerhet globalt.

Säkerhet

Alimak Group bidrar till en säkrare och mer tillförlitlig

arbetsmiljö för alla de som är anställda av koncernens kunder inom byggnads- och industrisektorerna genom att tillhandahålla kvalitetstestade vertikala transportlösningar. I många utvecklingsländer, där enklare och mindre säkra utrustning ofta har använts för att transportera människor och material vertikalt, innebär bolagets produkter och lösningar en avsevärd förändring till det bättre.

Lokala förordningar ställer ofta krav på regelbundna inspektioner utförda av certifierad personal, något som Alimak Group erbjuder som en del av sina eftermarknadstjänster.

Effektivitet

Hissar och plattformar har en viktig roll att spela i byggnads- och industriprojekt när det handlar om att klara snäva tidsscheman. Alimak Groups produkter är kända för sin höga kvalitet och tillförlitlighet. Deras utformning och tekniska lösningar bidrar också till färre transportstörningar och därigenom till bättre effektivitet.

Genom smarta lösningar gör bolagets hissar och plattformar det möjligt för fastighetsutvecklare och byggbolag att arbeta i mindre utrymmen, eller lyfta kompletta rumsmoduler i ett byggprojekt. Detta främjar effektiviteten i hela byggprocessen och optimerar markanvändningen. För industrikunder ger servicehissar tillgång till vitala system och komponenter. BMU-enheter som placeras på, eller i, höga byggnader och konstruktioner tillhandahåller säker och effektiv åtkomst för fasadunderhåll. Information och utbildning, säkerhetskontroller, energieffektivisering, service och underhåll, samt även återvinning, erbjuds också som en del av affärsmodellen.

Livscykel

Alimak Groups lösningar utsätts ofta för stora påfrestningar, orsakade av värme, kyla, vibrationer, partiklar

Förvärvet av Avanti Wind Systems har diversifierat Alimak Groups produktportfölj så att den nu även inbegriper förnybar energi.



(t.ex. i form av sand, damm eller smuts) och tunga lyft. Trots detta måste utrustningen prestera – dag efter dag, år efter år. Alimak Groups produkter är av hög kvalitet och håller länge, något som ökar kundernas produktivitet samtidigt som det minskar deras miljöpåverkan eftersom de använder mindre resurser. After Sales-verksamheten, som innefattar service, reparationer, reservdelar och renovering, bidrar till att trygga, eller till och med förlänga, den förväntade livscykeln för utrustningen.

ALIMAK GROUPS PÅVERKAN PÅ HÄLSA OCH MILJÖ

I många länder sätts likhetstecken mellan namnet Alimak och bygghissar. Det faktum att varumärket har fått ge sitt namn till en hel produktkategori är, naturligtvis, något att vara stolt över – men det medför också vissa skyldigheter.

Miljö och kvalitet

Alimak Groups största påverkan på miljön kommer från bolagets tillverkning och montering. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, med fokus på leverans och tillverkning.

Alla tolv produktionsanläggningar som hör till Alimak Group är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. Arbetet pågår för närvarande med att utöka certifieringen till ISO 9001:2015 under 2018 och 2019.

Under året har ett projekt genomförts för att definiera den nya och större koncernens viktigaste icke-finansiella nyckeltal. Mätningen av dessa nyckeltal har nu påbörjats och mål kommer att sättas under 2018.

Exempel på identifierade nyckeltal är:

- CO₂-utsläpp
- Antalet medarbetare, leverantörer och distributörer som har samtyckt till att följa koncernens uppförandekod

- Produktionsanläggningarnas energi- och vattenförbrukning
- Avfallsproduktionen, liksom avfallens bortskaffande och återvinning.

Arbetsmiljö

Alimak Groups påverkan på samhället handlar även om att erbjuda en bra arbetsmiljö för koncernens 2 400 medarbetare, i fabriker, på bygplatser, ute på fältet och i kontor. Under 2017 bidrog de förvärvade företagen med tio nya produktionsanläggningar i ytterligare sex länder.

Regelverken kring arbetsförhållanden skiljer sig mycket mellan olika länder, vilket även innebär att det finns stora variationer i erfarenheten av att mäta och kontrollera arbetsförhållanden på olika ställen i världen. Alimak Group utbildar och undervisar för närvarande sina medarbetare för att koncernen ska kunna uppfylla sina mål.

Alimak Groups systematiska arbete för att förbättra arbetsmiljöerna är framför allt fokuserat på förebyggande arbete och snabb rehabilitering, för att undvika lång sjukfrånvaro och permanent dålig hälsa.

Varje juridisk enhet har en utsedd person som ansvarar för hälsa och säkerhet. Till dennes uppgifter hör att säkerställa att det finns rutiner och verktyg för att samla in och hantera så många säkerhetsobservationer som möjligt. En regelbunden registrering av dessa typer av observationer påbörjades i slutet av året och den förväntas resultera i ett minskat antal incidenter över tid.

Många av Alimak Groups medarbetare utför arbetsuppgifter på plats hos kunden, i arbetsmiljöer som Alimak Group inte kan kontrollera. Vissa kunder kan ha en säkerhetsmedvetenhet som ligger på en lägre



Alla medarbetare bär alltid relevant skyddsutrustning och de är även säkerhetsutbildade för de arbetsuppgifter som de utför, vilket innefattar utbildning i arbete på hög höjd, första hjälpen, utrymning och brandskydd.

nivå än den standard som Alimak Group följer. Bolaget hanterar dessa typer av utmaningar genom utbildning, tydliga krav, synliggörande av risker samt hantering av dessa risker.

Alla medarbetare bär alltid relevant skyddsutrustning och de är även säkerhetsutbildade för de arbetsuppgifter som de utför, vilket innefattar utbildning i arbete på hög höjd, första hjälpen, utrymning och brandskydd. Stort fokus läggs på projektkoordinering med kunden och riskanalys tillsammans med övriga medarbetare och kunden.

Transporter

Alimak Group tillverkar och monterar sina produkter i åtta länder och distribuerar dem till mer än 100 länder. I de flesta fall finns det lokala, eller regionala, reservdelscenter för att bolaget ska kunna erbjuda snabb service och samtidigt minimera miljöpåverkan genom att undvika onödiga transporter. Alimak Group föredrar alltid "gröna" och miljövänliga transporter när detta är möjligt.

UPPFÖRANDEKOD

Alimak Groups verksamhet och arbetsprocesser regleras av uppförandekoden, som bygger på FN-initiativet Global Compacts principer rörande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö, affärsetik och antikorruption. Koden gäller för alla medarbetare, styrelseledamöter, distributörer och leverantörer. Den har spelat en central roll i arbetet som har utförts under 2017 för att säkerställa att hela koncernen, inklusive externa partner, delar samma värderingar. Under året har Alimak Group dragit igång en global utbildningskampanj om koden som vänder sig till hela koncernen, inklusive de förvärvade företagen. Hela koden, liksom utbildningskampanjen, kan hittas på koncernens intranät på såväl engelska som en rad andra språk.

SAMARBETE MED INTRESSENER

Alimak Group strävar efter att ha en nära dialog och ett nära samarbete med koncernens olika intressenter. Dialogen ska vara ärlig, öppen och baseras på fakta. Den utgör grunden för bolagets hållbarhetsarbete liksom för de prioriteringar bolaget gör för att öka värdeskapandet, minska miljöpåverkan och bidra till ökad social utveckling inom alla olika delar av leveranskedjan.

Kunder

Alimak Group strävar efter att erbjuda säkra produkter av hög kvalitet, tillsammans med tjänster som skapar värde för kunden. Alimak Group ska alltid agera på ett etiskt korrekt sätt i affärssammanhang och följa bolagets riktlinjer för etisk affärsverksamhet.

Medarbetare

Alimak Groups medarbetare är helt avgörande för koncernens framgång. Målet är att vara en attraktiv arbetsgivare och ambitionen är att attrahera, utveckla och behålla kompetenta och motiverade medarbetare i en professionell och attraktiv arbetsmiljö. Alimak Groups verksamheter ska utföras med respekt för mänskliga rättigheter och människors hälsa och säkerhet, i enlighet med koncernens uppförandekod.

Kapitalmarknad

Alimak Group strävar efter att vara en attraktiv investering för aktieägare och arbetar aktivt för att uppnå en långsiktig, ansvarsfull och hållbar utveckling av aktievärdet. Händelser som påverkar bolaget meddelas samtidigt och på ett öppet sätt till aktieägarna och marknaden.

Leverantörer och distributörer

Alimak Group ska vara en tillförlitlig partner och sträva efter att skapa långsiktiga affärsrelationer. Bolaget

förväntar sig att leverantörer och underleverantörer följer internationella normer för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, samt relevanta lagar och föreskrifter i fråga om miljö, antikorrup­tion, exportkontroll och sanktioner, i enlighet med bolagets uppförandekod.

Samhälle

Alimak Group bidrar till ekonomisk utveckling på lokal nivå genom att skapa direkta och indirekta arbetstillfäl-

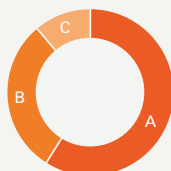
len, liksom genom att betala skatter och sociala avgifter på de marknader där bolaget bedriver verksamhet. Bolaget ska bedriva sin verksamhet på ett långsiktigt och ansvarsfullt sätt och i enlighet med den lokala lagstiftningen i de länder där bolaget verkar, samt med utgångspunkt i uppförandekoden.

Hållbarhetsdata för koncernen efter förvärv¹

	2017	2016	2015
Energiförbrukning, el (ej fjärrvärme), MWh	8 640 ³	7 819	6 837
CO ₂ -utsläpp, ton	6 602 ³	9 272 ⁴	6 759 ⁴
Vattenförbrukning (uppskattad), m ³	15 689 ³	12 430	8 258
Lösningssmedelsutsläpp (uppskattat), ton	29,01 ²	29,03	25,77
Träavfall, ton	311,2 ³	247,5	170,8
Wellpapp, ton	15,5 ³	14,9	14
Brännbart avfall, ton	104,2 ²	59,3	55,4
Kontorspapper, ton	9,1 ²	18,2	4,5
Antal olyckor (mer än en dags frånvaro)	15 ²	10	14

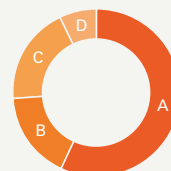
Inköp utifrån geografisk region, %

- A) Europa, 59
- B) APAC, 30
- C) Americas, 11



Inköpskategorier, %

- A) Stål och stålrelaterat, 57
- B) Kablar och andra komponenter, 17
- C) Elektronik, 19
- D) Drivenheter, 7



1) Uppgifterna för 2016 och 2015 gäller endast koncernen före förvärven, 2) Endast Alimak Hek, 3) Endast Alimak Hek och delar av förvärven, 4) Tidigare år har räknats om

Fyra fokusområden för hållbarhetsarbetet

1.

Säkra, effektiva och tillförlitliga lösningar

Alimak Group fokuserar på att kontinuerligt förbättra produkternas säkerhet, effektivitet, användarvänlighet och livslängd. Koncernen leder den tekniska utvecklingen inom branschen och dess globala närvaro möjliggör effektivare tjänster till kunder över hela världen.

Genom förvärven av Facade Access Group och Avanti har Alimak Group nästan fördubblat sin tekniska kapacitet, stärkt sin kompetensbas och utökat sin geografiska närvaro. Under 2017 kopplades de tekniska utvecklingscentren samman i ett globalt nätverk.

Under 2017 lanserade Alimak Group flera nya hissar och plattform produkter som är anpassade för den asiatiska marknaden. Dessutom lanserades ett antal produkter för fasadunderhåll med nya, förbättrade egenskaper som kommer att öka deras framtida konkurrenskraft och möjliga användningsområden. Inom vindkraftssegmentet introducerades flera nya verktyg och lösningar, med fokus på att ge säkrare och enklare installationer och bättre effektivitet.

AKTIVITETER UNDER 2017

- Utvidgning av produktportföljen med den första industrihissen riktad mot marknaderna i Kina och Sydostasien och en höghastighetsenhet för framtida marknader.
- Beslut om ett program för linbaserade enheter inom affärsområdet Industrial Equipment.
- Charlotte Brogren rekryterades som CTO för Alimak Group.

AKTIVITETER UNDER 2018

- Full drift av den globala organisationen för innovation och utveckling.
- Investeringar i ny teknik, som ökar tillförlitligheten och förbättrar säkerheten för kunderna.

2.

Resurseffektiv produktion

Alimak Group fokuserar på att minska produktionens miljöpåverkan på lång sikt, framför allt genom att säkerställa en effektiv och ansvarsfull användning av råvaror, energi, vatten och kemikalier, liksom genom att minimera mängden utsläpp och avfall. Alla tolv produktionsanläggningar är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. Arbete pågår för närvarande för att utöka certifieringen till ISO 9001:2015, ISO 14001 och OHAS 18001 under 2018 och 2019.

Under senare år har produktionsanläggningarna investerat i ett antal resursbesparande åtgärder. Bland dessa kan nämnas ny utrustning för laserskärning, tidsstyrda ugnar i målarverkstaden, övergång till lågenergilampor och flera andra åtgärder som leder till minskad energiförbrukning.

AKTIVITETER UNDER 2017

- Alla produktionsanläggningar utsåg en medarbetare med ansvar för hälso- och säkerhetsfrågor.
- En energikartläggning vid anläggningen i Skellefteå slutfördes. Den resulterade i ett antal åtgärder för att minska energiförbrukningen, däribland övergång till lågenergilampor och tidsstyrda motorvärmare.

AKTIVITETER UNDER 2018

- Starkt fokus på att trygga bra arbetsförhållanden och förbättra den interna kommunikationen.
- Ett nytt lackeringssystem kommer att utvärderas, som syftar till att minska förbrukningen av lösningsmedel på lång sikt.

3.

Ansvarsfulla och effektiva inköps- och logistiklösningar

Alimak Group kräver att alla leverantörer och deras underleverantörer följer koncernens uppförandekod, övriga policyer och krav. Uppförandekoden ingår som en del i alla nya och förnyade avtal med leverantörer. Andra åtgärder för att säkerställa efterlevnaden är utbildning och besök hos leverantörer.

Alimak Group har en omfattande global närvaro, vilket innebär att effektiv logistik är av avgörande betydelse för att minska antalet transporter av produkter och reservdelar. Detsamma gäller de resor som görs av representanter för Alimak Groups försäljnings- och serviceorganisation. Målet är att minimera såväl direkta som indirekta utsläpp av växthusgaser orsakade av transporter och resor. Alimak Group väljer "gröna" transporter när så är möjligt, till exempel genom att ersätta varutransporter med båt från Kina med tågtransport.

AKTIVITETER UNDER 2017

- Under 2017 undertecknade 80 procent av Avantis, Manntechs och CoxGomyls leverantörer uppförandekoden. Alla tidigare leverantörer till koncernen har redan undertecknat koden.
- Processer fastställdes för att regelbundet utvärdera leverantörer av direkt material och huruvida de efterlever lokala lagar och föreskrifter avseende miljö, hälsa och säkerhet.

AKTIVITETER UNDER 2018

- Alla leverantörer förväntas skriva under uppförandekoden före årsslutet 2018.
- Utbildningar kommer att hållas för bolagets nyckelleverantörer. Under dessa får de information om Alimak Group och bolagets värderingar och förväntningar.

4.

Medarbetare och affärsetik

Alimak Group har verksamhet i mer än 100 länder och genom förvärven av Manntech, CoxGomyl och Avanti har antalet medarbetare ökat från cirka 1 200 till ungefär 2 400. Uppförandekoden har haft en viktig uppgift i arbetet med att säkerställa att alla inom bolaget förstår och delar Alimak Groups värderingar i fråga om affärsetik. Alla medarbetare, inklusive ledningen, har genomgått ett webbaserat utbildningsprogram.

Alimak Groups whistleblower-system låter kunder, leverantörer och medarbetare anonymt slå larm om eventuella avvikelser från Alimak Groups uppförandekod och affärsetiska riktlinjer. Bolagets efterlevnadsansvariga ansvarar för att säkerställa att problemen som lyfts hanteras på korrekt sätt. Rapporter lämnas vid varje styrelsemöte.

AKTIVITETER UNDER 2017

- Nyckeltal för hälsa och säkerhet definierades och började mätas. Information samlas in och distribueras via intranätet.
- Ungefär 70 procent av Alimak Groups distributörer har undertecknat uppförandekoden. Målet är att 100 procent ska ha undertecknat 2018.
- Whistleblower-systemet utvecklades och lades ut på en extern part för ökad konfidentialitet.

AKTIVITETER UNDER 2018

- Alla produktionsanläggningar med ett ISO 9001:2008-certifikat kommer att certifieras enligt ISO 9001:2015 och OHSAS 18001.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Alimak Group AB (publ), org.nr 556714-1857

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 40–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 23 april 2018
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Alimak Group AB har sitt huvudkontor i Stockholm och är moderbolag för koncernen Alimak Group med dotterbolag i 20 länder. Alimak har cirka 2 400 medarbetare globalt och försäljning, via egna bolag och distributörer, i över 100 länder. Alimak Group är ett publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alimak Group styrs och kontrolleras utifrån ett bolagsstyrningssystem som omfattar ett antal principer, policyer, riktlinjer, strukturer och processer som beskrivs i denna rapport. Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa ett värdeskapande och effektivt beslutsfattande med tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan Alimak Groups ägare, styrelse, koncernledning och övriga anställda.

Bolagsstyrningen är baserad på externa regelverk och föreskrifter som aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt andra relevanta lagar, förordningar och regler. Interna regelverk och föreskrifter som bolagsordningen, uppförandekoden, insider- och

kommunikationspolicyer och styrelsens arbetsordning tillämpas också.

AKTIEÄGARE

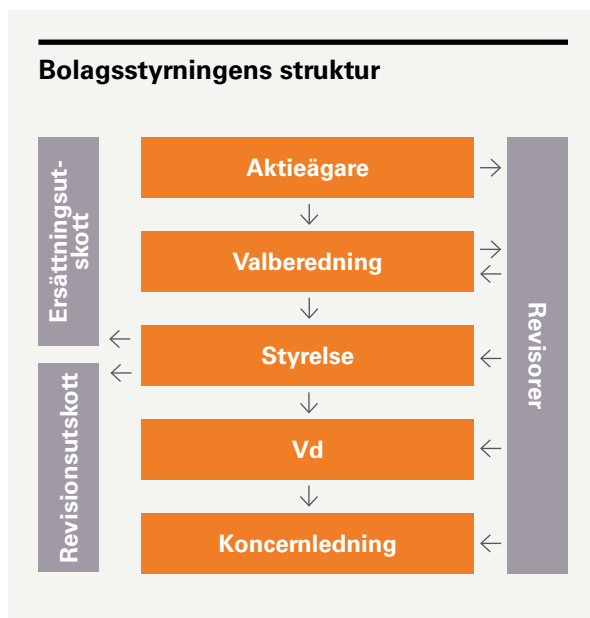
Alimak Groups aktiekapital den 31 december 2017 uppgick till cirka 1,1 MSEK. Antalet utelöpande aktier var 54 157 861. Varje aktie har en röst vid omröstning på bolagets årsstämma. Enligt aktieboken hade Alimak Group 4 348 kända aktieägare den 31 december 2017. Latour var största ägare med 26,8 procent av aktiekapitalet. Lannebo Fonder var näst största ägare med 10,5 procent av aktiekapitalet. Vid årets slut var andelen utländska aktieägare ungefär 27 procent.

Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma.

Styrelsen känner inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Alimak Group.

ÅRSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas. Bolagets årsstämmor hålls i Stockholm, före juni månads utgång varje kalenderår. På årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i viktiga frågor, som fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter, vd och koncernchefen, val av styrelseledamöter och revisorer och beslut om ersättning till styrelsen och revisorerna, liksom i andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden.



Under 2017 hölls tre bolagsstämmor:

Extra bolagsstämma i januari 2017

En extra bolagsstämma hölls den 23 januari 2017 i Stockholm, där 66 procent av det totala antalet aktier i bolaget var representerade.

Besluten vid den extra bolagsstämman i januari 2017 innefattade:

- ett beslut att ge styrelsen befogenhet att besluta om nyemission av aktier.

Årsstämman 2017

Årsstämman 2017 hölls den 11 maj 2017 i Stockholm, där 68 procent av det totala antalet aktier i bolaget var representerade.

Besluten vid årsstämman 2017 innefattade:

- fastställande av balans- och resultaträkningar, liksom av koncernens balans- och resultaträkningar, för räkenskapsåret 2016
- godkännande av styrelsens förslag att en utdelning på 1,60 kr per aktie ska betalas ut, med avstämningsdag måndagen den 15 maj 2017
- beviljande av ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2016 för styrelseledamöter och vd
- omval av styrelseledamöter och utnämning av Anders Jonsson som styrelseordförande
- återval av den registrerade revisionsfirman Ernst & Young AB som revisor för bolaget
- fastställande av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, enligt styrelsens förslag
- ett beslut att ändra bolagsordningen i enlighet med styrelsens förslag.

Extra bolagsstämma i november 2017

En extra bolagsstämma hölls den 1 november 2017 i Stockholm, där 56 procent av det totala antalet aktier i bolaget var representerade.

Besluten vid den extra bolagsstämman i november 2017 innefattade:

- val av Jan Svensson som ny styrelseledamot, för perioden fram till slutet av nästa årsstämma.

ÅRSSTÄMMAN 2018

Alimak Groups årsstämma 2018 kommer att hållas den 16 maj 2018. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") fem dagar före årsstämman har rätt att delta i årsstämman. Dessa aktieägare måste ha informerat bolaget om sin avsikt att delta senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman. Närmare information om årsstämman finns på alimakgroup.com.

VALBEREDNING

Enligt Kodex ska bolaget ha en valberedning vars uppgift är att lämna förslag på ordförande för årsstämman. Valberedningen ska även lämna förslag rörande antalet styrelseledamöter, vilka arvoden som ska betalas ut till olika styrelseledamöter, val av styrelseledamöter och styrelseordförande, arvode till revisorn och val av revisor samt, vid behov, förslag på förändringar av valberedningens instruktioner. Vid Alimak Groups årsstämma 2016 antogs en instruktion rörande utnämmandet av valberedningen som gäller fram till dess att bolagsstämman beslutar något annat. I enlighet med denna instruktion ska valberedningen inför årsstämman utgöras av personer som utses av de fyra största aktieägarna som är registrerade i aktieboken som förs av Euroclear per den 31 augusti varje år, tillsammans med styrelseordföranden som även ska sammankalla det första mötet för valberedningen. Den ledamot som



Syftet med Alimaks bolagsstyrning är att säkerställa ett värdeskapande och effektivt beslutsfattande med tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan Alimaks ägare, styrelse, koncernledning och övriga anställda.

utes av den största aktieägaren ska utses till ordförande i valberedningen.

Den största aktieägaren den 31 augusti 2017, Triton Advisers AB (Triton), sålde den 14 september större delen av sina kvarvarande aktier till Investment AB Latour (Latour), vilket gör Latour till den största aktieägaren. I enlighet med instruktionen rörande utnämmandet av valberedningen, lämnade ledamoten som utsetts av Triton sitt ordförandeskap till Latours förfogande. Eftersom Latour nu är den största aktieägaren är ledamoten som utsetts av Latour ordförande i valberedningen.

Bolagsordningen innehåller inga bolagsspecifika bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2018

Valberedningen inför årsstämman 2018 utgörs av följande personer: Anders Mörck, ordförande i valberedningen (Latour), Johan Lannebo (Lannebo Fonder), Åsa Nisell (Swedbank Robur Fonder), Michael Green (Handelsbanken Fonder) och Anders Jonsson, Alimak Groups styrelseordförande. Valberedningen har haft tre möten inför årsstämman 2018.

Som utgångspunkt för sina förslag har valberedningen genomfört en utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har inför årsstämman 2018 haft tre möten, samtalat med de flesta av styrelseledamöterna och haft en hel del kontakt med varandra mellan mötena. Dessutom har styrelseordföranden presenterat resultaten av utvärderingen av det arbete som utförts av styrelsen för valberedningen. Vilka krav som bör ställas på Alimak Groups styrelse i fråga om kompetens, erfarenhet och bakgrund har diskuterats i detalj. Frågor om

oberoende har tagits upp och extra fokus har lagts på frågan om balans mellan könen. Valberedningen har tillämpat en mångfaldspolicy, i enlighet med avsnitt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning.

STYRELSE

Styrelsens uppgifter regleras framför allt i aktiebolagslagen och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete i en av styrelsen årligen fastställd arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, vd och koncernchef och utskott. Vidare styrs arbetsfördelningen mellan styrelsen, vd och koncernchefen av instruktionerna för vd och koncernchefen som styrelsen årligen antar. Instruktionerna för vd och koncernchefen innehåller även instruktioner för den finansiella rapporteringen. Styrelsens uppgifter innefattar fastställande av strategier, affärsplaner, budgetar, delårsrapporter, årsbokslut och årsredovisningar, samt antagande av instruktioner, policyer och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen och säkra kvaliteten på den finansiella rapporteringen och internkontrollen, samt utvärdera verksamheten mot de mål och riktlinjer som styrelsen fastställer. Slutligen fattar styrelsen beslut om betydande investeringar och förändringar i koncernens organisation och verksamhet.

Styrelseordföranden är ansvarig för arbetet i styrelsen och för att tillse att styrelsens arbete utförs effektivt och att styrelsen uppfyller sina förpliktelser. Styrelseordföranden ska genom regelbundna kontakter med vd och koncernchefen följa bolagets utveckling. Det är styrelseordföranden som leder styrelsemötena, men dagordningen tas fram och mötena förbereds i samråd med vd och koncernchefen. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelsen varje år utvärderar sitt arbete och för att styrelseledamöterna fortlöpande får

Namn	Född	Styrelseledamot sedan	Befattning	Oberoende i förhållande till koncernen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Närvaro vid styrelsemöten	Närvaro vid möten med revisionsutskottet	Närvaro vid möten med ersättningsutskottet
Anders Jonsson	1950	2011	Ordförande	Ja	Ja*	13/13		1/1
Anders Thelin ¹	1950	2015	Styrelseledamot	Ja	Ja	13/13		1/1 Ordförande
Carl Johan Falkenberg ²	1975	2009	Styrelseledamot	Ja	Nej	11/12	4/5	
Eva Lindqvist	1958	2015	Styrelseledamot	Ja	Ja	11/13	5/6	1/1
Helena Nordman-Knutson	1964	2016	Styrelseledamot	Ja	Ja	12/13	6/6	Ordförande
Jan Svensson ³	1956	2017	Styrelseledamot	Ja	Nej	1/1	1/1	
Joakim Rosengren	1960	2008	Styrelseledamot	Ja	Ja	13/13		
Örjan Fredriksson	1968	2016	Styrelseledamot	–	Ja	13/13		
Greger Larsson	1959	2009	Styrelseledamot	–	Ja	11/13		

* Oberoende sedan Triton avyttrade sina aktier i september 2017

1) Ordförande fram till årsstämman i maj 2017

2) Avgick som styrelseledamot i samband med den extra bolagsstämman i november 2017

3) Invald som ny styrelseledamot i samband med den extra bolagsstämman i november 2017

den information de behöver för att utföra sitt arbete. Styrelseordföranden företräder bolaget gentemot dess aktieägare.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Alimak Groups styrelse består av sex styrelseledamöter som väljs av årsstämman och två arbetstagarrepresentanter. Inga suppleanter är utsedda att ingå i styrelsen.

Vid årsstämman den 11 maj 2017 omvaldes Anders Jonsson, Anders Thelin, Carl Johan Falkenberg, Eva

Lindqvist, Joakim Rosengren och Helena Nordman-Knutson till styrelsen. Anders Jonsson utsågs som ordförande. Arbetstagarrepresentanterna, Greger Larsson och Örjan Fredriksson, utsågs av de fackliga organisationerna.

Vid den extra bolagsstämman som hölls den 1 november 2017 utsågs Jan Svensson som styrelseledamot.

Styrelseledamöterna presenteras närmare på sidorna 58–59.

UTBETALADE ARVODEN UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2017

(Alla uppgifter i TSEK)

Namn	Grundarvode	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Totalt
Anders Jonsson	487,5	–	41,7	529,2
Anders Thelin ¹	412,5	–	66,6	479,1
Carl Johan Falkenberg ²	250,0	62,5	–	312,5
Eva Lindqvist	300,0	75,0	50,0	425,0
Helena Nordman-Knutson	300,0	100,0	–	400,0
Jan Svensson ³	50,0	12,5	11,7	74,2
Joakim Rosengren	300,0	–	–	300,0
Örjan Fredriksson	–	–	–	–
Greger Larsson	–	–	–	–
Totalt	2 100	250	170	2 520

1) Ordförande fram till årsstämman i maj 2017

2) Avgick som styrelseledamot i samband med den extra bolagsstämman i november 2017

3) Invald som ny styrelseledamot i samband med den extra bolagsstämman i november 2017

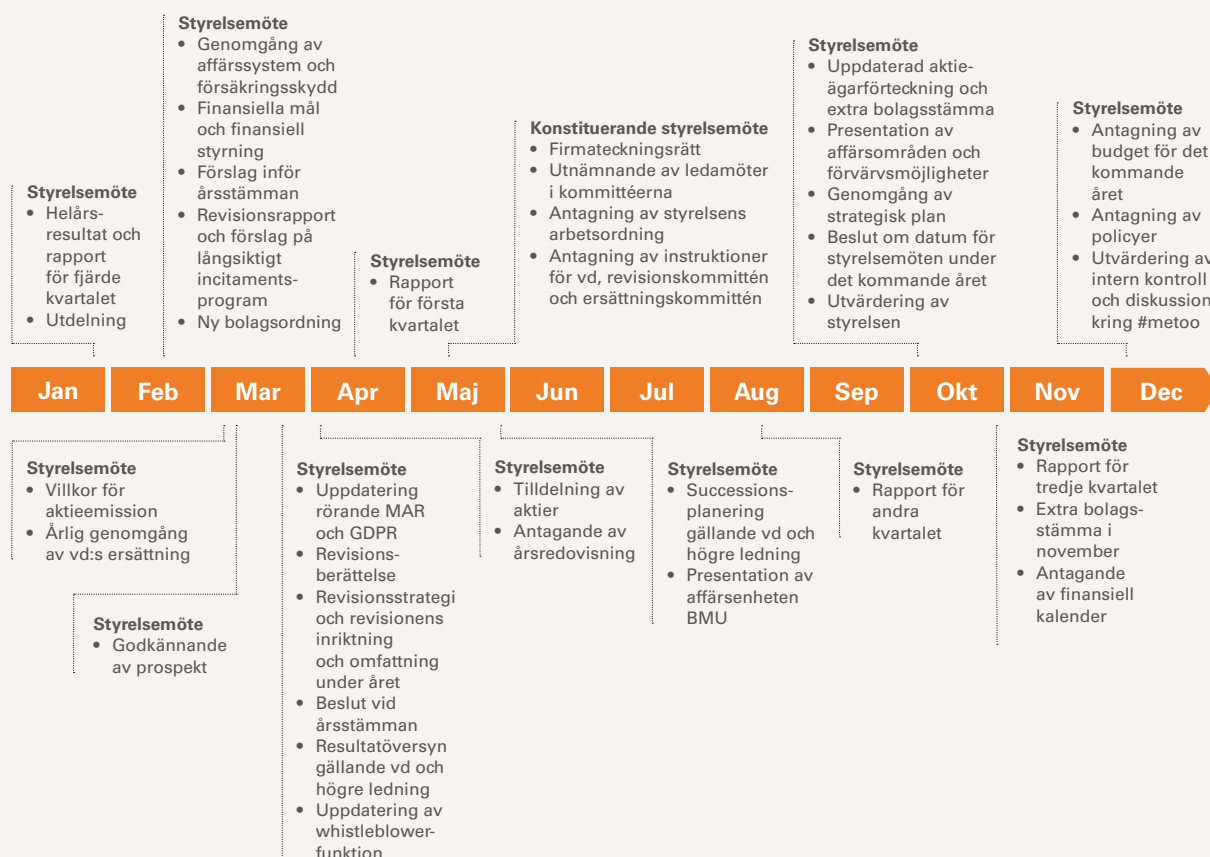
Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska mer än hälften av styrelseledamöterna som utses av årsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

För att avgöra en styrelseledamots oberoende ska i varje enskilt fall en samlad bedömning göras av styrelseledamotens förhållande till bolaget. Ingen av bolagets styrelseledamöter som valts av årsstäm-

man är anställd av bolaget eller något annat företag i koncernen. Samtliga styrelseledamöter som valts av årsstämman bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Vid bedömningen av om en styrelseledamot är oberoende i förhållande till en större aktieägare ska omfattningen av styrelseledamotens direkta och indirekta relationer till den större aktieägaren beaktas. En styrelseledamot anses inte vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare om han eller hon är anställd på, eller styrelseledamot i, ett bolag som är en större aktieägare.

Styrelsens arbetsår



På styrelsemötena behandlas även löpande frågor (vid sidan av verksamhetens aktuella status), prospekt, investeringar, försäljningar, finansiering, rapporter från utskottens ordförande om utskottens arbete, liksom frågor gällande arbetsmiljö, kundrelaterade frågor och rapportering av incidenter.

Fyra styrelseledamöter som valts av årsstämman är oberoende även i förhållande till bolagets större aktieägare, fem efter Tritons aktieförsäljning. Därmed uppfyller bolaget Kodens krav på styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och bolagets större aktieägare.

I tabellen på sidan 50 presenteras styrelseledamöterna med uppgift om födelseår, året de för första gången valdes till styrelsen och huruvida de anses vara oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen och större aktieägare såsom detta definieras i Koden.

STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

Under 2017 sammanträdde styrelsen tretton gånger. Den nuvarande styrelsen utsågs, med undantag för Jan Svensson, av årsstämman som hölls den 11 maj 2017 och sammanträdde sex gånger under året. Styrelsen har under räkenskapsåret förutom att fastställa finansiella rapporter även behandlat frågor rörande strategisk inriktning, budget, affärsplanering, revision, investeringar, incitamentsprogram, successionsplanering, miljö, hälsa, försäkringsskydd, intern kontroll och säkerhet, samt frågor kopplade till förvärvsagendan. Under 2017 besökte styrelsen Alimak Groups produktionsanläggningar i Skellefteå och i Zaragoza och Madrid i Spanien.

STYRELSENS UTSKOTT

Utskottens primära uppgift är att förbereda ärenden som sedan föredras för styrelsen för beslut. Arbetsuppgifter och instruktioner för respektive utskott fastställs årligen av styrelsen.

Revisionsutskott

Alimak Groups revisionsutskott ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre ledamöter. Enligt aktiebolagslagen får revisionsutskottets ledamöter inte

vara anställda av koncernen och minst en ledamot ska ha redovisnings- och revisionskompetens.

Revisionsutskottet har tre ledamöter: Helena Nordman-Knutson (ordförande), Jan Svensson och Eva Lindqvist. Carl Johan Falkenberg ingick i utskottet under 2017 och ersattes av Jan Svensson efter den extra bolagsstämman i november. Revisionsutskottet är ett organ inom styrelsen som hanterar frågor rörande riskbedömning, intern kontroll, finansiell rapportering och revision. Dess huvudsakliga uppgift är att se till att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll följs och att bolaget har lämpliga relationer till sina revisorer. Utskottet ska identifiera och övervaka hanteringen av viktiga revisionsfrågor och diskutera dem med bolagets revisorer. Utskottet ska granska processerna för övervakning av de ovan nämnda områdena och bilda sig en uppfattning huruvida bolaget tillämpar reglerna för finansiell rapportering på ett konsekvent och rättvisande sätt och i enlighet med relevanta regler och rutiner.

Revisionsutskottet ska också bilda sig en uppfattning om risksituationen i bolaget och bedöma huruvida de tillämpade rutinerna för intern kontroll och styrning är ändamålsenliga och effektiva, samt bedöma om bolagets rapportering i årsredovisningen om risker och riskhantering är korrekt och tillräcklig. Därutöver ska revisionsutskottet säkerställa att revisorn är opartisk och oberoende och, i samråd med revisorn, planera det årliga revisionsarbetet och se till att revisionen genomförs i samband därmed. Revisionsutskottet ska också bistå vid framtagandet av förslag till årsstämman om val av revisor.

Ersättningsutskott

Alimak Groups ersättningsutskott ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre ledamöter.

Under 2017 hade ersättningsutskottet tre ledamöter: Anders Thelin (ordförande), Eva Lindqvist och Anders Jonsson. När Jan Svensson valdes in i styrelsen tog han över ordförandeskapet för ersättningsutskottet och Anders Jonsson lämnade utskottet.

Ersättningsutskottets uppgift är att förbereda frågor rörande ersättning och andra anställningsvillkor för vd och koncernchefen och bolagets övriga ledande befattningshavare. Arbetet innefattar att förbereda förslag till riktlinjer för anställningsvillkor, vilket innefattar ersättning, förhållandet mellan resultat och ersättning och huvudsakliga principer för incitamentsprogram. Dessutom ska förslag förberedas för individuella kompensationspaket för vd och koncernchefen och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet beslutar vidare om riktlinjer för ersättning och incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare som rapporterar direkt till vd och koncernchefen, och fattar även beslut om utfallet av dessa program. Ersättningsutskottet ska därtill övervaka och utvärdera hur bolaget följer de riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare som har antagits av årsstämman.

Ersättningsutskottet ansvarar också för att bistå styrelsen i dess årliga översyn av ledande befattningshavare, inklusive vd och koncernchefen, och för att utvärdera vd:s och koncernchefens successionsplanering för ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

På årsstämman den 11 maj 2017 beslutades att ett arvode på 600 000 kronor skulle utgå till styrelsens ordförande och ett arvode på 300 000 kronor till övriga styrelseledamöter som valts av årsstämman. Vidare beslutades att ett arvode på 100 000 kronor skulle utgå till ordföranden för revisionsutskottet, 75 000 kronor till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 70 000 kronor

till ordföranden för ersättningsutskottet och 50 000 kronor till övriga ledamöter i ersättningsutskottet. För närmare upplysningar om ersättningen till styrelsens ledamöter hänvisas till not 6.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsens ledamöter och arbete utvärderas årligen på ett systematiskt och strukturerat sätt för att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete och identifiera eventuella ytterligare behov av kompetens och erfarenhet. Styrelsens ordförande leder utvärderingen, som diskuteras gemensamt i styrelsen och också presenteras för valberedningen.

EXTERN REVISOR

På årsstämman den 11 maj 2017 valdes Ernst & Young AB ("EY") till Alimak Groups externa revisor fram till och med årsstämman 2018. EY har utsett Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte per år, där revisorn går igenom revisionen för året och diskuterar denna med styrelsen, utan närvaro av vd och koncernchefen eller någon annan medlem av koncernledningen. Under det senaste räkenskapsåret har EY, utöver sitt revisionsarbete, tillhandahållit skatterådgivning och annan rådgivning rörande förvärven till koncernen. Revisorn erhåller ersättning för sitt arbete i enlighet med årsstämmans beslut. Under 2017 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisor till cirka 6 MSEK.

ORGANISATION OCH OPERATIV LEDNING

Alimak Group är organiserat i fyra affärsområden: Construction Equipment, Industrial Equipment, After Sales och Rental. Affärsområdescheferna, som ansvarar för affärsverksamheten inom respektive område, rapporterar direkt till vd och koncernchefen för Alimak Group. De olika affärsområdena är organiserade i funktioner som driver strategiska och operativa affärs-

områdessatsningar som omfattar hela den globala organisationen. Koncernen har även utsett landschefer för de länder där koncernen bedriver egen verksamhet. Dessa ansvarar för utförandet av affärsområdenas strategier och rapporterar till medlemmarna i Alimak Groups koncernledning. För närmare information om Alimak Groups affärsområden och verksamheter, besök koncernens webbplats på alimakgroup.com.

VD OCH KONCERNCHEF OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2017 bestod Alimak Groups koncernledning av Tormod Gunleiksrud, vd och koncernchef, Per Ekstedt, CFO till september 2017, Stefan Rinaldo, COO och sedan september 2017 tillförordnad CFO, Fredrik Betts, till juli 2017 affärsområdeschef för Construction Equipment, Frank Klessens, Head of Group Product Management, José Olguin, till december 2017 chef för affärsenheten Oil & Gas inom affärsområdet Industrial Equipment, Mark F Noble, chef för affärsenheten General Industry och sedan december 2017 chef för affärsenheten Oil & Gas som har förts in under affärsenheten General Industry inom affärsområdet Industrial Equipment, Tony Combe sedan mars 2017, chef för affärsenheten BMU inom affärsområdet Industrial Equipment, Erik Laursen sedan februari 2017, chef för affärsenheten Wind inom affärsområdet Industrial Equipment, Michael Pagendam, affärsområdeschef för After Sales, Alexander Pantchev, Chief Procurement Officer, Rolf Persson, Head of Global Manufacturing och Managing Director för Alimak Hek AB, Sofia Wretman, till september 2017 Head of Communications & IR, Henrik Teiwik, affärsområdeschef för Rental och Head of Business Development och sedan juli 2017 affärsområdeschef för Construction Equipment och Charlotte Brogren, sedan oktober 2017 Chief Technology Officer.

Sedan den 1 januari 2018 består koncernledningen av vd och koncernchefen, CFO, CTO, affärsområdescheferna och cheferna för affärsenheterna. Mark Casey ersatte Tony Combe och José Maria Nevot ersatte Erik Laursen i deras befattningar som affärsenhetschefer den 1 april 2018.

Vd och koncernchefen rapporterar till styrelsen och sköter den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, vd och koncernchefen anges i styrelsens instruktioner för vd och koncernchefen.

Vd och koncernchefen ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten, liksom för föredragande av materialet på styrelsemötena.

Vd och koncernchefen ansvarar för den finansiella rapporteringen inom bolaget och måste se till att styrelsen erhåller tillräcklig information för att den ska kunna bedöma bolagets finansiella ställning. Vd och koncernchefen ska löpande bevaka och regelbundet rapportera till styrelsen om utvecklingen av bolagets verksamhet, försäljningsutvecklingen, bolagets resultat och finansiella ställning, likviditeten, viktiga affärshändelser samt alla andra händelser, omständigheter eller förhållanden som kan antas vara av betydelse.

Vd och koncernchefen och övriga ledande befattningshavare presenteras på sidorna 60–61.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Enligt aktiebolagslagen ska styrelsen lägga fram förslag till riktlinjer för ersättning till vd och koncernchefen och andra ledande befattningshavare på årsstämman. Frågor rörande ersättning till vd och

koncernchefen ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Frågor rörande ersättning till övriga ledande befattningshavare ska, efter rekommendationer från vd, beredas och beslutas av ersättningsutskottet. För närmare information om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt utbetalda ersättningar under 2017, se not 6 till redovisningarna.

INSIDER- OCH INFORMATIONSPOLICY

Bolaget har upprättat policydokument och tagit fram onlineutbildningar i syfte att informera anställda och andra berörda inom Alimak Group om de regler och föreskrifter som gäller för bolagets informationsutlämnande, samt om de särskilda krav som gäller för personer som verkar inom ett börsnoterat bolag, till exempel i fråga om insiderinformation. I detta sammanhang har bolaget även tagit fram rutiner för hantering av spridningen av information som inte har offentliggjorts. Dessa rutiner har uppdaterats i enlighet med marknadsmissbruksförordningen (MAR).

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Alimak Group använder sig av ett riskhanteringsprogram som är en viktig del av den operativa och strategiska styrningen av bolaget. Verksamheten utgår från ett ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer som reglerar hur Alimak Group styrs. Styrelsen och vd och koncernchefen är ytterst ansvariga för att säkerställa att interna kontroller utvecklas, kommuniceras till och förstås av de av bolagets anställda som ansvarar för de individuella kontrollrutinerna, samt för att se till att kontrollrutinerna övervakas, verkställs, uppdateras och underhålls. Chefer på de olika nivåerna ansvarar

för att säkerställa att interna kontroller upprättas inom deras egna verksamhetsområden och att dessa kontroller fyller sitt syfte.

På koncernnivå ansvarar vd och koncernchefen tillsammans med koncernens COO och CFO och landscheferna för att säkerställa att nödvändiga kontroller har tagits fram och följs upp. I den interna kontrollen innefattas kontroll över koncernen och organisationen, rutiner och uppföljningsåtgärder. Syftet är att se till att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker – för att säkerställa att bolagets och koncernens finansiella rapportering är upprättad i enlighet med lagstiftningen, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav.

Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av koncernens policyer, principer och instruktioner. Därutöver säkrar systemet skyddet av bolagets tillgångar och att bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Intern kontroll sker också genom uppföljning av de införda informations- och affärssystemen, samt genom riskanalys. Bolagets externa revisorer används dessutom för att styrka grundläggande kontroller hänförliga till firmateckningsrätter, samt för särskilda granskningsprojekt från fall till fall.

Styrelsen har gjort bedömningen att Alimak Group, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, för närvarande inte har behov av att införa en separat internrevisionsfunktion. Uppföljning utförs av styrelsen och koncernledningen och kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning kommer att utföras för att fastställa huruvida en separat internrevisionsfunktion behövs för att bibehålla god intern kontroll.

UPPFÖLJNING AV UPPFÖRANDEKODENS EFTERLEVNAD

Alimak Groups hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i de risker och möjligheter som identifierats inom hållbarhetsområdet, vilket innefattar uppföljning av efterlevnaden av koncernens uppförandekod som bygger på FN-initiativet Global Compacts tio principer inom områdena socialt ansvar, miljö och affärsetik. Styrelsen antar koncernens policyer, däribland uppförandekoden, och koncernledningen fastställer hållbarhetsmål och -indikatorer. Uppförandekoden kommuniceras regelbundet genom information till och utbildning av bolagets anställda.

Ansvar för att införa och följa upp efterlevnaden av uppförandekoden ligger på vd och koncernchefen och övriga medlemmar i koncernledningen. Det praktiska införandet av uppförandekoden har under året delegerats till koncernens inköpsorganisation, produktionsorganisation och försäljnings- och serviceorganisation och följs upp av koncernledningen årligen och avrapporteras till styrelsen. För mer information om Alimak Groups hållbarhetsarbete, se sidorna 40–45.

Styrelsen, Stockholm, 23 april 2018

Närmare information om Alimak Groups bolagsstyrningsarbete kan hittas i avsnittet om bolagsstyrning på alimakgroup.com. De följande fyra sidorna innehåller information om styrelseledamöterna och koncernledningen.

Viktiga externa regelverk och föreskrifter

- Aktiebolagslagen
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning
- IFRS-standarder
- FN-initiativet Global Compact
- EU:s redovisningsregler

Viktiga interna föreskrifter

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- Policy rörande styrelsens sammansättning, bolagets firmatecknare, befogenheter
- Arbetsordning för dotterbolagens styrelser
- Policyer rörande kommunikation, insiderinformation, hållbarhet, uppförandekod och krishantering
- Handböcker och riktlinjer gällande viktiga delar av verksamheten
- Processer för intern kontroll och riskhantering

Styrelse



ANDERS JONSSON

Styrelseordförande sedan 2017
Oberoende i förhållande till bolaget och större aktieägare

Född: 1950

Industriell rådgivare Triton Private Equity

Utbildning: Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola. Företagsledning, Handelshögskolan IFL i Stockholm.

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Talis GmbH, vice styrelseordförande i Svensk-schweiziska handelskammaren i Zürich, styrelseledamot i Logstor A/S

Tidigare befattningar, urval:

Divisionschef på ABB Robotics och medlem av ABB:s koncernledning i Zürich, chef för ABB:s Automation Segment i Kina, globala chefsbefattningar inom ABB

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 758 096



JAN SVENSSON

Styrelseledamot sedan 2017
Oberoende i förhållande till bolaget, inte oberoende i förhållande till större aktieägare (Latour)

Född: 1956

Vd för Investment AB Latour

Utbildning: Maskiningenjör och civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AB Fagerhult, Nederman Holding AB, Tomra Systems ASA, Oxeon AB och Troax Group AB, styrelseledamot i Assa Abloy AB och Loomis AB

Tidigare befattningar, urval:

Vd för Stenbergs
Utskottsarbete: Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 6 000



ANDERS THELIN

Styrelseledamot sedan 2015
Oberoende i förhållande till bolaget och större aktieägare

Född: 1950

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik, Uppsala universitet

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Logstor A/S

Tidigare befattningar, urval: Medlem i koncernledningen för Sandvik AB, vd för Sandvik Coromant, Sandvik Tooling och Sandvik Venture, styrelseledamot i Haldex AB och Seco Tools AB

Utskottsarbete: Ledamot i ersättningsutskottet.

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 113 582



EVA LINDQVIST

Styrelseledamot sedan 2015
Oberoende i förhållande till bolaget och större aktieägare

Född: 1958

Utbildning: Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola. MBA civilekonom, Melbourne University.

Aktuella styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Bodycote, Caverion Oy, ComHem AB och Sweco AB

Tidigare befattningar, urval:

Vd för Xelerated Holding AB, vd för Telia-Sonera International Carrier, senior vice president för Telia Equity

Utskottsarbete: Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 13 488



**HELENA
NORDMAN-KNUTSON**

Styrelseledamot sedan 2016
Oberoende i förhållande till bolaget och större aktieägare

Född: 1964

Senior Director på Hallvarsson & Halvarsson

Utbildning: Pol mag, Helsingfors universitet. Ekon mag, Svenska Handelshögskolan (Hanken) i Helsingfors

Aktuella styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Rejlers, Bygga Bostäder och Exel Composites

Tidigare befattningar, urval: Finansanalytiker på Enskilda Securities, Orkla Securities och Öhman Fondkommission

Utskottsarbete: Ordförande i revisionsutskottet

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 100



JOAKIM ROSENGREN

Styrelseledamot sedan 2008
Oberoende i förhållande till bolaget och större aktieägare

Född: 1960

Koncernchef och vd för DeLaval International AB

Utbildning: Civilekonom företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

Aktuella styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i DeLaval International AB, DeLaval Holding AB, DeLaval Hamra Gärd, Stena Metall och Södertörns högskola.

Tidigare befattningar, urval: Vd för Tetra Pak Nordic och Tetra Pak Packaging Material, olika befattningar inom Tetra Pak-koncernen

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 176 797



ÖRJAN FREDRIKSSON

Styrelseledamot sedan 2016
Arbetsgagarrepresentant

Född: 1968

Utsedd av: IF Metall

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 0



GREGER LARSSON

Styrelseledamot sedan 2009
Arbetsgagarrepresentant

Född: 1959

Utsedd av: PTK

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 0

Anders Jonsson blev utsedd till ordförande vid årsstämman i maj 2017. Carl Johan Falkenberg, styrelseledamot och ledamot i revisionsutskottet, avgick från sina uppdrag och ersattes av Jan Svensson efter den extra bolagsstämman den 1 november 2017.

* Aktieinnehav den 31 december 2017.

Ledning



TORMOD GUNLEIKSRUD

Vd och koncernchef

Född: 1960. Tillträdde 2012

Utbildning: Ingenjör, Sofienberg Technical School i Oslo

Tidigare befattningar, urval:

Chef för Operational Excellence Robotics Business Unit på ABB Schweiz, regional divisionschef för Nordostasien och Kina samt olika ledande befattningar inom ABB Robotics sedan 1984

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 456 750



STEFAN RINALDO

COO och tillförordnad CFO

Född: 1963. Tillträdde 2007

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi, Karlstads universitet

Tidigare befattningar, urval:

CFO för Alimak Group, Senior Vice President, Business Development & Operational Control på Alimak Hek Group, Executive Vice President, Global Operations & Customer Service HVDC på ABB Power Systems

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 300 000



CHARLOTTE BROGREN

CTO

Född: 1963. Tillträdde 2017

Utbildning: Teknologie doktor i kemiteknik, Lunds universitet

Tidigare befattningar, urval:

Generaldirektör för Vinnova (Verket för innovationssystem), teknologichef på ABB Robotics, olika ledande befattningar inom ABB:s forsknings- och utvecklingsorganisation

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 0



HENRIK TEIWIK

Affärsrådeschef Construction Equipment och Rental

Född: 1980. Tillträdde 2013

Utbildning: Examen företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

Tidigare befattningar, urval: Associate Principal vid McKinsey & Company

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 39 980



MARK F NOBLE

Chef affärsenheten General Industry inom Industrial Equipment

Född: 1951. Tillträdde 2015

Utbildning: Kandidatexamen i engelska, Allegheny College i Meadville PA, USA

Tidigare befattningar, urval: Global chef för After Sales Services på Schindler Management, Schweiz, VP Sales & Marketing för Asien och Stillahavsområdet på Schindler Management, Hong Kong, vd för Schindler Elevator, Shanghai

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 0



MARK CASEY

Chef affärsenheten BMU inom Industrial Equipment

Född: 1963. Tillträdde 2018

Utbildning: MBA Curtin University, Western Australia

Tidigare befattningar, urval: Regional chef ROW CoxGomyl, vd CoxGomyl, Regional försäljningschef Asia Festo, vd Festo SE Asia
Aktieinnehav, eget och via närstående*: 0



JOSÉ MARIA NEVOT

Chef affärsenheten Wind inom Industrial Equipment

Född: 1969. Tillträdde 2018

Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik, University of Zaragoza. MBA, Chamber of Commerce Zaragoza

Tidigare befattningar, urval: CSO på Avanti Wind Systems, General Manager på AWS S.L., General Manager på Oerlikon AB
Aktieinnehav, eget och via närstående*: 0



MICHAEL PAGENDAM

Affärsområdeschef After Sales

Född: 1966. Tillträdde 2005

Utbildning: Kandidatexamen i företagsledning med inriktning på marknadsföring och försäljning

Tidigare befattningar, urval: Affärsutvecklingschef på Volvo Truck and Bus Southern England Ltd, Storbritannien, chef för eftermarknadstjänster på Volvo Trucks International, Singapore, olika chefsbefattningar inom Volvo Storbritannien

Aktieinnehav, eget och via närstående*: 211 875

Den aktuella koncernledningen gäller sedan den 1 januari 2018. Under 2017 ingick även följande personer i ledningen: Frank Klessens, produktchef, José Olguin, chef affärsenheten Oil & Gas inom affärsområdet Industrial Equipment, Sofia Wretman, kommunikations- och IR-chef, Alexander Pantchev, inköpschef och Rolf Persson, chef tillverkning. I september 2017 lämnade Per Ekstedt sin befattning som CFO och ersattes av Stefan Rinaldo. Tony Combe och Erik Laursen började i koncernledningen i mars respektive februari. Charlotte Brogren tog plats i koncernledningen i oktober 2017. Mark Casey ersatte Tony Combe och José Maria Nevot ersatte Erik Laursen i deras befattningar som affärsenhetschefer den 1 april 2018.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Alimak Group AB, org. nr 556714—1857

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 47–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 23 april 2018

Ernst & Young AB

Rickard Andersson

Auktoriserad revisor

Alimak Group 2017

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	64	Moderbolagets redovisning	106
Risker och riskhantering	69	Noter till moderbolagets	
Koncernredovisning	73	redovisning	110
Noter till		Styrelsens underskrifter	114
koncernredovisningen	78	Revisionsberättelse	115

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alimak Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017. Alimak Group AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556714-1857.

VERKSAMHET OCH OPERATIV STRUKTUR

Alimak Group AB är moderbolag i en koncern som är en världsledande leverantör av hissar, plattformar och eftermarknadstjänster för industri-, energi- och byggssektorerna. Koncernen har tillverkning i åtta länder i Europa, Americas och Kina, samt ett eget försäljnings- och servicenätverk och distributörer som levererar och underhåller vertikala transportlösningar i mer än 100 länder. För närvarande är fler än 67 000 hissar, BMU-enheter och plattformar installerade över hela världen.

Verksamheten är indelad i fyra affärsområden: Construction Equipment, Industrial Equipment, After Sales och Rental, vilka även utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområdet Construction Equipment utformar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av bygghissar och plattformar, som ofta installeras för tillfälligt bruk i samband med bygg- och renoveringsprojekt.

Affärsområdet Industrial Equipment utformar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av hissar, underhållsenheter, plattformar och servicehissar. Affärsområdets kunder efterfrågar utrustning för permanent bruk till ett brett spektrum av industrier som oil & gas, byggnader, hamnar och skeppsvarv, vindkraft, energi och cement.

Affärsområdet After Sales erbjuder support för koncernens installerade utrustning inom såväl industri- som byggsektorn genom eftermarknadstjänster som installation, underhåll, reservdelar, avtalsbaserad service, tekniskt stöd, fjärrövervakningssystem och direkt kundutbildning under utrustningens hela livstid.

Affärsområdet Rental erbjuder uthyrning av Alimak Groups bygghissar och plattformar till kunder på marknaderna i Frankrike, Benelux-länderna, Tyskland, Schweiz, Österrike och Australien. Rental erbjuder även försäljning av begagnad utrustning.

Inköp och materialförsörjning

För sin tillverkning köper koncernen både specialanpassade och standardiserade material, komponenter och tjänster från såväl regionala som globala leverantörer. Vissa nyckelkomponenter tillverkas även inom koncernen. Koncernen använder, så långt det är möjligt, flera olika leverantörer och försöker alltid undvika att bli beroende av en enda leverantör. Koncernen strävar efter att förhandla fram leveransavtal med huvudleverantörerna. Alla leverantörer måste uppfylla de krav som koncernen ställer avseende såväl leveransprecision och finansiell stabilitet som miljömässiga och sociala målsättningar.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Koncernens uppförandekod sammanfattar koncernens grundläggande riktlinjer och direktiv gällande medarbetarnas förhållande till varandra, till intressenter och till andra parter. Där definieras även hur koncernen ska arbeta, för att säkerställa att all verksamhet bedrivs på ett redbart och hederligt sätt. Koncernen har höga interna krav och strikta regler i fråga om sociala frågor, miljöfrågor och affärsetik.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Förvärv

Alimak Group förvärvade Facade Access Group, ett globalt marknadsledande företag inom permanent installerade lösningar för fasadunderhåll, den 28 februari 2017. Köpeskillingen uppgick i kontanta medel till 511,6 MSEK. Förvärvet stärker och breddar Alimak Groups befintliga produktportfölj och möjliggör expansion till en närliggande nischmarknad, byggnadsunderhåll, med god underliggande tillväxt. Dessutom skapar förvärvet förutsättningar för skalfördelar och synergieffekter inom inköp och produktion, liksom affärsmöjligheter, inklusive fortsatt utveckling av eftermarknadsverksamheten.

Alimak Group förvärvade även Avanti Wind Systems, ett marknadsledande företag inom vertikala transportlösningar för vindkraft-verkstorn, under 2017. Köpeskillingen uppgick i kontanta medel till 698,5 MSEK och förvärvet slutfördes den 30 januari 2017. Förvärvet av Avanti Wind Systems breddar och diversifierar Alimak Groups produktportfölj och möjliggör expansion till en växande sektor inom förnybar energi. Avanti grundades 1885 och har i dag fler än 30 000 servicehissar installerade globalt. Företaget är verksamt över hela världen med sex produktionsanläggningar – i Danmark, Spanien, Kina, USA och Brasilien.

Nyemission

I januari höll Alimak Group en extra bolagsstämma, där styrelsen fick befogenhet att besluta om nyemission av aktier vid ett eller flera tillfällen innan nästa årsstämma.

Styrelsen beslöt att genomföra en aktieemission uppgående till ungefär 791 MSEK med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen tecknades fullt ut. Antalet aktier och röster i Alimak Group AB ändrades, till sammanlagt 54 157 861 aktier i bolaget.

Förvärvet av Avanti Wind Systems finansierades genom bryggfinansiering på 800 MSEK, för återbetalning med influtna medel från nyemissionen av aktier. Lånet betalades tillbaka i sin helhet under april 2017.

Reviderade finansiella mål för koncernen

Den 23 februari 2017 presenterade Alimak Group uppdaterade finansiella mål som återspeglar koncernens nya verksamhetsmix, som även innefattar Facade Access Group och Avanti Wind Systems. Den utdragna nedgången inom oil & gas och den trögare kinesiska marknaden återspeglas också i det reviderade tillväxtmålet. De finansiella målen ska uppnås gradvis över en tidsperiod på tre till fyra år.

Koncernens mål på medellång sikt är att ha en genomsnittlig årlig organisk intäktstillväxt på minst 6 procent.

Måttet EBITA har valts som nytt lönsamhetsmått i stället för EBIT. Bakgrunden till förändringen är förvärven och tillhörande kommande avskrivningar av immateriella tillgångar. Koncernens mål på medellång sikt är att nå en EBITA-marginal på minst 15 procent.

Koncernens mål för kapitalstruktur (nettoskuld/EBITDA) kvarstår oförändrat. Målet är en effektiv kapitalstruktur med en nettoskuld på ungefär två gånger EBITDA.

Även utdelningspolicyn kvarstår utan förändring, med målet att ge en utdelning på cirka 50 procent av bolagets nettovinst för den aktuella perioden till aktieägarna. Vid beslut om utdelning ska

hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter, strategiska överväganden och framtidsutsikter. Inför årsstämman 2018 föreslår styrelsen en utdelning på 2,30 kronor per aktie, baserat på det befintliga antalet aktier.

Största order

Den 25 oktober undertecknade Alimak Group ett kontrakt gällande en vertikal transportlösning för underhåll av Sydney Harbour Bridge. Ordervärdet var på 170 MSEK, vilket är det största orderbeloppet i koncernens historia.

Ny styrelseledamot

I september sålde Triton 26,7 procent av aktierna i Alimak Group AB till Investment AB Latour, vilket gjorde Latour till den största ägaren i Alimak Group.

Den 1 november höll Alimak Group en extra bolagsstämma där Jan Svensson från Latour ersatte Carl Johan Falkenberg från Triton som styrelseledamot.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Flerårsöversikt

MSEK	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	4 000,7	2 048,6	2 036,3	1 742,5
Rörelseresultat	416,8	306,8	296,2	287,7
Resultat före skatt	388,6	281,4	198,3	91,7
Årets resultat	291,6	194,0	135,0	46,5
Balansomslutning	5 577,0	3 276,2	3 359,6	3 253,9
Soliditet*, %	56	67	61	27
Genomsnittligt antal anställda	2 438	1 171	1 077	996

*Justerat eget kapital/balansomslutning

Nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT)

Koncernens nettoomsättning uppgick till 4 000,7 MSEK (2 048,6) med fortsatt god lönsamhet. Utökningen av försäljningskanalerna har fortsatt under året och nu finns över 130 distributörer globalt som kan erbjuda Alimak Groups lösningar. Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 416,8 MSEK (306,8), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 10,4 procent (15,0).

Fördelning per segment	2017		2016	
	Nettoomsättning	Rörelseresultat	Nettoomsättning	Rörelseresultat
MSEK				
Construction Equipment	792,5	101,8	685,8	72,7
Industrial Equipment	1 795,2	-1,3	373,5	-22,1
After Sales	1 107,7	280,3	680,3	217,4
Rental	305,3	36,1	308,9	38,8
	4 000,7	416,8	2 048,6	306,8

Affärsområdet Construction Equipment uppvisade en god intäktsökning. Ökningen uppgår till 106,7 MSEK och intäkterna på 792,5 MSEK utgör 20 procent av koncernens omsättning, jämfört med 33 procent föregående år. Tillväxten avser såväl mogna marknader som tillväxtmarknader. Lönsamheten, mätt som rörelsemarginal, ökade från 10,6 procent till 12,8 procent.

Inom affärsområdet Industrial Equipment började efterfrågan inom uppströms oil & gas och efterfrågan inom gruvinstrin förbättras från en låg nivå och omsättningen ökade till 1 795,2 MSEK – vilket motsvarar 45 procent av koncernens intäkter. Rörelseresultatet förbättrades också till -1,3 MSEK (-22,1).

Intäkterna för affärsområdet After Sales uppgick till 1 107,7 MSEK (680,3), vilket motsvarar 28 procent av koncernens omsättning, samtidigt som rörelseresultatet på 280,3 MSEK (217,4) utgör en ännu större andel av koncernens totala rörelseresultatet.

Affärsområdet Rental redovisade en omsättning på 305,3 MSEK. Rörelseresultatet sjönk från 38,8 MSEK till 36,1 MSEK. Affärsområdets underliggande utveckling är positiv med högre uthyrningsgrad och högre effektivitet i hanteringen av hyresflottan.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansnettot för året uppgick till -28,3 MSEK (-25,4) och påverkades positivt av en fortsatt låg ränta.

Skatt

Den totala skattekostnaden för året uppgår till 97,0 MSEK (87,4), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 25,0 procent (31,1). Skattekostnaden varierar beroende på den geografiska fördelningen av var koncernens vinster uppstår och möjligheten att utnyttja förlustutjämning framåt. Skattesatsen påverkades av en låg sats under det fjärde kvartalet som orsakades av en omvärdering till följd av den nya, lägre skattesatsen i USA.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 291,6 MSEK (194,0). Årets resultat påverkades av kostnader på 15,7 MSEK (29,7) som hänger samman med förvärven av Facade Access Group och Avanti Wind Systems.

Årets totalresultat uppgick till 208,4 MSEK (236,6). Skillnaden mellan årets resultat och årets totalresultat beror främst på en ökning av omräkningsreserven för utlandsverksamheter och positiv omvärdering av pensionsplaner.

Kassaflöde

Likvida medel uppgick den 31 december 2017 till 341,3 MSEK (230,6). Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 335,4 MSEK (224,0). Koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -1 123,4 MSEK (-36,9), vilket innefattar 1 086,1 MSEK i betald köpeskilling för Facade Access och Avanti. Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 902,8 MSEK (-425,5).

Finansiering och finansiell ställning

Koncernens balansomslutning uppgick till 5 577,0 MSEK (3 276,2) vid årets slut. Nettoskulden uppgick till 909,7 MSEK (294,6), främst

bestående av lån hos kreditinstitut (se not 19). Jämfört med den 31 december 2016 ökade kundfordringarna med 484,8 MSEK till 893,6 MSEK. Lagret ökade med 422,0 MSEK till 816,6 MSEK. Ökningen kan tillskrivas såväl insatsvaror som färdiga varor och handelsvaror.

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 43,2 MSEK (57,1). Avskrivningarna under perioden uppgick till 64,8 MSEK (49,5). Förvärven av dotterbolag uppgick till 1 086,1 MSEK (-).

Immateriella tillgångar

Vid årets slut uppgick det bokförda värdet av immateriella tillgångar till 2 896,0 MSEK (1 789,2), varav goodwill utgjorde 2 234,0 MSEK (1 780,7). Den årliga nedskrivningsprövningen visade inte att det föreligger något nedskrivningsbehov av det bokförda goodwillvärdet.

Eget kapital

Koncernen hade per den 31 december 2017 ett eget kapital på 3 099,3 MSEK (2 202,1). Förändringen av det egna kapitalet beror, förutom på resultatet av årets verksamhet, på aktieemissionen på 775,5 MSEK, omräkningsreserven för utlandsverksamheter, omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner på -93,8 MSEK och utbetalad utdelning om 86,7 MSEK.

PERSONAL

Koncernen prioriterar att ha egna fast anställda medarbetare och arbetar aktivt och målmedvetet för att de anställda ska må bra och ha säkra arbetsplatser. Varje bolag i koncernen har en personalpolicy som följer lokala lagar, regler och avtal. Nuvarande bemanning bedöms vara väl avvägd för aktuell ordervolym och viss anpassning sker löpande. Under 2017 var det genomsnittliga antalet anställda 2 438 personer (1 171). Vid årets slut uppgick antalet anställda till sammanlagt 2 397 (1 098). Löner och ersättningar uppgick under året till 959,7 MSEK (533,3).

FORSKNING OCH UTVECKLING

Målet med koncernens forskning och utveckling är att öka kundernas produktivitet, minska miljöpåverkan, förbättra arbetsmiljön och kapa kostnaderna. FoU-arbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar även utveckling av produktionsteknik, produktionsprocesser och IT-system där så behövs. Arbetet bedrivs huvudsakligen på eller i nära anslutning till produktionsföretagen och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan affärsområdena för att skapa synergieffekter och kvalitativa beslutsunderlag. Årets kostnader för forskning och utveckling uppgick till 39,5 MSEK (43,2).

FRAMTIDSUTSIKTER

Under en kort tidsperiod 2017 växte Alimak Group från 1 200 till 2 400 anställda. Antalet produktionsanläggningar ökade från två till tolv. Samtidigt stärkte bolaget sin globala närvaro.

Genom fullbordandet av förvärven av Facade Access och Avanti befäste Alimak Group sin position som en ledande global

nischaktör inom vertikala transportlösningar. Förvärven kompletterar den tidigare produktportföljen med fasadunderhåll och vindkraftverkstillämpningar.

Alimak Group avser även fortsättningsvis att bedriva sin verksamhet genom fyra affärsområden – Construction Equipment, Industrial Equipment, After Sales och Rental. De förvärvade verksamheterna har förts in under Industrial Equipment, som nu innefattar BMUs (Building Maintenance Units) och Wind. Även After Sales har vuxit genom förvärven.

Alimak Group kommer att fortsätta att marknadsföra koncernens produkter under varumärkena Alimak, Avanti, CoxGomyl och Manntech.

Utöver de strategiska motiven för förvärven ser Alimak Group möjligheter till samordningsvinster och synergieffekter inom inköps- och tillverkningsorganisationen, liksom möjligheter till utvidgning av koncernens samlade eftermarknadserbjudande. Integrationsarbetet pågår för fullt och förväntas vara färdigt till 2019 och medföra integrationskostnader på ungefär 110 MSEK under åren 2017 och 2018.

Koncernens mål på medellång sikt är att uppnå en årlig tillväxt på minst 6 procent och en rörelsemarginal på 15 procent. För närmare information, se avsnittet Reviderade finansiella mål för koncernen ovan.

MILJÖPÅVERKAN

Alimak Groups största påverkan på miljön kommer från bolagets tillverkning och montering. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, med fokus på leverans och tillverkning.

Alla tolv produktionsanläggningar som hör till Alimak Group är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. Arbeta pågår för närvarande för att utöka certifieringen till ISO 9001:2015 under 2018 och 2019.

Under året har ett projekt genomförts för att definiera den nya och större koncernens viktigaste icke-finansiella nyckeltal. Mätningen av dessa nyckeltal har nu påbörjats och mål kommer att sättas under 2018.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Vid årets slut uppgick Alimak Groups aktiekapital till 1 083 157 kronor, fördelat på 54 157 861 aktier. Det finns bara ett aktieslag och alla aktier har en röst. Den 31 december 2017 innehade Latour, som är den enskilt största aktieägaren i Alimak Group, 14 501 809 aktier, vilket motsvarar 26,8 procent av såväl rösterna som aktiekapitalet. Lannebo Fonder innehade 5 668 884 aktier, vilket motsvarar 10,5 procent av aktierna.

Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet enligt lag eller enligt bolagsordningen. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma.

Mer information om bolagets aktier och ägarförhållanden finns på sidan 38.

BOLAGSSTYRNING

Alimak Group har i enlighet med den svenska årsredovisningslagen utarbetat en bolagsstyrningsrapport som innefattar styrelsens rapport om intern kontroll. Denna presenteras skild från förvaltningsberättelsen och hittas på sidorna 47–61 i detta dokument.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Alimak Group AB har fastställt principer och former för ersättningen till ledande befattningshavare. Styrelsen och dess ersättningsutskott beslutar om utformningen av ersättningssystemet samt storleken på och formerna för ersättningen till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår att årsstämman antar följande riktlinjer för fastställande av lön och annan ersättning till bolagets verkställande direktör (vd) och andra ledande befattningshavare. Med "ledande befattningshavare" avses Alimak Groups medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt när ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Styrelsen ges möjlighet att kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall, när särskilda skäl eller behov föreligger.

Allmänt

Det är av grundläggande betydelse för bolaget och dess aktieägare att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att klara detta är det viktigt att upprätta rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga i fråga om struktur, omfattning och ersättningsnivå.

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig variabel lön, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner, samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, dvs. fast lön samt variabel lön och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig på den geografiska marknad där individen arbetar och är anställd. Den totala ersättningsnivån ska ses över årligen, så att det säkerställs att den är i linje med marknadens ersättningar för likvärdiga befattningar på den relevanta geografiska marknad där individen verkar.

Ersättningen bör, förutom att vara konkurrenskraftig, vara resultatbaserad och bygga på principen att den resultatbaserade ersättningen beräknas i efterhand. Av den anledningen bör ersättningen innehålla en kombination av fast lön och variabel lön, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor andel av den totala ersättningen men är begränsad till ett förutbestämt maximalt belopp.

I årsredovisningen anges den totala ersättningen och de övriga förmåner som utgått till bolagets ledande befattningshavare under året.

Ersättning och ersättningsformer

Bolagets ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som stödjer kort- och långsiktig målstyrning och verkar för måluppfyllelse.

Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll, liksom på individens kompetens och erfarenhet inom relevant befattning.

Kortsiktigt incitamentsprogram/variabel lön

Ledande befattningshavare har en årlig variabel lön som utfaller på helårsbasis. Den årliga variabla lönen är rörlig och uttrycks som en procentsats av den fasta lönen. Mål för variabel lön ska i första hand vara relaterade till uppnående av bolagets finansiella mål, samt eventuella tydligt definierade individuella mål som avser specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke-finansiella mål av särskilt intresse.

Finansiella mål för den variabla lönen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med bolagets affärsstrategi och resultatmål. På styrelsens uppdrag fastställer ersättningsutskottet de av bolagets vd föreslagna finansiella målen för enskilda individer. Vid utvärdering av utfall av variabel lön görs en helhetsbedömning av prestationen.

Andelen av den totala ersättningen som utgörs av årlig variabel lön varierar beroende på befattningen och kan uppgå till 70 procent av den fasta årslönen vid full måluppfyllelse för vd och till högst 50 procent av den fasta årslönen vid full måluppfyllelse för övriga ledande befattningshavare. Målformuleringen är så konstruerad att ingen variabel lön utgår om inte en lägsta prestationsnivå har uppnåtts.

Bolagets kostnad för den årliga variabla lönen till ledande befattningshavare under 2018 kommer vid maximalt utfall att uppgå till cirka 11 MSEK (exklusive kostnader för sociala avgifter).

Långsiktigt incitamentsprogram

För att främja ett långsiktigt perspektiv i beslutsfattandet och säkerställa ett långsiktigt uppfyllande av mål, kan styrelsen föreslå för bolagsstämman att fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram.

Styrelsen använder långsiktiga incitamentsprogram för att trygga bolagets förmåga att attrahera och behålla medarbetare och för att öka nyckelpersoners innehav av aktier i bolaget. Därtill används incitamentsprogram för att skapa gemensamma mål om långsiktig värdetillväxt bland aktieägare och deltagande medarbetare. Styrelsen är av åsikten att ett aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram är den bästa metoden för att locka medarbetare att återinvestera sin ersättning i bolagets framtida tillväxt.

Ersättning till styrelseledamöter

Styrelseledamöter som valts vid årsstämman ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska ett marknadsmässigt arvode kunna utgå, som ska godkännas av styrelsen.

Pensioner

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare i enlighet med respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar enbart baseras på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med vad som är brukligt på respektive geografisk marknad.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, såsom företagsbil, ersättning för friskvård och sjukvårds- och sjukförsäkring, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationsen och överensstämmer med vad som är marknadsmässigt brukligt på respektive geografisk marknad.

Särskilda ersättningar

Utöver här beskrivna ersättningar kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas, till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller acceptera nya befattningar. Sådana särskilda ersättningar ska dock vara tidsbegränsade och tidsperioden ska inte överstiga 36 månader. De ska inte heller överstiga dubbla den ersättning som befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte hade träffats.

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämmer med vad som är brukligt på respektive geografisk marknad. Bolagets vd och koncernchef ska ha en egen uppsägningstid om 6 månader och 12 månaders uppsägningstid från bolagets sida. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till 6 månader. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare om avgångsvederlag motsvarande maximalt 12 månaders fast lön. Detta avgångsvederlag gäller endast vid uppsägning från bolagets sida. I övrigt gäller den praxis som råder på den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

MODERBOLAGET

Moderbolaget Alimak Group AB:s verksamhet består i att utföra vissa koncerngemensamma tjänster. Vd och koncernchefen och bolagets COO, som även är tillförordnad CFO, bolagets CTO, bolagets IR Manager och bolagets tidigare CFO, som för närvarande är sjukskriven, är anställda av moderbolaget. Vidare är koncernens samlade uppläning centraliserad till moderbolaget, som också är huvudkontohavare för ett koncerngemensamt transaktionskonto hos ett kreditinstitut (en så kallad Cash Pool).

Nettoomsättningen för året uppgick till 10,0 MSEK (8,0) och rörelseresultatet uppgick till -43,1 MSEK (-19,5). Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 10,8 MSEK (-4,0) och resultatet före skatt uppgick för året till 182,6 MSEK (136,6). Årets resultat uppgick till 145,7 MSEK (106,3). Erhållet koncernbidrag på 215,0 MSEK (160,1) ingår i årets resultat.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 85,3 procent (88,1). Utdelning till aktieägare har, enligt beslut på årsstämman 2017, betalats ut med 86,7 MSEK vilket motsvarar 2,00 kronor per aktie.

Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften och kontokredit uppgick för moderbolaget till 797,8 MSEK (841,3) vid årets slut.

HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med kapitel 6 paragraf 11 i den svenska årsredovisningslagen, har Alimak Group valt att upprätta den föreskrivna hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten

skickades in till revisorn för granskning samtidigt med årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 40–45 i detta dokument.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Förändringar inom ledningen

En ny sammansättning av koncernledningen som Alimak Group fattat beslut om började gälla den 1 januari 2018. Koncernledningen består nu av vd och koncernchefen, bolagets COO och CFO, bolagets CTO, affärsområdescheferna och cheferna för affärsenheterna.

Den 1 april 2018 ersattes Erik Laursen av José Maria Nevot som chef för affärsenheten Wind och Tony Combe av Mark Casey som chef för affärsenheten BMU.

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION (SEK)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserad vinst	2 694 206 709
Årets resultat	145 667 618
	2 839 874 326

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande

Till aktieägare utdelas kronor 2,5 per aktie*	124 563 080
I ny räkning balanseras	2 715 311 246
	2 839 874 326

*Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 18 Maj 2018. Föreslaget totalbelopp motsvarar 2,30 kronor per aktie baserat på det befintliga antalet 54,157,861 aktier.

Risker och riskhantering

Koncernen verkar på en global marknad och är där utsatt för konkurrens och prispress. Den allmänna ekonomiska situationen i världen och de globala marknaderna påverkar på många sätt de verksamheter som bedrivs av koncernens slutkunder, vilket i sin tur kan påverka efterfrågan på koncernens produkter. Kundernas efterfrågan inom exempelvis sektorerna byggindustri, olja och gas, hamn och skeppsvarv, vindkraft, energi och cement är av stor betydelse för koncernen.

Syftet med riskhanteringen inom Alimak Group är att stödja uppnåendet av fastställda mål och att förebygga oönskade finansiella händelser. Alimak Group använder ett riskidentifieringsprogram som försöker identifiera, prioritera och hantera viktiga risker i vår affärsverksamhet. Koncernledningen går igenom Alimak Groups riskprofil årligen och ser till att identifierade viktiga risker hanteras.

Riskerna i koncernens verksamhet är indelade i strategiska risker, operativa risker och finansiella risker. Alimak Groups styrelse är ytterst ansvarig för att leda riskhanteringen inom koncernen. Koncernledningen ser till att effektiva processer har tagits fram, som kan försäkra styrelsen om att viktiga risker bedöms och hanteras på ett effektivt sätt.

STRATEGISKA RISKER

Konjunkturen

Koncernens marknader kan påverkas av förändringar av den allmänna konjunkturen, liksom av förändringar som rör investeringar i infrastruktur, industriell produktion och bostadsbyggande. En negativ utveckling av ekonomin för koncernens kunder kan också påverka orderingsgången. Det finansiella resultatet för verksamheten är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan och, i synnerhet, att kunna anpassa produktionsnivåer och tillverknings- och rörelsekostnader.

Konkurrens

Inom samtliga affärsområden konkurrerar koncernen med regionala och lokala konkurrenter. En regional/lokal konkurrent kan ha fördel av att vara mer bekant med politiska eller ekonomiska situationer på den regionala/lokala marknaden och kan ha bättre relationer till leverantörer och slutkunder. Vissa konkurrenter kan även ha finansiella resurser eller förmåga att erbjuda kundfinansiering eller rabatter, vilket kan vara en konkurrensfördel för dem. Koncernens konkurrenter kan också försöka utöka sin globala närvaro.

Eventuella förändringar i sammansättningen av eller strukturen hos koncernens konkurrenter, eller uppkomsten av nya konkurrenter på marknaden, kan medföra ytterligare konkurrenstryck och resultera i en minskning av koncernens försäljning och marknadsandel och en sänkning av koncernens priser.

Förvärv

Koncernen har tidigare stärkt, och kan även i framtiden komma att stärka, sina marknadspositioner genom organisk tillväxt, förvärv av verksamheter och förbättring av effektiviteten. Tillväxt genom förvärv är till sin natur riskabelt, på grund av svårigheterna att uppskatta verkliga värden på tillgångar som förvärvas och möjligheten att integrera verksamheter och medarbetare. Som en följd av detta

kan koncernen komma att ådra sig förvärvskostnader och andra därtill relaterade kostnader. Det finns inga garantier för att koncernen framgångsrikt kommer att kunna integrera verksamheter som förvärvas eller att dessa, när de väl är integrerade, kommer att prestera som förväntat.

Politisk risk

Koncernen är exponerad för risker gällande politisk och social oro i de länder där koncernen eller dess kunder verkar. Sådan oro kan, inom besvärliga jurisdiktioner, ha en negativ inverkan på kundernas efterfrågan på koncernens produkter och tjänster eller ha en negativ inverkan på koncernens förmåga att verka inom sådana jurisdiktioner. Dessutom kan den situation uppstå att koncernen inte har en adekvat beredskapsplan eller nödvändig återhämtningskapacitet för att hantera en större incident eller kris. Som ett resultat kan koncernens operativa kontinuitet påverkas, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella situation och resultat och dess anseende.

Lagstadgade krav eller normer

Koncernen bedriver verksamhet i flera jurisdiktioner och omfattas av internationella, nationella och lokala lagar och föreskrifter, såsom, men inte begränsat till, lagar och föreskrifter gällande arbete och samsättning, miljö, hälsa och säkerhet, tullar, antikorruption, handel, konkurrens och antitrust. Koncernen omfattas även av utländska handelslagar. Dessutom är koncernen verksam i en miljö där krav och föreskrifter ofta ändras, kontinuerligt utvecklas och kan komma att bli strängare. Koncernens efterlevnad av gällande lagar och föreskrifter kan bli kostsam, särskilt inom områden där det råder bristande överensstämmelse mellan olika jurisdiktioner som koncernen bedriver verksamhet i. Bestämmelserna gällande produkter och tjänster kan också variera över tid och mellan olika marknader.

Koncernen omfattas även av lagar och föreskrifter mot mutbrott i de länder där koncernen är verksam, som förbjuder företag och deras mellanhänder att erbjuda eller ta emot otillbörliga betalningar. Dessutom har många av de jurisdiktioner där koncernen är verksam föreskrifter som kräver att koncernen avstår från att göra affärer med vissa länder eller med vissa organisationer eller individer som finns upptagna på en internationell förteckning. Underlåtenhet att anta och upprätthålla lämpliga interna regler för att säkerställa efterlevnaden av dessa föreskrifter kan resultera i allvarliga straffrättsliga eller civilrättsliga påföljder och koncernen kan bli föremål för andra ålägganden som skulle kunna ha en väsentligt negativ inverkan på dess verksamhet, finansiella ställning och finansiella resultat.

Varumärken och anseende

En viktig konkurrensfördel för koncernen är det anseende som dess varumärken har. De förknippas i dag med säkerhet, tillförlitlighet och kvalitet. Koncernens anseende är särskilt viktigt i förhållande till nya och befintliga kunder och distributörer. Därför kan alla verkliga eller upplevda drift- eller logistikproblem, problem gällande säkerheten, tillförlitligheten eller kvaliteten hos koncernens produkter eller förlust av en större kund leda till att koncernens anseende tar skada.

OPERATIVA RISKER

Försäljningspriser

Priserna på koncernens produkter och tjänster kan ändras väldigt snabbt på vissa marknader. Detta kan bero på flera faktorer, däribland kortvariga variationer i efterfrågan, brist eller överskott på produkter, osäkerhet kring lokala ekonomiska förutsättningar, importregler och ökad konkurrens. Överkapacitet inom branschen kan uppkomma vid snabbt minskad efterfrågan. Sådan överkapacitet kan leda till ytterligare prispress.

Försäljningskanaler

Koncernen har begränsad förmåga att hantera, kontrollera och följa upp sina distributörers verksamhet. Koncernen har inte möjlighet att alltid säkerställa att dess distributörer efterlever alla tillämpliga lagar avseende försäljning och service av koncernens produkter, eller till punkt och pricka följer koncernens fastställda regler, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens anseende och verksamhet.

Lönsamhet

Koncernens långsiktiga lönsamhet är beroende av bolagets förmåga att framgångsrikt utveckla och marknadsföra sina produkter och tjänster. Koncernen avser att stärka sin globala närvaro på marknaden genom att bredda sitt produktutbud, men lönsamheten för dessa produkter skulle eventuellt kunna utvecklas långsammare än för koncernens tidigare produkter – eller inte alls. Det är därför möjligt att koncernen inte skulle kunna konkurrera på ett framgångsrikt sätt, på grund av sin oförmåga att sänka produktionskostnaderna eller matcha utbudet på marknaden med sina produkter genom en attraktiv kombination av pris och kvalitet i förhållande till Alimak Groups konkurrenter.

Tillverkningsrisk

Koncernen har produktionsanläggningar i Europa, Americas och Kina. Eventuella avbrott eller störningar i produktionsprocessen, som exempelvis orsakas av brand, mekaniska fel, väderförhållanden, naturkatastrofer, arbetsmarknadskonflikter eller terroristverksamhet, kan få negativa effekter i form av direkta skador på egendom och produktionsstopp, vilket undergräver koncernens förmåga att fullfölja sina skyldigheter gentemot sina kunder.

Beroende av leverantörer

Koncernen köper in material och komponenter från många utomstående leverantörer. En viss del av koncernens behov av material och insatsvaror tillgodoses av ett fåtal strategiska leverantörer. Konsekvenserna av avbrott i leveranserna varierar beroende på vilka artiklar eller komponenter som berörs. Vissa artiklar och komponenter är standard för branschen, medan andra är egenutvecklade och kräver unika verktyg som tar tid att ersätta. Koncernens kostnader för material och komponenter kan variera kraftigt över konjunkturcykeln. Kostnadsvariationer kan orsakas av förändringar av världsmarknadspriser på råmaterial eller av våra leverantörers förmåga att leverera.

Beroende av världsmarknadspriser

Rörelser i priserna på stålkomponenter, drivenheter, elektronik och kablar kan påverka koncernens produktions- och tillverkningskostnader, något som koncernen eventuellt inte kan föra vidare till sina kunder. Koncernen strävar efter att minimera effekterna av rörliga råvarupriser genom att ha prisjusteringsmekanismer inbyggda i avtalen med leverantörer och kunder. Även om koncernen försöker föra vidare kostnadsökningar genom regelbunden översyn och justering av försäljningspriser, och generellt har visat en god förmåga att anpassa sig efter ändringar i insatspriser, har koncernen inte alltid framgångsrikt kunnat föra vidare kostnadsökningar och kanske inte heller kan göra det i framtiden. Eventuella större prisökningar som koncernen inte helt kan föra vidare till sina kunder kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens lönsamhet.

Skatter

Koncernen bedriver sin verksamhet genom företag i ett flertal länder. Transaktioner mellan företag i koncernen äger rum i enlighet med koncernens förståelse eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatterättsliga bestämmelser och kraven från berörda skattemyndigheter. Skattemyndigheterna i de berörda länderna skulle kunna göra bedömningar och fatta beslut som avviker från koncernens förståelse eller tolkning av ovannämnda lagar, avtal och andra bestämmelser. Många av de företag som ingår i koncernen bedriver gränsöverskridande transaktioner som innefattar material och tjänster avseende närstående företag inom koncernen. Till följd av dessa gränsöverskridande transaktioner är koncernen exponerad för beskattningsrisker, särskilt när det gäller regler för internprissättning som är tillämpliga inom flera jurisdiktioner. I den mån koncernen befinner sig inte ha följt tillämpliga regler för internprissättning, inklusive principen om armslängds avstånd som är tillämplig inom ramen för sådana regler, kan koncernen bli föremål för ytterligare skattebetalningar, plus ränta och straffavgifter. Koncernens skattesituation, både för innevarande år och tidigare år, kan komma att förändras till följd av beslut av de berörda skattemyndigheterna, eller som ett resultat av ändrade lagar, avtal och andra föreskrifter. Sådana beslut eller förändringar, som möjligen kan vara retroaktiva, kan ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet och dess finansiella ställning eller finansiella resultat.

Immateriella tillgångar

Koncernen använder sig av en kombination av varumärken, licenser, patent och andra åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Även om koncernen inte är beroende av några större patent eller licenser för sin verksamhet, är koncernen av uppfattningen att dess varumärken spelar en viktig roll för upprätthållandet av koncernens konkurrensförmåga. Koncernen har en portfölj av varumärken över hela världen, men åtnjuter inte samma skyddsnivå i alla länder och det finns en risk att lagarna i vissa länder där koncernen är verksam inte på ett adekvat sätt kan skydda dess immateriella rättigheter. Det kan hända att de åtgärder som koncernen har vidtagit, eller kommer att vidta, för att skydda sina immateriella rättigheter inte kommer att ge ett tillräckligt skydd. Tredje part skulle då kunna göra intrång på

koncernens immateriella rättigheter, varpå det kan hända att koncernen inte har tillräckliga resurser för att hävda sina immateriella rättigheter. Vidare garanterar inte existensen av immateriella rättigheter att tillverkning, försäljning eller användning av koncernens produkter inte gör intrång på andras immateriella rättigheter.

Koncernens balansräkning innehåller betydande goodwillbelopp. Värdet på goodwill kan försämrats och processen för att prova nedskrivningsbehovet innefattar många bedömningar, antaganden och uppskattningar från ledningens sida, vilket i sig speglar en hög grad av osäkerhet. Om ett nedskrivningsbehov skulle anses föreligga, skulle koncernen vara skyldig att skriva ned sin goodwill, vilket skulle resultera i en betydande negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och finansiella resultat.

Klagomål och stämningar

Koncernens produkter och globala försäljning exponerar den för potentiella krav eller yrkanden avseende defekter och/eller användning som orsakat, resulterat i, eller påstås ha orsakat eller resulterat i, personskador, projektförseningar eller skador eller andra negativa effekter. Alla produktansvarskrav, oavsett om de avser personskador, projektförseningar eller skador, kan visa sig kostsamma och tidskrävande att försvara och skulle potentiellt kunna skada koncernens anseende. Dessutom skulle produktansvarskrav, om de når framgång, kunna innebära att koncernen måste betala betydande skadestånd. Även om koncernen för närvarande har produktansvarsförsäkring för att täcka eventuellt produktansvar som uppstår till följd av användningen av koncernens produkter, kan försäkringsskyddet visa sig vara otillräckligt i enskilda fall. Dessutom kan produktansvarskrav uppkomma till följd av defekter i delar och/eller komponenter som köpts in från tredjepartsleverantörer. Det är möjligt att sådana tredjepartsleverantörer inte kommer att hålla koncernen skadeslös för defekter i sådana delar och/eller komponenter, eller endast ger begränsad skadeersättning som är otillräcklig för att täcka de skadeståndskrav som kan bli resultatet av produktansvarskrav. Ett produktansvarskrav, med eller utan grund, kan resultera i betydande negativ publicitet och därigenom ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och finansiella resultat, liksom för dess anseende.

Dessutom kan ett fel eller en defekt i koncernens produkter, avseende utformning, tillverkning eller kvalitet, eller andra säkerhetsproblem eller relaterade problem, kräva en produktåterkallelse eller ett frivilligt utbytesprogram från koncernens sida. Koncernen kan även bli föremål för klagomål och stämningar från kunder, anställda eller annan tredje part. Det kan gälla hälso-, miljö-, säkerhets- eller verksamhetsfrågor eller underlåtenhet att följa gällande lagar och bestämmelser. Även om dessa tvister skulle lösas på ett framgångsrikt sätt, utan negativa ekonomiska konsekvenser, kan de få negativa följder för koncernens anseende och ta resurser i anspråk.

Kvalitet

Koncernen säljer sina produkter med tidsbegränsade garantivillkor. Om koncernen upplever en ökning av garantikraven eller om dess reparations- och utbyteskostnader med koppling till garantikrav ökar kraftigt, kan detta skada koncernens anseende och öka koncernens garantikostnader.

Miljörisker

Koncernens tidigare och nuvarande verksamheter, anläggningar och fastigheter omfattas av omfattande och föränderliga utländska, inhemska och lokala lagar och föreskrifter avseende utsläpp till luft, utsläpp av avloppsvatten, hantering och bortskaffande av fasta och farliga material och avfall samt sanering av föroreningar, liksom av andra lagar och föreskrifter avseende miljö, hälsa och säkerhet. Från tid till annan kan koncernen vara involverad i administrativa eller rättsliga förfaranden som rör miljö, hälsa och säkerhet.

Koncernen kan, från tid till annan, vara skyldig att sanera föroreningar och hantera utsläpp av reglerade material vid de anläggningar den äger eller driver (inklusive föroreningar orsakade av tidigare ägare och operatörer av sådana anläggningar).

Koncernen kan inte heller garantera att identifiering av för närvarande oidentifierade miljöförhållanden, strängare regeltillämpning av tillsynsmyndigheterna eller andra oförutsedda händelser inte kommer att inträffa i framtiden och ge upphov till ytterligare miljöansvar, kostnader för regelefterlevnad och/eller påföljder som kan vara väsentliga. Därtill är miljölagar och -föreskrifter i ständig utveckling och det är omöjligt att exakt förutsäga deras effekt. Varje ovanstående risk kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och finansiella resultat

Försäkringsrisk

Koncernen har ansvarsförsäkring mot olika risker relaterade till avbrott i verksamheten, ansvarsskyldighet och egendomsförlust. Samtidigt som riskerna är försäkrade upp till nivåer som har bedömts ekonomiskt rimliga av koncernledningen, kan koncernens försäkringsskydd i enskilda fall visa sig otillräckligt. Dessutom finns det vissa typer av förluster som i allmänhet inte är försäkrade, antingen eftersom de anses omöjliga att försäkra eller för att de har uteslutits från relevanta försäkringar. Hit hör exempelvis egendomsförluster som orsakas av krig eller terrorism eller yrkesmässigt/personligt ansvar där det har förekommit oärlighet, uppsåt eller kriminella handlingar. Dessutom kan koncernen inte garantera att försäkring fortsättningsvis kommer att finnas att tillgå på ekonomiskt rimliga villkor eller att koncernens försäkringsgivare inte kommer att kräva att koncernen betalar en högre försäkringspremie. Förverkligandet av någon av dessa risker kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och finansiella resultat.

Humankapitalrisk

En del av koncernens anställda är medlemmar i fackföreningar eller representerade av företagsråd som omfattas av kollektivavtal. Om koncernen inte kan förhandla fram godtagbara avtal med fackföreningarna eller företagsråden, kan detta bland annat resultera i strejker, arbetsnedläggelser eller andra åtgärder från berörda medarbetares sida, vilket skulle kunna leda till ökade driftskostnader. Om koncernens anställda skulle delta i en strejk, arbetsnedläggelse eller andra åtgärder kan koncernen uppleva betydande störningar i verksamheten och högre löpande kostnader för arbetskraft, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och finansiella resultat, liksom för dess anseende.

En annan faktor som är avgörande för att koncernen ska kunna nå

sina mål är medarbetarna och deras kunskap och kompetens. Den framtida utvecklingen är beroende av att bolaget behåller sin position som en attraktiv arbetsgivare. För att främja detta mål strävar koncernen efter att ha ett decentraliserat arbetsklimat.

FINANSIELLA RISKER

Alimak Group är genom sin internationella verksamhet exponerad för finansiella risker, såsom valutarisk, ränterisk, finansierings- och likviditetsrisk, kreditrisk och råvarurisk. De finansiella riskerna hanteras av koncernens treasuryfunktion, i enlighet med de riktlinjer som styrelsen har fastställt i koncernens finanspolicy. Treasuryfunktionens viktigaste uppgift är att säkerställa koncernens finansiella flexibilitet både på lång och kort sikt, samt att övervaka och hantera koncernens finansiella risker i samarbete med de operativa enheterna. Det proaktiva arbetet med koncernens finansiella risker syftar till att förbättra verksamhetens motståndskraft och skapa förutsättningar för stabila kassaflöden. Mer information om koncernens finansiella risker finns i not 2.

Valutarisk

Valutakursfluktuationer påverkar Alimak Groups resultat i samband med att köp och försäljning sker i olika valutor (transaktionsexponering) och även vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar till svenska kronor. Över tid påverkar valutakursfluktuationer också koncernens långsiktiga konkurrenskraft och därmed dess intjäningsförmåga.

Målet med Alimak Groups valutahantering är att minimera valutakurseffekterna. Detta görs genom att de kommersiella nettoflödena valutasäkras (hedgas) med finansiella instrument. Bindande ordrar säkras vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen.

Omräkningsexponeringen säkras delvis genom att upplåning sker i utländsk valuta.

Ränterisk

Alimak Groups ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde och det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.

Alimak Groups upplåning sker till rörlig ränta och räntebetalningar sker vanligtvis kvartalsvis. Koncernen analyserar kontinuerligt sin exponering för ränterisk.

Refinansierings- och likviditetsrisk

Refinansieringsrisk är risken att finansiering inte kan erhållas, eller endast kan erhållas till kraftigt ökade kostnader.

Likviditetsrisk är risken att koncernen inte ska kunna fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, som bland annat påverkas av förändringar i rörelsekapitalet, förvaltas till stor del på koncernnivå. Genom att bevaka likviditetsflöden på både kort och lång sikt upprätthåller Alimak Group en god finansiell beredskap.

Finanspolicyn föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas i den dagliga likviditeten under en tidsperiod på sex månader. Koncernen gör löpande likviditetsprognoser för att säkerställa att det

finns tillräckligt med likvida medel för verksamhetens krav. Dessutom övervakas centralt att koncernen når de finansiella covenanterna som är kopplade till koncernens lånefaciliteter.

Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion. Avsikten är att minimera överskottslikviditeten i koncernen.

Kreditrisk

Kreditrisk relaterade till kundfordringar och andra kortfristiga fordringar hanteras som en del av affärsrisken, i enlighet med strikta rutiner. Kreditrisken relaterad till andra finansiella instrument är låg. Alimak Group strävar efter att minimera de likvida medel som placeras utanför koncernen och att minimera insättningar av överskottslikviditet hos andra motparter.

Alimak Groups exponering mot kundfordringar hanteras och följs upp kontinuerligt. Med tanke på koncernens spridning av kunder över olika geografiska områden och marknadssegment bedöms den generella kreditrisken som låg. Historiskt sett har Alimak Group haft låga förluster på kundfordringar.

Råvarurisk

Alimak Groups exponering för prisförändringar på råvaror är begränsad. Koncernens råvarurisk är koncentrerad till stål.

Alimak Group använder prisklausuler i inköpskontrakten för råvaror. Eftersom råvaruprisrisken är begränsad säkras den inte finansiellt.

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Intäkter	4	4 000,7	2 048,6
Kostnad för sålda varor	5	-2 657,8	-1 230,7
Bruttoresultat		1 342,9	817,9
Försäljningskostnader		-397,6	-276,5
Administrationskostnader		-489,0	-191,3
Utvecklingskostnader		-39,5	-43,2
Rörelseresultat (EBIT)	5, 6, 7, 8	416,8	306,8
Finansiella intäkter	9	67,9	27,1
Finansiella kostnader	9	-96,2	-52,5
Resultat före skatt (EBT)		388,6	281,4
Skatter	10	-97,0	-87,4
Årets resultat		291,6	194,0
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget		291,6	194,0
Vinst per aktie, kronor ¹		5,58	4,10
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner		11,1	-27,9
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		-2,2	5,6
Summa		8,9	-22,3
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		-93,8	66,8
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		1,7	-2,5
Skatteeffekt på säkringar		-	0,5
Summa		-92,1	64,9
Summa övrigt totalresultat för året		-83,2	42,6
Summa totalresultat för året		208,4	236,6
Årets totalresultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget		208,4	236,6

¹ Beräknat på genomsnittligt antal existerande aktier, 51 130 956.

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	12	2 234,0	1 780,7
Övriga immateriella tillgångar	11	662,0	8,5
Summa		2 896,0	1 789,2
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark		126,1	40,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar		96,6	58,5
Inventarier, verktyg och installationer		30,9	29,4
Hysesutrustning		106,8	130,3
Summa	13	360,4	258,7
<i>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	10	62,0	38,3
Andra långfristiga fordringar		41,5	9,7
Summa		103,5	48,0
Summa anläggningstillgångar		3 359,9	2 095,9
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
	15	816,6	394,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	893,6	408,8
Skattefordringar		14,8	9,3
Derivat	16, 19	4,2	4,9
Övriga fordringar		89,9	97,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	56,7	34,7
Summa		1 059,1	555,2
<i>Likvida medel</i>		341,3	230,6
Summa omsättningstillgångar		2 217,1	1 180,3
SUMMA TILLGÅNGAR		5 577,0	3 276,2

Koncernens balansräkning (forts.)

Belopp i MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1,1	0,9
Övrigt tillskjutet kapital		2 950,6	2 175,4
Reserver		64,6	156,7
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		83,1	-130,9
Summa eget kapital		3 099,3	2 202,1
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	19	1 205,0	446,5
Avsättning för pensioner	20	86,5	58,0
Övriga avsättningar	21	82,4	20,6
Uppskjuten skatteskuld	10	212,9	49,9
Summa långfristiga skulder		1 586,7	575,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder	19, 23	44,9	78,7
Förskott från kunder		140,0	42,8
Leverantörsskulder		393,0	176,5
Skatteskulder		50,0	32,0
Derivat	16, 19	4,2	7,7
Övriga skulder		65,2	40,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	193,8	121,3
Summa kortfristiga skulder		891,1	499,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 577,0	3 276,2

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 22.

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		388,6	281,4
Avskrivning och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	8, 13	64,8	49,5
Avskrivning och nedskrivning av immateriella tillgångar	8,11	47,8	1,0
Valutakursdifferenser, netto		-9,9	25,7
Vinst eller förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar		-0,9	-0,9
Förändring av periodisering av lånekostnad		0,7	1,1
Förändring i avsättningar, pensioner och statliga bidrag		-29,5	-19,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-31,1	-40,5
Förändring av kortfristiga fordringar		-60,9	-29,5
Förändring av kortfristiga skulder		65,3	33,2
Betald inkomstskatt		-99,3	-39,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto		335,4	224,0
Investeringsverksamheten			
Intäkter från försäljning av materiella anläggningstillgångar	13	6,0	20,1
Inköp av materiella anläggningstillgångar	13	-43,2	-57,0
Förvärv av dotterbolag, netto av förvärvade likvida medel	25	-1 086,1	-
Nettokassaflöde använt i investeringsverksamheten		-1 123,4	-36,9
Finansieringsverksamheten			
Intäkter från upplåning		2 405,4	59,6
Amortering av lån		-2 191,4	-398,5
Intäkter från aktieemission		775,5	-
Utbetald utdelning		-86,7	-86,7
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten		902,8	-425,5
Nettoökning av likvida medel		114,9	-238,4
Valutakursdifferenser, netto		-4,1	18,9
Likvida medel vid årets början		230,6	450,0
Likvida medel vid årets slut		341,3	230,6

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2017	2016
Betalda räntor		
Erhållen ränta	3,8	2,1
Erlagd ränta	-52,1	-20,6
Likvida medel		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	341,3	230,6

Sammanställning över förändringen av eget kapital i koncernen

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare för både 2016 och 2017.

Antal aktier

Antalet utestående aktier var 54 157 861 (43 326 289) till ett kvotvärde på 0,02 kronor (0,02) per aktie.

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital den 1 januari 2016	867	2 175 371	91 432	384	-215 952	2 052 102
Årets resultat	-	-	-	-	193 990	193 990
Övrigt totalresultat	-	-	66 826	-1 933	-22 259	42 634
Årets totalresultat	-	-	66 826	-1 933	171 731	236 624
Utdelning	-	-	-	-	-86 653	-86 653
Utgående eget kapital den 31 december 2016	867	2 175 371	158 258	-1 549	-130 874	2 202 073
Ingående eget kapital den 1 januari 2017	867	2 175 371	158 258	-1 549	-130 874	2 202 073
Årets resultat	-	-	-	-	291 586	291 586
Övrigt totalresultat	-	-	-93 798	1 689	8 935	-83 174
Årets totalresultat	-	-	-93 798	1 689	300 521	208 412
Aktieemission	217	775 261	-	-	-	775 478
Utdelning	-	-	-	-	-86 653	-86 653
Utgående eget kapital den 31 december 2017	1 084	2 950 632	64 460	140	82 994	3 099 310

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Säkringsreserv

Säkringsreserven avser valutasäkring efter skatt av framtida kassaflöden där de säkrade posterna ännu inte finns i balansräkningen.

Emissionskostnader

Redovisade emissionskostnader i samband med aktieemissionen uppgick till 15 228,0 TSEK.

Noter till koncernredovisningen

Belopp är i MSEK om inget annat anges.

Not 1. Allmän information

Alimak Group AB (publ), med organisationsnummer 556714-1857, har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Brunkebergstorg 5, 3 tr, 111 51 Stockholm. Alimak Group AB och dess dotterbolag bildar tillsammans Alimak Group, som nedan kallas "Alimak" eller "koncernen". Alimak Group är listat på Nasdaq Nordic under kortnamnet ALIG. Alimak Group är global marknadsledare inom vertikala transportlösningar för industri-, bygg- och fastighetssektorerna. Koncernen har även ett omfattande utbud av eftermarknadstjänster och försäljning i mer än 100 länder.

Dessa finansiella rapporter godkändes för publicering av styrelsen den 12 april 2018. Koncernredovisningen kommer att fastställas slutligen av årsstämman den 16 maj 2018.

Not 2. Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS-standarder (International Financial Reporting Standards) och tolkningar från IFRIC, sådana de antagits av EU. Alimak Group följer även årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Alimak Group AB:s (publ) årsredovisningshandlingar har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, samt Rådet för finansiell rapporterings uttalanden.

Koncernredovisningen har upprättats på basis av anskaffningsvärden, förutom i fråga om poster för vilka IFRS kräver värdering till verkligt värde, huvudsakligen vissa finansiella instrument. I koncernredovisningen och dess noter anges belopp i miljoner kronor (MSEK) med en decimal.

Alimak Group har antagit följande nya eller reviderade IFRS-standarder från och med den 1 januari 2017:

Ändringar i IAS 7: Upplysningsinitiativet. Alimak Group måste förklara förändringar i skulder som härrör från finansieringsverksamheten, inklusive förändringar som härrör från kassaflöden och icke-kassaflödespåverkande förändringar som förvärv, avyttringar, ackumulerad ränta och ej realiserade valutakursdifferenser. Förändringar i finansiella tillgångar tas med om kassaflödena ingår i finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Ändringar i IAS 12: Redovisning av uppskjutna skattefordringar för orealiserade förluster. Dessa ändringar har inte haft någon betydande påverkan på koncernredovisningen.

Koncernredovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Alimak Group AB och dess dotterbolag där moderbolaget utövar kontroll. Kontroll föreligger när Alimak Group exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och har möjligt att påverka avkastningen genom sitt inflytande över investeringsobjektet. Dotterbolagen är listade i not A7, Dotterbolag.

Dotterbolagen redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för

förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet på de överlåtna tillgångarna, de skulder som koncernen ådrar sig och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår det verkliga värdet på alla eventuella tillgångar eller skulder som följer av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Om den villkorade köpeskillningen klassificeras som en finansiell skuld värderas denna till verkligt värde vid varje balansdag och ändringen i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificerats som eget kapital omvärderas inte.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i samband med ett företagsförvärv värderas inledningsvis till deras verkliga värde på förvärvsdatumet. Innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar – vilket avgörs från förvärv till förvärv. Dotterbolag som förvärvats under räkenskapsperioden innefattas i koncernredovisningen från och med det datum då koncernen får kontroll över bolaget, och avyttrade dotterbolag till dess att kontrollen upphör.

Om ett företagsförvärv genomförs i steg, omvärderas den tidigare egetkapitalandelen till verkligt värde på förvärvsdatumet. Eventuella vinster eller förluster till följd av omvärderingen redovisas som vinst respektive förlust. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som inte leder till en förändring av kontrollen behandlas som egetkapitaltransaktioner. Vid förvärv av aktier i dotterbolag avseende innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan eventuell betald köpeskillning och andelen av de förvärvade nettotillgångarna i dotterbolaget som eget kapital. Vinster och förluster som realiserats vid avyttrande av innehav utan bestämmande inflytande redovisas också som eget kapital. Fördelningen av nettointäkterna för perioden till moderbolaget Alimak Groups aktieägare och till innehav utan bestämmande inflytande presenteras i resultaträkningen. Eget kapital som gäller innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i balansräkningen.

Alla transaktioner, fordringar, skulder, orealiserade vinster och vinstutdelningar inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har ändrats, för att säkerställa överensstämmelse med de principer som antagits för koncernen.

Investeringar i intresseföretag över vilka Alimak Group har ett betydande inflytande men varken kontroll eller gemensamt bestämmande inflytande, liksom joint venture-företag där Alimak Group har ett gemensamt bestämmande inflytande och rätt till joint venture-företagets nettotillgångar tillsammans med de övriga ägarna, redovisas i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden. Investeringar i intresseföretag och joint venture-företag redovisas initialt i balansräkningen med användning av förvärvskostnaden, som innefattar goodwill identifierad vid förvärvet liksom kostnaderna för förvärv eller bildande av intresseföretaget eller joint venture-företaget.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som gällde på transaktionsdagen. Aktiva fordringar och skulder i utländsk valuta

Not 2 (forts.)

i slutet av räkenskapsperioden, såväl interna som externa, räknas om med användning av valutakursen på balansdagen och de resulterande valutavinsterna/-förlusterna redovisas i resultaträkningen förutom när säkringsredovisning tillämpas. Valutavinsterna och -förluster i samband med den normala löpande verksamheten behandlas som justeringar av försäljningsintäkter och kostnader. Valutakursdifferenser för derivat avsedda för kassaflödessäkring eller framtida kassaflöden redovisas i rapporten över totalresultat till dess att de överförs till resultaträkningen tillsammans med det underliggande kassaflödet. Valutakursdifferenser för andra säkringar gällande den löpande verksamheten redovisas i övriga rörelseintäkter/-kostnader. Valutavinsterna och -förluster kopplade till finansiering inkluderas i finansiella poster.

Utländska dotterbolag

Poster för de olika dotterbolagen som ingår i koncernredovisningen redovisas med användning av den valuta som bäst återspeglar verksamhetsmiljön för detta dotterbolag ("den funktionella valutan"). Resultaträkningen och kassaflödesanalysen för dotterbolag vars funktionella valuta är en annan än svenska kronor omräknas med användning av den genomsnittliga valutakursen för räkenskapsperioden. Tillgångar och skulder på balansräkningar omräknas till svenska kronor med användning av balansdagens valutakurs. Omräkningsdifferenser orsakade av olika valutakurser redovisas via rapporten över totalresultat under ackumulerad omräkningsdifferens i eget kapital. Vid tillämpning av säkringsredovisning för en säkring för en nettoinvestering i en utlandsverksamhet ska valutakursdifferenser för säkringsinstrumentet gällande den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat och eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Justeringar av goodwill och verkligt värde till följd av förvärvet av en utländsk enhet behandlas som tillgångar och skulder gällande den utländska enheten och omräknas till balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser från eliminering av förvärvskostnader och vinster och förluster efter förvärv gällande dotterbolag, intresseföretag och joint venture-företag redovisas i rapporten över totalresultat. När en utländsk enhet eller en del av den avyttras ska de ackumulerade omräkningsdifferenserna som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultaträkningen som en del av försäljningens vinst eller förlust.

Segmentrapportering

Rörelsesegmenten redovisas i överensstämmelse med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren, som ansvarar för att tilldela resurser och bedöma rörelsesegmentens resultat, har identifierats som Alimak Groups styrelse tillsammans med vd.

Alimak Group har fyra rörelsesegment: Construction Equipment, Industrial Equipment, After Sales and Rental. Segmenten följs upp och styrs baserat på rörelseresultatet, medan finansnetto, skatter, balansräkning och kassaflöde inte rapporteras per segment.

Intäktsredovisning

Försäljningen innefattar intäkter från varor och tjänster som säljs, borträknat omsättningskatter, rabatter och omräkningsdifferenser för intäkter i utländsk valuta. Kriterierna för intäktsredovisning tillämpas vanligtvis separat för varje transaktion. En enhet kan, inom ramen för

ett enda avtal, ingå avtal att leverera flera olika element, till exempel utrustning och tjänster. Om avtalet innehåller separat identifierbara komponenter, allokeras det verkliga värdet på köpeskillingen från avtalet till varje enskild komponent och kriterierna för intäktsredovisning tillämpas därefter separat för varje komponent i avtalet.

Intäkter från sålda maskiner och reservdelar redovisas efter att väsentliga risker och fördelar har överförts till köparen och Alimak Group inte längre har något inflytande eller någon kontroll över varorna. Vanligtvis menas med detta det ögonblick då varorna som sålts eller leasats genom finansiell leasing har överlämnats till kunden i enlighet med de överenskomna avtalsvillkoren, eller när kunden har accepterat produkten. Försäljningar för vilka inbyten accepteras redovisas till avtalspriset. Eventuella skillnader mellan det överenskomna inbytespriset och det redovisade lagervärdet redovisas i kostnad för sålda varor för att justera försäljningsmarginalen.

Intäkter från separat identifierade entreprenadkontrakt redovisas som försäljningar enligt metoden successiv vinstavräkning när projektets utfall kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Hur stor andel som är slutförd fastställs med hänvisning till de enskilda ådragna kostnaderna till dagens datum i procentandel av de totala beräknade kostnaderna för avtalet eller utifrån färdigställandet av specifika etapper i projektet. Om det inte går att bedöma utfallet av ett projekt på ett tillförlitligt sätt, ska dock kostnader redovisas när de uppkommer och intäkter endast i den utsträckning motsvarande kostnader förväntas bli täckta. Förväntade förlustkontrakt redovisas som en kostnad omedelbart.

Intäkter från serviceavtal redovisas som försäljning genom metoden successiv vinstavräkning när projektets utfall kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. Hur stor andel som är slutförd fastställs med hänvisning till de enskilda ådragna kostnaderna till dagens datum i procentandel av de totala beräknade kostnaderna för avtalet eller utifrån mängden servicearbete som har utförts i förhållande till den förväntade totala mängden servicearbete som ska utföras. För små serviceavtal bedöms inte den slutförda andelen på avtalsnivå baserat på de upplupna kostnaderna eller baserat på mängden arbete som har utförts utan baserat på en uppskattning av hur kostnader uppkommer och tjänster utförs under avtalsperioden. När tjänsterna levereras konstant över tid, till exempel vid underhålls- eller supporttjänster och vid operationella leasingavtal, eller kräver ett odefinierat antal åtgärder ska intäkten redovisas linjärt under avtalsperioden. När villkoren för successiv vinstavräkning inte uppfylls ska kostnader redovisas när de uppkommer och intäkter i den utsträckning motsvarande kostnader förväntas bli täckta. Möjliga avtalsförluster redovisas som en kostnad omedelbart.

Statliga bidrag

Ett statligt bidrag utan villkor redovisas i resultaträkningen när bidraget kan betalas ut. Andra statliga bidrag redovisas initialt som en förutbetalad intäkt till verkligt värde när det kan antas med rimlig säkerhet att de kommer att erhållas och att Alimak Group kommer att uppfylla villkoren som är förknippade med bidraget, varefter de redovisas i resultaträkningen systematiskt under den period då kostnaderna som bidraget gäller uppkommer.

Finansieringskostnader

Finansieringskostnader debiteras resultaträkningen under den räkenskapsperiod då de uppkommer, med undantaget att upplåningskostnader som direkt kan hänföras till förvärv, byggande eller produktion av en tillgång

Not 2 (forts.)

för vilken lånekostnader kan inräknas i anskaffningsvärdet aktiveras som en del av kostnaden för den aktuella tillgången.

Skatter

Skattekostnaderna i resultaträkningen innefattar koncernföretagens skatter baserat på periodens skattepliktiga intäkter, skattejusteringar gällande tidigare räkenskapsperioder och ändringar i uppskjuten skatt. Rapporten över totalresultat innefattar skatter på poster som presenteras i rapporten över totalresultat. Skattefordringar och -skulder redovisas till de belopp som förväntas betalas eller erhållas. Uppskjuten skattefordran eller skatteskuld beräknas utifrån de temporära skillnaderna mellan den finansiella rapporteringen och den beskattning som räknas ut med användning av beslutade eller i praktiken beslutade skattesatser. Temporära skillnader kan exempelvis uppkomma vid förmånsbestämda pensionsplaner, avsättningar, eliminering av interna lagervinster, avskrivningsdifferenser för anläggningstillgångar, skattemässiga underskottsavdrag och justeringar av verkligt värde för tillgångar och skulder för förvärvade företag. Uppskjutna skatteskulder redovisas i sin helhet och uppskjutna skattefordringar endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktig vinst kommer att finnas mot vilken de temporära skillnaderna kan användas.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den sammanlagda summan av köpeskillingen, det verkliga värdet på tidigare ägd andel och det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande överstiger nettot av de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna. Om beloppet understiger det verkliga värdet på det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris ("bargain purchase"), redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill avskrivs inte, men prövas åtminstone en gång om året för nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov beskrivs i detalj i avsnittet Nedskrivningar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Till övriga immateriella tillgångar räknas varumärken, teknologier, orderstockar och kundrelationer. Dessa tillgångar redovisas i balansräkningen till deras ursprungliga kostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, om sådana finns, förutom för immateriella tillgångar som förvärvas i ett företagsförvärv som värderas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Immateriella tillgångar med en bestämd livslängd avskrivs linjärt över livslängden, enligt följande:

Teknologier: 5–15 år.

Kundrelationer: 5–15 år

Orderstockar: 1–3 år.

Tillgångarnas livslängd granskas, och justeras vid behov, varje balansdag. Varumärken med obestämd livslängd eller immateriella tillgångar under utveckling avskrivs inte, men prövas åtminstone en gång om året för nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov beskrivs i detalj i avsnittet Nedskrivningar.

Kostnader för forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till kostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, om sådana finns. Avskrivningar redovisas linjärt så att kostnaden minus det uppskattade restvärdet skrivs av över tillgångens beräknade ekonomiska livslängd, enligt följande:

Maskiner och utrustning: 3–10 år.

Hyresutrustning: 8–12 år

Byggnader: 20–50 år

Tillgångarnas restvärden och användbara livslängd granskas, och justeras vid behov, varje balansdag. Kostnaden för omfattande renoveringar inkluderas antingen i tillgångens bokförda värde eller redovisas som en separat tillgång, efter vad som är lämpligt, men enbart om det är sannolikt att posten kommer att innebära framtida ekonomiska fördelar för Alimak Group och kostnaden för posten kan särskiljas från kostnader för vanligt underhåll och reparationer. Vinster och förluster från försäljning av materiella anläggningstillgångar inkluderas i rörelseresultatet.

Nedskrivningar

De bokförda värdena för materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och andra tillgångar granskas med avseende på potentiell nedskrivning varje balansdatum. Om någon indikation upptäcks prövas tillgångens nedskrivningsbehov. Prövning av nedskrivningsbehov fastställer återvinningsvärdet för en tillgång. Återvinningsvärdet är det verkliga värdet minus försäljningskostnader, alternativt det kassaflödesbaserade nyttjandevärdet om det är högre. Om återvinningsvärdet för en enskilda tillgång inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, bedöms nedskrivningsbehovet utifrån den kassagenererande enhet på lägsta nivå som är huvudsakligen oberoende av övriga enheter och vars kassaflöden är separat identifierbara från kassaflödena för övriga enheter.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen när det bokförda värdet för en tillgång överskrider dess återvinningsvärde. En tidigare redovisad nedskrivning återförs endast om det har skett en betydande förändring i de bedömningar som användes för att fastställa återvinningsvärdet, och nedskrivningen kan endast återföras i den utsträckning att det bokförda värdet för en tillgång återförs till en nivå där det skulle ha legat utan den redovisade nedskrivningen.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd livslängd avskrivs inte, men prövas för nedskrivningsbehov när det finns indikation på nedskrivningsbehov och åtminstone en gång om året. Prövning av nedskrivningsbehov utförs på den kassagenererande enhetens nivå. Goodwill allokeras till de enheter eller grupper av enheter, identifierade i enlighet med rörelsesegmenten, som förväntas dra nytta av företagsförvärvet. Prövningen av andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd utförs antingen som del av en kassagenererande enhet eller på den enskilda tillgångens nivå om det är möjligt att fastställa oberoende kassaflöden för denna. Det fastställda återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet baseras på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet fastställs i sin tur genom beräkning av kapitalvärdet för uppskattade framtida nettokassaflöden. Diskonteringsräntan som används är den viktade genomsnittliga kapitalkostnaden före skatt som återspeglar marknadens aktuella syn på pengars tidvärde och de risker som hänger samman med den prövade enheten.

En nedskrivning redovisas i resultaträkningen när det bokförda värdet för den kassagenererande enheten överskrider dess återvinningsvärde. Nedskrivningen allokeras först till goodwill och därefter till andra tillgångar

Not 2 (forts.)

enligt en proportionerlig fördelning. Nedskrivningar som redovisats för goodwill kan inte återföras i ett senare skede.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras bokförda värde huvudsakligen ska återvinnas genom en försäljning i stället för genom normal användning och en försäljning anses mycket sannolik. Anläggningstillgångar som innehas för försäljning värderas omedelbart före omklassificeringen i enlighet med normala värderingsprinciper varefter de värderas till det värde som är lägst av det bokförda värdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Nedskrivningar eller vinster redovisas i resultaträkningen. Ingen avskrivning ska göras för anläggningstillgångar som innehas för försäljning.

Leasingavtal med Alimak Group som leasetagare

Alimak Group använder sig av hyrda materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal där alla risker och fördelar som är förknippade med ägarskap i allt väsentligt inte har överförts till Alimak Group klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingförpliktelser som gäller operationella leasingavtal redovisas inte i balansräkningen och de tillhörande leasingkostnaderna redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där Alimak Group i allt väsentligt innehar alla risker och fördelar som är förknippade med ägarskap klassificeras som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen som tillgång respektive skuld vid leasingperiodens start, till det lägsta värdet av den leasade utrustningens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Tillgångar som förvärvas under finansiella leasingavtal avskrivs under den tidsperiod som är kortast av tillgångens livslängd och leasingperioden. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av leasingkulden och finansieringskostnader, så att en konstant räntesats för utestående saldo erhålls. Leasingförpliktelser, borträknat finansieringskostnader, inkluderas i de räntebärande skulderna.

Leasingavtal med Alimak Group som leasegivare

Alimak Group hyr ut utrustning under operationella leasingavtal med varierande villkor och förlängningsrättigheter. Vid ett operationellt leasingavtal stannar de risker och fördelar som är förknippade med ägarskap av tillgången hos leasegivaren. Den leasade tillgången redovisas i balansräkningen i enlighet med tillgångens slag. Inkomster från operationell leasing redovisas linjärt över leasingperioden. Avskrivningen av den leasade tillgången följer den normala avskrivningspolicyen för liknande tillgångar som används för eget bruk.

Vid finansiella leasingavtal överförs riskerna och fördelarna som är förknippade med ägarskap till leasetagaren. Försäljningsvinsten redovisas på liknande sätt som vinsten från en regelrätt försäljning. Fordringar gällande finansiell leasing redovisas i balansräkningen till nuvärde. De finansiella intäkterna från finansiella leasingavtal redovisas i resultaträkningen över leasingperiodens förlopp, så att en konstant räntesats för utestående saldo erhålls.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta värdet av kostnad och uppskattat nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs huvudsakligen genom användning av metoden för vägt genomsnitt. Kostnaden för varulager innefattar såväl inköpskostnaden som transport- och förädlingskostnader. Kostnaden för egentillverkade färdiga varor och varor under tillverkning

innefattar råvaror, direkt arbetskostnad, andra direkta kostnader och en andel av såväl indirekta kostnader med anknytning till tillverkning som allmänna omkostnader. En reserv redovisas för varulagerinkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset vid ett normalt affärsförlopp, borträknat de uppskattade kostnaderna för färdigställandet och de nödvändiga kostnaderna för att genomföra försäljningen.

Entreprenadkontrakt

Pågående entreprenadkontrakt representerar det bruttobelopp som förväntas erhållas från kunder för det entreprenadarbete som har utförts till dagens datum. Beloppet utgörs av uppdragsutgifter plus redovisade vinster till dagens datum minus delfakturerade belopp och redovisade förluster. Utgifterna innefattar alla utgifter som är direkt relaterade till specifika projekt samt en allokering av fasta och rörliga omkostnader som gäller för arbete på entreprenadkontrakt i allmänhet.

Pågående entreprenadkontrakt presenteras som en del av kundfordringar och övriga icke räntebärande tillgångar i balansräkningen för alla kontrakt där uppdragsutgifter plus redovisade vinster överstiger delfakturerade belopp och redovisade förluster. Om delfakturerade belopp och redovisade förluster överstiger uppdragsutgifter och redovisade vinster presenteras mellanskillnaden som en skuld i balansräkningen, som en del av leverantörsskulder och andra icke räntebärande skulder. Kundförskott presenteras som skulder i balansräkningen.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras antingen som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, som lånefordringar och kundfordringar till upplupet anskaffningsvärde eller som finansiella tillgångar som kan säljas. Finansiella tillgångar klassificeras vid det första redovisningstillfället i enlighet med tillgångens egenskaper och planerade användning. Finansiella tillgångar räknas som finansiella anläggningstillgångar om deras löptid eller innehavstid överskrider ett år.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen innefattar derivat såvida inte säkringsredovisning tillämpas. Transaktionskostnader och efterföljande förändringar av det verkliga värdet för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas direkt i resultaträkningen. Ändringar av verkligt värde med koppling till derivat inom ramen för säkringsredovisning redovisas i rapporten över totalresultat och återförs till resultaträkningen när säkringsredovisningen upphör. Lånefordringar och kundfordringar till upplupet anskaffningsvärde innefattar huvudsakligen kundfordringar och likvida medel som inte är noterade på en aktiv marknad och som inte behålls i handelssyfte. Lånefordringar värderas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. En nedskrivning redovisas i resultaträkningen om det bokförda värdet för lånefordringen är högre än det uppskattade återvinningsvärdet.

Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde minus nedskrivning. Nedskrivningar gällande enskilda fordringar bygger på en regelbunden genomgång av kundfordringarna och på Alimak Groups uppfattning (utifrån bästa tillgängliga kunskap) av kundens betalningsförmåga. Dessutom redovisas en reservering för förfallna fordringar baserat på en uppskattning av de uppkomna kreditförluster som Alimak Group ännu inte känner till. Nedskrivningar och reserveringar redovisas i resultaträkningen under försäljningskostnader, allmänna omkostnader och administrationskostnader. Osäkra fordringar

Not 2 (forts.)

skrivs av när officiellt meddelande om likvidation eller konkurs tas emot som bekräftar att fordringen inte kommer att betalas.

Finansiella tillgångar som kan säljas utgörs huvudsakligen av aktier som inte är noterade på en aktiv marknad och som redovisas till anskaffningsvärde, antingen eftersom det verkliga värdet för dessa tillgångar inte kan värderas på ett tillförlitligt sätt eller eftersom det verkliga värdet inte på ett betydande sätt skulle avvika från förvärvskostnaden. Tillgångar som kan säljas innefattar även andra investeringar som initialt redovisas till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till verkligt värde via rapporten över totalresultat. Om det finns sakliga bevis för att det verkliga värdet har minskat redovisas en nedskrivning i resultaträkningen. Nedskrivningar för investeringar i aktier kan inte återföras i ett senare skede.

Inköp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen, medan transaktioner gällande andra kategorier av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet från tillgången upphör eller överförs och när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med ägarskapet har överförts till en annan part.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, kortfristiga banktillgodohavanden och andra kortfristiga likvida placeringar med en förfallotid på upp till tre månader. Checkräkningskrediter räknas in i övriga kortfristiga skulder. I kassaflödesanalysen dras checkräkningskrediter bort från likvida medel.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras antingen som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde eller som finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder räknas som långfristiga om deras löptid eller innehavstid överskrider ett år.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen innefattar derivat såvida inte säkringsredovisning tillämpas. Transaktionskostnader och efterföljande förändringar av det verkliga värdet för finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas direkt i resultaträkningen. Ändringar av verkligt värde med koppling till derivat inom ramen för säkringsredovisning redovisas i rapporten över totalresultat och återförs till resultaträkningen när säkringsredovisningen upphör.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde innefattar huvudsakligen räntebärande skulder och leverantörsskulder och de redovisas initialt till verkligt värde minus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden.

Köpta och sålda derivat redovisas på affärsdagen medan transaktioner med andra kategorier av finansiella skulder redovisas på likviddagen.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. När en befintlig finansiell skuld ersätts av en annan från samma långgivare till väsentligen annorlunda villkor, eller om villkoren för en befintlig skuld förändras väsentligen, ska en sådan ersättning eller förändring hanteras genom att den ursprungliga skulden tas bort från balansräkningen och en ny skuld redovisas. Mellanskillnaden mellan de respektive bokförda värdena redovisas i resultaträkningen.

Derivat och säkringsredovisning

Alimak Group använder sig huvudsakligen av valutaterminer och valuta- och ränteswappar som säkring mot de identifierade betydande marknadsriskerna. Derivat redovisas initialt på balansräkningen till en kostnad som motsvarar det verkliga värdet och värderas därefter till verkligt värde varje balansdag. Derivat klassificeras från start antingen som säkringar för bindande avtal och framtida kassaflöden, i vilket fall kassaflödessäkringsredovisning tillämpas, eller som derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen när villkoren för säkringsredovisning inte uppfylls fullt ut.

Verkligt värde för terminskontrakt i utländsk valuta baseras på noterade marknadskurser på balansdagen. Verkligt värde för valuta- och ränteswappar beräknas som nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Derivat räknas som långfristiga om deras löptid överskrider ett år.

Kassaflödessäkringsredovisning tillämpas huvudsakligen för säkring av operativa kassaflöden. Därtill tillämpas säkringsredovisning för säkring av viss upplåning i utländska valutor och viss säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. För att uppfylla villkoren för säkringsredovisning dokumenterar Alimak Group säkringsförhållandet mellan derivaten och de underliggande posterna, koncernens riskhanteringsmål och strategin för säkringsredovisning. När säkringsredovisning påbörjas och åtminstone vid varje period- och årsbokslut ska Alimak Group dokumentera och bedöma effektiviteten hos säkringen genom att värdera säkringsinstrumentets förmåga att kompensera förändringar i det verkliga värdet på det underliggande kassaflödet.

Förändringar i verkligt värde för säkringsinstrument med effektivt säkringsförhållande avseende kassaflöde redovisas via rapporten över totalresultat i fonden för verkligt värde i eget kapital och i fråga om effektiva säkringar av nettoinvesteringar via rapporten över totalresultat i omräkningsdifferenser i eget kapital. Det är dock endast kursdifferensen för valutaterminskontrakt som redovisas i övrigt totalresultat medan förändringar i terminspunkter redovisas som finansiell intäkt eller kostnad i resultaträkningen. Ackumulerad vinst eller förlust på säkringen som redovisas via rapporten över totalresultat i fonden för verkligt värde eller som omräkningsdifferens redovisas i resultaträkningen som en justering av det underliggande kassaflödet när det underliggande kassaflödet redovisas. Den effektiva delen av valutaterminer som kurssäkras försäljning och inköp redovisas i försäljning respektive kostnad för sålda varor. Om det inte längre förväntas att det säkrade kassaflödet ska materialiseras, redovisas den icke resultatavräknade vinsten/förlusten omedelbart i resultaträkningen. Om säkringsinstrumentet säljs, upphör att gälla, återkallas eller utnyttjas, eller om förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den underliggande posten upphör att gälla, måste den ackumulerade förändringen i verkligt värde för säkringsinstrumentet redovisas i fonden för verkligt värde och återföras till resultaträkningen när den underliggande operativa posten materialiseras. Om prövning av effektiviteten resulterar i att ineffektivitet upptäcks, ska den ineffektiva delen av säkringarna omedelbart redovisas i resultaträkningen.

Ändringar i det verkliga värdet för säkringar, för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas i resultaträkningen, antingen i övriga rörelseintäkter/-kostnader eller i finansiella poster beroende på den underliggande exponeringen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet redovisas i koncernens balansräkning när det finns gällande legal rätt att kvitta de

Not 2 (forts.)

redovisade beloppen och när det finns avsikt att reglera posterna på netobasis eller att samtidigt realisera tillgångarna och reglera skulderna.

Pensionsförpliktelser

Alimak Group använder sig av olika pensionsplaner i enlighet med lokala förhållanden och lokal praxis. Planerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller som förmånsbestämda planer.

En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan där koncernen betalar fasta avgifter till en separat enhet utan några legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att kunna betala alla medarbetare de pensionsförmåner som sammanhänger med medarbetarnas tjänstgöring under nuvarande eller tidigare perioder. Avgifter till avgiftsbestämda planer belastas resultaträkningen direkt för det år som avgifterna gäller.

En förmånsbestämd plan är en pensionsplan där det är koncernen själv som har skyldighet att betala ut pensionsförmåner och bär risken för värdeförändringar i planens skulder och tillgångar. Skulden som redovisas i balansräkningen för förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen i slutet av rapporteringsperioden minus det verkliga värdet på planens tillgångar. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen för varje enskild plan beräknas årligen av en oberoende aktuarie som använder sig av PUC-metoden (Projected Unit Credit). Nuvärdet för den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen fastställs genom diskontering av de beräknade framtida kassautbetalningarna med användning av räntesatser för förstklassiga företags- eller statsobligationer med ungefär motsvarande löptid och i samma valuta som pensionsförmånerna förväntas betalas ut i. De tillämpade diskonteringsräntorna fastställs i varje land av en extern aktuarie. Om en tillgång redovisas i balansräkningen baserat på beräkningen, ska det redovisade värdet begränsas till nuvärdet för ekonomiska fördelar tillgängliga i form av eventuella framtida återbetalningar från planen eller minskningar i framtida avgifter till planen.

Aktuariella vinster och förluster relaterade till omvärderingar av en förmånsbestämd pensionsplan och effekten av tillgångstaket, om sådant finns, redovisas direkt i rapporten över totalresultat. Ränta och alla andra kostnader relaterade till förmånsbestämda planer redovisas direkt i resultaträkningen.

Om en plan ändras eller begränsas ska andelen av den ändrade förmånen som gäller medarbetarnas tidigare tjänstgöring, eller vinsten eller förlusten av begränsningen, redovisas direkt i resultaträkningen när förändringen eller begränsningen av planen inträffar.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när Alimak Group har en gällande legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att fullgöra denna förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av förpliktelsens belopp kan göras. Avsättningar redovisas med användning av bästa möjliga uppskattning av de kostnader som kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen som kan göras på balansdagen. Om pengars tidsvärde är av betydelse ska avsättningarna anges i nuvärde.

Avsättningar för garantier täcker de uppskattade kostnaderna för att reparera eller byta ut produkter som fortfarande omfattas av garanti på balansdagen. Avsättningar för garantier beräknas baserat på tidigare erfarenhet av behovet av reparationer och utbyten.

Avsättningar för kundfordringar gällande produkter utgörs av förväntade

kostnader för att reglera kundfordringar i de fall då värde, sannolikhet och utfall kan uppskattas. En avsättning redovisas för ett förlustbringande kontrakt när de oundvikliga kostnaderna som krävs för att uppfylla åtagandet överskrider vinsterna som erhålls från kontraktet.

En omstruktureringsavsättning redovisas när Alimak Group har tagit fram en detaljerad omstruktureringsplan och påbörjat genomförandet av planen eller kommunicerat planen. En omstruktureringsplan ska innehålla följande information: verksamheten som påverkas av omstruktureringen, de enheter och den personal som huvudsakligen påverkas av omstruktureringen, liksom de kostnader som kommer att uppstå och tidsschemat för planen. Omstruktureringsavsättning och övriga omstruktureringsrelaterade omkostnader bokförs till de kostnadsenheter de naturligt tillhör. Vid mer omfattande omstruktureringsprogram som rör Alimak Group eller dess affärsområden ska dock omstruktureringskostnaderna redovisas separat i resultaträkningen.

Vinstutdelning

Vinstutdelning innefattar utdelningar och donationer som beslutas av bolagsstämman. Vinstutdelningen som föreslås av styrelsen redovisas inte i de finansiella rapporterna förrän den har godkänts av Alimak Group AB:s aktieägare vid årsstämman.

Egna aktier

När Alimak Groups moderbolag eller dess dotterbolag köper aktier i Alimak Group AB ska den betalda köpeskillingen och direkt hänförliga kostnader redovisas som en minskning av eget kapital. När sådana aktier säljs ska den mottagna köpeskillingen, borträknat direkt hänförliga transaktionskostnader och skatteeffekter, räknas in i eget kapital.

2.1 UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN DÄR LEDNINGENS BEDÖMNING MÅSTE INHÄMTAS

När koncernredovisningen sammanställs gör ledningen uppskattningar och antaganden som får en påverkan på de redovisade tillgångarna och skulderna, presentationen av eventualtillgångar och eventualförpliktelser i noter och de redovisade intäkterna och utgifterna för räkenskapsåret. Därtill kan ledningens bedömning krävas vid tillämpningen av redovisningsprinciperna.

Uppskattningar och antaganden där ledningens bedömning måste inhämtas ska baseras på ledningens tidigare erfarenhet, bästa tillgängliga kunskap om händelserna i fråga, samt andra faktorer, till exempel förväntningar om framtida händelser, som uppfattas som sannolika. De faktiska beloppen kan avvika avsevärt från de uppskattningar som används i de finansiella rapporterna. Alimak Group följer förändringarna i uppskattningar och antaganden, liksom de faktorer som påverkar dessa, genom användning av ett flertal interna och externa informationskällor. Eventuella förändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den räkenskapsperiod som uppskattningen eller antagandet förändras. De viktigaste posterna i koncernredovisningen som kräver ledningens bedömning, och som kan innehålla en viss grad av osäkerhet, är följande:

Prövning av nedskrivningsbehov

Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar prövas alltid för nedskrivningsbehov när det finns någon indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Vid bedömningen av nedskrivningsbehovet används både externa och interna informationskällor. Till externa informationskällor hör en betydande minskning av marknadsvärdet som inte är en följd av

Not 2 (forts.)

tidens gång, normalt bruk av tillgångarna eller en höjning av räntesatsen. Till interna informationskällor hör bevis på inkurans hos, eller fysiska skador på, tillgångar. När återvinningsvärdet för en tillgång är lägre än det bokförda värdet redovisas en nedskrivning omedelbart som en kostnad och det bokförda värdet minskas till tillgångens återvinningsvärde.

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd allokeras till kassagenererande enheter och prövas för nedskrivningsbehov åtminstone en gång om året. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på beräkningar av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar krävs användning av uppskattningar. Den 31 december 2017 uppgick Alimak Groups goodwill till 2 234,0 (1 780,7) och övriga immateriella tillgångar med obestämd livslängd till sammanlagt 662,0 (8,5). Ytterligare information finns i not 11 och not 12.

Skatter

Fastställande av skatter och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, liksom hur stor uppskjuten skattefordran som ska redovisas, kräver ledningens bedömning. Den 31 december 2017 uppgick uppskjuten skattefordran till 18,6 (8,7) i Alimak Groups balansräkning, hänförligt till skattemässiga underskottsavdrag.

Alimak Group betalar skatt i ett antal olika jurisdiktioner. Det sker många transaktioner och beräkningar där fastställandet av den slutliga skatten innehåller osäkerheter. Alimak Group redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av hurvida ytterligare skattskyldighet kan komma att uppstå. Om den slutliga skatten för dessa skatteärenden avviker från de belopp som initialt redovisades, kommer dessa avvikelser att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder för den period då fastställandet gjordes. Ytterligare information om skatter finns i not 10, Skatter.

Rörelseförvärv

Nettotillgångar som förvärvas genom företagsförvärv värderas till verkligt värde. Den del av köpeskillingen som överskrider värdet på de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill i enlighet med redovisningsprinciperna. Värderingen av verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna baseras på marknadsvärdet för liknande tillgångar (materiella anläggnings-tillgångar) eller en uppskattning av de förväntade kassaflödena (immateriella tillgångar). Värderingen, som baseras på det rådande återköpsvärdet, förväntade kassaflöden eller uppskattat försäljningspris, kräver ledningens bedömning och antaganden. Ledningen har förtroende för att de använda uppskattningarna och antagandena är tillräckligt tillförlitliga för att verkliga värden ska kunna fastställas. Närmare information om värderingen av verkligt värde för tillgångar som förvärvas genom företagsförvärv finns i not 25, Förvärv och avyttringar.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Nuvärdet för pensionsförpliktelserna beror på flera faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal finansiella och demografiska antaganden, och förändringar i dessa antaganden påverkar pensionsförpliktelsernas bokförda värde. Det viktigaste finansiella antagandet som används för att fastställa nettokostnaden (-intäkten) för pensionerna är diskonteringsräntan. Lämplig diskonteringsränta fastställs i slutet av varje år och används för att beräkna nuvärdet på de uppskattade kassautbetalningarna för att fullgöra pensionsförpliktelserna. Vid fastställandet av lämplig diskonteringsränta utgår Alimak Group från avkastningen på förstklassiga företags- eller statsobligationer i respektive land, som är i

samma valuta som pensionsförmånerna ska betalas ut i och som har löptider som ungefär motsvarar dem för de aktuella pensionsförpliktelserna. Andra viktiga antaganden i fråga om pensionsförpliktelser är finansiella antaganden som uppskattad höjning av löner och pensioner och demografiska antaganden som dödstal.

Ytterligare information om dessa antaganden och de osäkerheter som är kopplade till dem finns i not 20, Förmåner efter anställningens slut

Intäktsredovisning

Metoden successiv vinstavräkning används för separat identifierade entreprenadkontrakt och servicekontrakt. Tillämpningen av metoden successiv vinstavräkning kräver antingen en uppskattning av de verkliga uppdragsutgifterna i förhållande till de uppskattade totala kostnaderna eller en uppskattning av entreprenadkontraktets färdigställandegrad. Om uppskattningen av kontraktets resultat ändras ska dessutom redovisningen av intäkter och vinst justeras för den period då förändringen har uppmärksamats och kan bedömas. Förväntad förlust från entreprenadkontrakt kostnadsförs omedelbart.

Avsättningar

En avsättning redovisas när Alimak Group har en gällande legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att fullgöra denna förpliktelse. En avsättning får endast redovisas när beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Beloppet som ska redovisas är den bästa möjliga uppskattningen av den kostnad som kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen som kan göras på balansdagen. Uppskattningen av tidigare händelsers finansiella påverkan kräver ledningens bedömning, som baseras på tidigare liknande händelser och, när så är tillämpligt, på externa experters åsikter. Avsättningarna granskas regelbundet och justeras vid behov för att återspegla bästa möjliga uppskattning i nuläget. De faktiska kostnaderna kan avvika från de uppskattade kostnaderna. De viktigaste avsättningarna är garantiavsättningar, som omfattar kostnaderna för reparation och utbyte av produkter under garantiperioden. Omstruktureringsavsättning redovisas när Alimak Group har tagit fram en detaljerad omstruktureringsplan och påbörjat genomförandet av planen eller kommunicerat planen. Omstruktureringskostnader är de förväntade kostnaderna som är direkt hänförliga till omstruktureringsavsättningar, liksom övriga uppkomna kostnader som ledningen anser vara kopplade till omstruktureringsprogram men för vilka ingen avsättning gjorts. Den 31 december 2017 uppgick avsättningarna till totalt 82,4 (20,6). Närmare information om avsättningar finns i not 21, Avsättningar.

Varulager

Alimak Group redovisar en reserv för varulagerinkurans vid rapporteringsperiodens slut, baserat på bästa tillgängliga kunskap. Bedömningen bygger på en systematisk och kontinuerlig övervakning av lagret. Hänsyn tas till artiklarnas typ, skick, åldersstruktur och volymer sett till uppskattad efterfrågan vid bedömningen av reservens belopp. Avsättningsbeloppet för varulagerinkurans uppgick i balansräkningen till 48,6 (32,3). Närmare information om varulager finns i not 15, Varulager.

Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder

Det verkliga värdet för finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs genom användning av värderingstekniker. Det verkliga värdet för OTC-derivat som används för säkring fastställs genom

Not 2 (forts.)

normalt använda värderingstekniker och genom största möjliga användning av tillgängliga marknadspriser. Vid tillämpningen av dessa tekniker används bedömningar för att välja metod och, när så är tillämpligt, för att göra antaganden som huvudsakligen baseras på befintliga marknadsförhållanden på balansdagen. Alimak Group redovisar nedskrivningar av kundfordringar vid rapporteringsperiodens slut, baserat på bästa tillgängliga kunskap, när det finns sakliga bevis för att Alimak Group inte kommer att kunna inkassera alla förfallna belopp. Bedömningarna baseras på systematisk och kontinuerlig uppföljning som en del av kreditriskkontrollen. Nedskrivningsbeloppet i balansräkningen den 31 december 2017 uppgick till 25,1 (11,1). Ytterligare information om nedskrivningen av kundfordringar finns i not 17, Kundfordringar.

2.2 TILLÄMPNING AV NYA OCH ÄNDRADE IFRS-STANDARDE OCH IFRIC-TOLKNINGAR

Följande standarder, tolkningar och ändringar kommer att börja tillämpas 2018 eller senare:

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, med ytterligare förtydliganden och tillhörande ändringar av olika andra standarder (började gälla den 1 januari 2018). IFRS 15 ersätter de tidigare vägledningarna för intäktsredovisning i IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och tillhörande tolkningar. I IFRS 15 fastställs en omfattande modell för att avgöra om intäkter kan redovisas och i så fall i vilken utsträckning och när. Effekterna av IFRS 15 har bedömts för alla huvudprodukter. Under denna bedömning har affärspraxis, kontrakt och underliggande prestationsåtaganden analyserats med utgångspunkt i modellen i IFRS 15 för att identifiera förändringsområden.

Enligt bedömningen av effekterna kommer IFRS 15 huvudsakligen att ändra intäktsredovisningen, till följd av den mer detaljerade vägledningen kring allokering och redovisning av intäkter separat för varje distinkt prestationsåtagande. Detta krav är särskilt relevant i en försäljningstransaktion där en kombination av produkter som säljs ihop inte utgör ett enda distinkt prestationsåtagande. Detta är normalt i en situation där komponenter som säljs ihop inte utgör en komplett fungerande produkt. Effekterna av krav gällande andra steg i den nya modellen för intäktsredovisning, kring identifiering av ett avtal, identifiering av ett transaktionspris och allokering av ett transaktionspris till distinkta prestationsåtaganden, bedöms som små eftersom de nuvarande redovisningsprinciperna och -rutinerna i huvudsak överensstämmer med principerna i IFRS 15. I tillägg till effekterna som beskrivs ovan kan standardens mer detaljerade riktlinjer kring rättigheter och skyldigheter i fråga om försäljningsavtal, och baserat på vilka sålda produkter i ett senare skede kan returneras till Alimak Group, vara av vikt men enbart i exceptionella fall. De samlade effekterna av IFRS 15 har kvantifierats och inte befunnits vara av större vikt på koncernnivå.

IFRS 9 Finansiella instrument, samt efterföljande ändringar (började gälla den 1 januari 2018). IFRS 9 ersätter de befintliga riktlinjerna i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I IFRS 9 finns reviderade riktlinjer för klassificering och värdering av finansiella instrument, inklusive en ny modell för förväntade kreditförluster för beräkning av nedskrivning av finansiella tillgångar, och de nya generella kraven för säkringsredovisning. Baserat på den slutliga bedömningen förväntas det inte att effekterna av de nya reglerna för klassificering och värdering kommer att ha någon betydande inverkan på Alimak Groups finansiella rapportering. De nya reglerna för värdering av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar kommer inte att innebära någon betydande förändring av

Alimak Groups kreditförlustvärdering initialt. Förändringarna i reglerna för säkringsredovisning leder inte till några betydande förändringar i Alimak Groups modell för säkringsredovisning.

Ändringar av IFRS 2* Klassificering och värdering av aktierelaterade ersättningar (började gälla den 1 januari 2018). Ändringarna förtydligar situationer där ett aktierelaterat ersättningsystem byter klassificering från ersättning reglerad med kontanter till ersättning reglerad med egetkapitalinstrument. Dessutom innehåller ändringarna nya riktlinjer för planer med nettoregleringsbestämmelser för skyldighet att hålla inne källskatt. Alimak Groups nuvarande system för aktierelaterad ersättning, det långsiktiga incitamentsprogrammet, påverkas inte av dessa ändringar.

IFRIC 22* Transaktioner i utländsk valuta och förskottsersättning har utfärdats och förtydligar vilken valutakurs som ska användas vid transaktioner som inbegriper förskottsersättning som betalas eller erhålls i en utländsk valuta.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal och dess tillhörande tolkningar och publicerades i januari 2016. Den viktigaste effekten av de nya kraven är att en leasetagare kommer att redovisa en leasingtillgång (nyttjanderätt) och en finansiell skuld, som huvudsakligen representerar nuvärdet för hyrda lokaler, i balansräkningen. I resultaträkningen kommer den linjära utgiften för operationell leasing att ersättas av ett avskrivningsbelopp för leasingtillgången och en räntekostnad för den finansiella skulden. För närvarande redovisas inte leasetagarnas operationella leasingavtal i balansräkningen. Standarden ska börja tillämpas från den 1 januari 2019.

IFRIC 23 Osäkerhet i hantering av inkomstskatter har publicerats, där det anges hur man ska återspegla effekterna av osäkerhet i redovisningen av inkomstskatter. IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures har ändrats, vilket innebär att IFRS 9 Finansiella instrument ska tillämpas för långsiktiga intressen i ett intresseföretag eller joint venture-företag som utgör en del av nettoinvesteringen i intresseföretaget eller joint venture-företaget. Ändringar har gjorts i IFRS 9 Finansiella instrument angående funktioner för förtida inlösen med negativ ersättning. IAS 23 Lånekostnader, IAS 12 Inkomstskatter, IFRS 3 Rörelseförvärv och IFRS 11 Samarbetsarrangemang har ändrats inom det årliga förbättringsarbetet 2015–2017. Dessa ändringar* och tolkningar* ska börja tillämpas den 1 januari 2019.

IFRS 17* Försäkringsavtal publicerades i maj 2017. Denna standard ska börja tillämpas den 1 januari 2021.

*Standarderna, tolkningarna eller ändringarna i fråga har ännu inte godkänts inom EU.

Not 3. Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin globala verksamhet exponerad för finansiella risker. Styrelsen fastställer koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hanteringen av finansiella risker.

Treasuryfunktionen har till uppgift att hantera koncernens finansiella risker. Funktionens främsta uppgift är att bidra till värdeskapandet genom att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto. Funktionen tillhandahåller även tjänster till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer, samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver interbankverksamhet och ansvarar även för koncernens cash management (likviditetshantering).

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att valutakursfluktuationer inverkar negativt på koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning. Valutakursfluktuationer påverkar koncernens resultat när försäljning och inköp i utländska dotterbolag görs i olika valutor (transaktionsexponering). Koncernens resultat kan även påverkas negativt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). De utländska valutor som har störst påverkan på koncernens resultat och nettotillgångar är USD, AUD, EUR, CNY, DKK och GBP. Valutarisken påverkar koncernens konkurrenssituation på olika sätt.

Transaktionsexponering

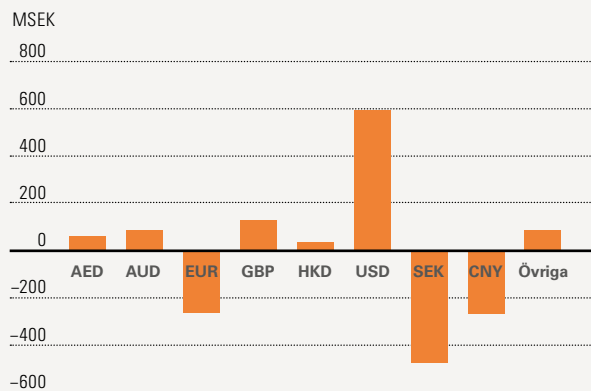
Transaktionsexponering påverkar årets resultat när försäljning och inköp sker i olika valutor.

Eftersom en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder medan försäljning sker i många länder exponeras koncernen för ett stort nettointflöde av utländska valutor. För att minska exponeringen för utländska valutor används inkommande valuta för betalningar i samma valuta.

Valutasäkring sker med finansiella instrument för leverantörsskulder och kundfordringar i utländsk valuta. Vidare valutasäkras ordrar vid ordertillfället för att trygga bruttomarginalen och investeringsbeslut.

Den prognostiserade transaktionsexponeringen avseende 2018 års nettokassaflöden framgår av graf 1. Prognosen bygger på koncerninterna betalningar och på betalningsflöden från kunder och till leverantörer i de mest betydande valutorna. Om den svenska kronan ensidigt försvagas/förstärks med 1 procent mot alla valutor skulle effekten på transaktionsexponeringen bli en ökning/minskning med cirka 4,7 MSEK.

PROGNOSTISERAD TRANSAKTIONSEXPONERING AVSEENDE 2018 ÅRS NETTOKASSAFLÖDEN



Omräkningsexponering

Omräkningsexponering påverkar årets resultat när dotterbolagens finansiella resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor, samt övrigt totalresultat när nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor.

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernens upplåning uppgick vid årets slut till 2,5 månader (3).

Koncernen ingick den 25 juni 2015 en senior revolverande lånefacilitet avseende flera valutor om 1 250 MSEK. I juni 2016 utökades den revolverande lånefaciliteten med 750 MSEK till totalt 2 000 MSEK. Denna ökning gjordes för att finansiera förvärvet av Facade Access Group.

Lån under den seniora lånefaciliteten löper med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntan för koncernens räntebärande lån uppgick vid årets slut 2017 till 1,5 procent (2,0).

I koncernens låneavtal finns specifika villkor kopplade till finansiella nyckeltal, så kallade covenantar. Dessa covenantar utgörs av följande finansiella nyckeltal:

- Koncernens rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till nettoskuldsättning och räntebetalningar.
- Koncernens nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Not 3 (forts.)

KÄNSLIGHETSANALYS AVSEENDE MARKNADSRISKER

	Förändring	2017		2016	
		Effekt på årets resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på årets resultat	Effekt på eget kapital
Marknadsräntor ¹	1 %	-9,7	-9,7	-4,1	-4,1
Valutakurser ²	SEK -10 %	6,2	81,5	5,3	114,3
USD		5,1	61,9	3,0	73,7
CNY		-0,7	8,4	-3,4	-8,7
EUR		1,3	33,7	0,4	10,4
AUD		-4,8	-43,0	1,9	19,5
GBP		1,2	6,1	0,3	4,5
Övriga		4,0	14,2	3,0	14,9

- 1) Årseffekten av en höjning av samtliga räntor med en procentenhet.
2) Effekten av en försvagning av den svenska kronan med 10 % gentemot samtliga valutor.

I tabellen ovan visas de bedömda effekterna i den situation att alla valutor respektive räntor förändras i samma riktning. Känslighetsanalysen visar den bedömda effekten efter skatt, utan hänsyn till effekter av kassaflödessäkringar och under antagande att alla andra parametrar förblir konstanta när valutakurs respektive räntesats förändras.

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRIKSK

Finansieringsrisken är risken att koncernen vid en given tidpunkt inte har tillgång till tillräcklig finansiering till godtagbara villkor. Den seniora revolverande lånefaciliteten om 2 000 MSEK har en löptid om fem år och förfaller 2020. Likviditetsrisken är risken att koncernen inte ska kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden. Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven alltid ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas i den dagliga likviditeten inom en sexmånadersperiod. För att klara detta krav har koncernen checkräkningskrediter och bekräftade kreditfaciliteter. Koncernens checkräkningskrediter uppgår till 124 MSEK.

KREDITRIKSK

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet.

Maximal kreditexponering motsvaras av det bokförda värdet på koncernens finansiella tillgångar. Med tanke på koncernens spridning av kunder, samt att kunderna är verksamma inom olika marknadssegment och olika geografiska områden, bedöms den generella underliggande kreditrisken som relativt låg. För större exponeringar görs individuella kreditbedömningar. Koncernens finansiella tillgångar som varken är förfallna eller nedskrivna anses vara av god kreditvärdighet.

MAXIMAL KREDITEXPONERING

	2017-12-31	2016-12-31
Andra långfristiga fordringar	40,3	9,7
Kundfordringar	893,6	408,8
Derivat	4,2	4,9
Övriga fordringar	89,9	97,5
Kassa och bank	341,3	230,6
Summa	1 369,3	751,4

RÅVARURISK

Med råvarurisk avses risken att ändrade råvarupriser påverkar koncernens resultat negativt. Koncernens risk i fråga om råvaror är i huvudsak koncentrerad till stål. Råvaruprisrisker säkras inte.

VALUTAKURSER

Resultaträkningarna för utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor med användning av periodens genomsnittskurs. Balansräkningarna omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs.

Valuta	Genomsnittskurs 2017	Balansdagens kurs, 2017-12-31	Genomsnittskurs 2016	Balansdagens kurs, 2016-12-31
AED	2,32	2,27	2,33	2,48
AUD	6,54	6,42	6,37	6,57
BRL	2,68	2,48	2,48	2,80
CAD	6,58	6,56	6,46	6,74
CNY	1,26	1,26	1,29	1,31
EUR	9,63	9,85	9,47	9,57
GBP	10,99	11,10	11,57	11,18
INR	0,13	0,13	0,13	0,13
KRW	0,007	0,008	0,007	0,008
NOK	1,03	1,00	1,02	1,05
SGD	6,18	6,16	6,20	6,29
USD	8,54	8,23	8,56	9,10

Not 4. Segmentrapportering

RÖRELSESEGMENT

Koncernen består av följande fyra rörelsesegment: Construction Equipment, Industrial Equipment, After Sales och Rental. Rörelsesegmenten utgör koncernens primära indelningsgrund.

Construction Equipment

Affärsområdet utformar, utvecklar, tillverkar och distribuerar standardhissar och specialanpassade hissar, huvudsakligen för temporära installationer. Kunderna återfinns inom byggsektorn och inom byggrelaterad uthyrning.

Industrial Equipment

Affärsområdet utformar, utvecklar, tillverkar och distribuerar standardhissar, specialanpassade hissar och underhållsenheter, huvudsakligen för permanenta installationer. Kunderna återfinns inom sektorer som energi, vindkraft, metall, gruvarbete, hamnar, cement samt olja och gas.

After Sales

Affärsområdet erbjuder service, reservdelar, uppgraderingar och utbildning, framför allt för utrustning som tillverkats av koncernen. Kunderna återfinns inom tillverkningsindustrier, inom byggsektorn och inom byggrelaterad uthyrning.

Rental

Affärsområdet erbjuder uthyrning och service av utrustning som tillverkats av koncernens övriga affärsområden. Kunderna återfinns inom byggsektorn.

Geografiska områden

Koncernen är verksam globalt och normalt finns alla rörelsesegment representerade inom de geografiska regionerna Europa, Asien och Stillahavsområdet, Syd- och Nordamerika samt Övriga marknader.

Koncernintern försäljning mellan segmenten förekommer ej.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER RÖRELSESEGMENT

2017	Construction Equipment	Industrial Equipment	After Sales	Rental	Koncernen totalt
Externa intäkter	792,5	1 795,2	1 107,7	305,3	4 000,7
Rörelseresultat	101,8	-1,3	280,3	36,1	416,8
Rörelseresultat, %	12,8	-0,1	25,3	11,8	10,4
Resultat före skatt	n/a	n/a	n/a	n/a	388,6
Årets resultat	n/a	n/a	n/a	n/a	291,6

2016	Construction Equipment	Industrial Equipment	After Sales	Rental	Koncernen totalt
Externa intäkter	685,8	373,5	680,3	308,9	2 048,6
Rörelseresultat	72,7	-22,1	217,4	38,8	306,8
Rörelseresultat, %	10,6	-5,9	32,0	12,6	15,0
Resultat före skatt	n/a	n/a	n/a	n/a	281,4
Årets resultat	n/a	n/a	n/a	n/a	194,0

GEOGRAFISKA MARKNADER

Intäkter	2017	2016
Europa	1 528,2	757,9
varav Sverige	(130,1)	(87,0)
Asien och Stillahavsområdet	1 155,0	496,3
Syd- och Nordamerika	1 095,2	688,6
Övriga marknader	222,3	105,7
Summa	4 000,7	2 048,6

Materiella anläggningstillgångar	2017	2016
Kina	27,4	27,7
Danmark	18,7	-
Tyskland	39,8	-
Spanien	50,7	-
Sverige	182,8	209,5
Övriga marknader	41,0	21,5
Summa	360,4	258,7

Not 5. Rörelsekostnader

	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	-1 901,0	-787,2
Personalkostnader	-1 207,5	-706,1
Konsultkostnader	-77,3	-45,9
Avskrivningar	-112,6	-50,5
Övriga kostnader	-285,4	-152,0
Summa	-3 583,8	-1 741,7

Not 6. Antal anställda och ersättningar till anställda samt till styrelsen och ledande befattningshavare

	2017		2016	
	Genomsnittligt antal anställda	Varav kvinnor, %	Genomsnittligt antal anställda	Varav kvinnor, %
Sverige	388	15	363	15
Norge	49	18	45	15
Danmark	60	35	0	0
Nederländerna	79	11	31	9
Belgien	2	0	3	0
Frankrike	54	15	45	11
Förenade Arabemiraten	89	3	0	0
Storbritannien	103	16	61	15
Tyskland	172	18	36	8
Italien	9	11	8	13
Sydkorea	12	17	12	17
Ryssland	12	17	0	0
Singapore	38	24	15	27
Spanien	343	10	0	0
Österrike	5	40	0	0
Malaysia	8	0	15	13
Australien	141	9	91	5
USA	155	13	96	13
Kina	618	14	319	14
Indien	42	2	19	5
Brasilien	59	17	11	9
Summa	2 438	13	1 171	13

	2017	2016
Koncernens könsfördelning inom bolagets ledning	Andel kvinnor, %	Andel kvinnor, %
Styrelse	25	12
Övriga ledande befattningshavare	13	14
Löner, ersättningar och sociala kostnader	2017	2016
Löner och ersättningar	959,7	532,2
Sociala kostnader	247,8	173,9
Koncernen totalt	1 207,5	706,1
Varav pensionskostnader ingående i sociala kostnader	52,7	39,0

Av koncernens pensionskostnader avser 1,8 MSEK (1,7) gruppen styrelse och vd. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till den senare uppgår till – (–).

	2017		2016	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och övriga anställda				
Sverige	12,0	175,0	9,2	159,6
(varav tantiem o.d.)	(3,4)	(6,0)	(1,3)	(3,1)
Utanför Sverige	–	774,6	–	363,6
(varav tantiem o.d.)	(–)	(27,4)	(–)	(15,6)
Koncernen totalt	12,0	949,6	9,2	523,2
(varav tantiem o.d.)	(3,4)	(37,3)	(1,3)	(18,7)

Not 6 (forts.)

2017	Lön/styrelsearvode	Variabel lön	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelse					
Anders Jonsson, styrelsens ordförande	0,5	–	–	–	0,5
Carl Johan Falkenberg	0,3	–	–	–	0,3
Jan Svensson (fr.o.m den extra bolagsstämman i november 2017)	0,1	–	–	–	0,1
Anders Thelin	0,5	–	–	–	0,5
Eva Lindqvist	0,4	–	–	–	0,4
Joakim Rosengren	0,3	–	–	–	0,3
Helen Nordman-Knutson	0,4	–	–	–	0,4
Verkställande direktör	4,2	3,4	–	1,8	9,4
Övriga ledande befattningshavare (14 personer)*	25,3	6,0	1,1	5,3	37,7
Summa	32,1	9,4	1,1	7,1	49,7

*I slutet av 2017 bestod koncernledningen av vd, bolagets COO som även är CFO, bolagets CTO, chefen för affärsområdet Construction Equipment som även är chef för affärsområdet Rental, chefen för affärsområdet After Sales, chefen för affärsenheten General Industry, chefen för affärsenheten Wind och chefen för affärsenheten BMU.

2016	Lön/styrelsearvode	Variabel lön	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelse					
Anders Thelin, styrelsens ordförande	0,7	–	–	–	0,7
Carl Johan Falkenberg	0,4	–	–	–	0,4
Anders Jonsson	0,4	–	–	–	0,4
Eva Lindqvist	0,4	–	–	–	0,4
Joakim Rosengren	0,4	–	–	–	0,4
Helen Nordman-Knutson (fr.o.m. årsstämman 2016)	0,2	–	–	–	0,2
Göran Gezelius (t.o.m årsstämman 2016)	0,2	–	–	–	0,2
Verkställande direktör	4,0	1,3	–	1,2	6,5
Övriga ledande befattningshavare (11 personer)*	19,2	2,9	0,3	3,8	26,2
Summa	25,9	4,2	0,3	5,0	35,4

*Under 2016 utökades koncernledningen med två personer och bestod vid årets slut av 11 personer. Den 1 februari 2016 utökades koncernledningen med bolagets Head of Communications and IR. Under året utsågs koncernens dittillsvarande CFO till COO. I mitten av december 2016 tillträdde koncernens nye CFO, varvid koncernledningen utökades till 11 personer.

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Den verkställande direktören och arbetstagarrepresentanterna erhåller inte styrelsearvode. Enligt beslut av årsstämman 2017 uppgår arvodet till styrelseledamöterna som valts vid årsstämman till sammanlagt 2 520 000 kronor på årsbasis. Av detta belopp betalas 600 000 kronor till styrelsens ordförande och 300 000 kronor till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Vidare beslutades att ett arvode på 100 000 kronor ska utgå till ordföranden för revisionsutskottet, 75 000 kronor till ordföranden för ersättningsutskottet, 70 000 kronor till varje ledamot i revisionsutskottet (ordföranden undantagen) och 50 000 kronor till varje ledamot i ersättningsutskottet (ordföranden undantagen). Revisionsutskottet består av Helena Nordman-Knutson (ordförande), Eva Lindqvist och Jan Svensson. Ersättningsutskottet består av Jan Svensson (ordförande),

Eva Lindqvist och Anders Thelin. Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter har upphört.

Koncernledningen

Ersättningen till vd och den övriga koncernledningen utgörs av fast lön, rörlig lön, övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönen uppgår generellt till maximalt 40 procent av den årliga fasta lönen och är kopplad till bolagets resultat.

Verkställande direktör och koncernchef

Vd och koncernchefen Tormod Gunleiksrud erhöll under 2017 en årlig fast lön på 4 250 073 kronor samt en rörlig lön på 3 371 707 kronor. Tormod Gunleiksrud har inga förmåner i form av bostad, bil eller andra naturaför-

Not 6 (forts.)

måner. Till pension avsätts varje år en premie om 35 procent av den årliga fasta lönen, som inbetalas till en direktpensionsplan som är klassificerad och redovisas som en avgiftsbestämd plan. Direktpensionsplanen är säkerställd genom pantförskrivna företagsägda kapitalförsäkringar. Tormod Gunleiksruuds pensionsålder är 65 år. Vid egen uppsägning gäller en uppsägningstid på sex månader och vid uppsägning från bolagets sida tolv månader. Vd har rätt till ett avgångsvederlag motsvarande tolv fasta månadslöner.

Övriga medlemmar i koncernledningen

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige har pensionsrätt som i allt väsentligt motsvarar ITP-planen.

Medlemmar som inte är anställda i Sverige har i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernledningens medlemmar har i de flesta fall en pensionsålder på 65 år. För en majoritet av medlemmarna i koncernledningen gäller en uppsägningstid om sex till tolv månader om anställningen sägs upp av bolaget. Fyra medlemmar i koncernledningen har rätt till avgångsvederlag under en period om tolv till arton månader.

Not 7. Ersättning till revisorer

	2017	2016
<i>Ernst & Young:</i>		
Revisionsuppdrag	4,8	5,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,9	0,5
Skatterådgivning	0,2	0,2
Summa	5,9	6,0

	2017	2016
<i>Övriga revisorer:</i>		
Revisionsuppdrag	7,0	0,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,1	0,2
Skatterådgivning	1,4	1,4
Övriga tjänster	0,5	0,3
Summa	10,0	2,1

Not 8. Avskrivningar

	2017	2016
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Övriga immateriella tillgångar	47,8	1,4
Byggnader och mark	9,1	3,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13,7	12,3
Inventarier, verktyg och installationer	16,4	5,9
Hysesutrustning	25,6	27,5
Summa	112,6	50,5
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	50,5	42,0
Försäljningskostnader	51,1	3,5
Administrationskostnader	9,0	3,0
Utvecklingskostnader	2,2	2,0
Summa	112,6	50,5

Not 9. Finansiella intäkter och kostnader

	2017	2016
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	3,8	2,2
Valutakursvinster	64,1	24,9
Summa	67,9	27,1
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-52,1	-25,4
Valutakursförluster	-44,0	-27,1
Summa	-96,2	-52,5

Not 10. Skatter

Koncernens skattekostnad för året uppgick till –97,0 MSEK (–87,4), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 25 procent (31). Den effektiva skattesatsen kan variera från år till år, bland annat beroende på förändringar i fråga om var koncernens vinster uppstår.

	2017	2016
Skatt för aktuellt år	–104,6	–54,7
Skattekostnad för tidigare år	–3,0	–0,9
Uppskjutna skatt	10,7	–31,8
Summa	–97,0	–87,4

Uppskjutna skattefordran redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning det förefaller sannolikt att underskotten kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga vinster. Bolaget har i sina uppskattningar följt försiktighetsprincipen och tagit hänsyn till när de skattemässiga underskottsavdragen förfaller. Den 31 december 2017 hade Alimak Group mer än 100 MSEK (44) i skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisades.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det är legalt möjligt att reducera aktuell skatteskuld med aktuell skattefordran och när de uppskjutna skatterna faller under samma skattemyndighet.

Avstämning av effektiv skatt	2017	2016
Inkomst före skatt	388,6	281,4
Skatt enligt gällande skattesats för Alimak Group AB, 22 %	–85,5	–61,9
Effekt av olika skattesatser för utländska dotterbolag	–11,0	–10,1
Skattekostnad för tidigare år	–3,0	–0,9
Skattefria intäkter och ej avdragsgilla kostnader	–11,5	–8,7
Tidigare ej bokförda skattemässiga underskott och temporära skillnader	–9,3	–6,9
Ej redovisade skattemässiga underskott för det innevarande året och temporära skillnader	9,6	0,4
Justeringar av tidigare års uppskjutna skatter	–0,6	0,3
Effekt av ändrade skattesatser	14,3	0,4
Redovisad effektiv skatt	–97,0	–87,4

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	2017			2016		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Materiella anläggningstillgångar	3,6	–31,6	–28,0	7,5	–40,7	–33,2
Immateriella anläggningstillgångar	–	–153,7	–153,7	–	–2,1	–2,1
Finansiella instrument	0,2	–	0,2	0,7	–	0,7
Varulager	10,6	–	10,6	7,7	–	7,7
Kortfristiga fordringar	2,9	–	2,9	0,7	–	0,7
Avsättningar	26,0	–2,5	23,6	13,0	–0,0	13,0
Obeskattade reserver	–	–25,1	–25,1	–	–7,0	–7,0
Underskottsavdrag	18,6	–	18,6	8,7	–	8,7
Summa	62,0	–212,9	–150,9	38,3	–49,9	–11,6

Not 11. Övriga immateriella tillgångar

	2017					2016			
	Varumärken	Kund- relationer	Teknik	Order- stock	Utveck- lings- kostnader	Summa	Kund- relationer	Utveck- lings- kostnader	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden									
Vid årets början	–	10,5	–	–	12,4	22,9	9,6	11,9	21,4
Förvärv	455,0	179,1	52,9	24,5	0,1	711,6	–	0,2	0,2
Årets omräkningsdifferenser	-13,9	-0,1	-0,8	-2,0	0,0	-16,9	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	1,0	0,3	1,3
Utgående anskaffningsvärden	441,1	189,5	52,0	22,5	12,5	717,6	10,5	12,4	22,9
Ackumulerade avskrivningar									
Vid årets början	–	-2,6	–	–	-11,8	-14,4	-1,4	-11,1	-12,5
Avyttringar, utrangeringar	–	–	–	–	-0,0	-0,0	–	–	–
Årets avskrivning	–	-29,4	-3,2	-14,5	-0,7	-47,8	-1,0	-0,4	-1,4
Årets omräkningsdifferenser	–	-1,7	-1,4	0,9	0,3	-1,9	-0,2	-0,3	-0,5
Omklassificeringar	–	–	–	–	8,6	8,6	–	–	–
Utgående avskrivningar	–	-33,8	-4,6	-13,6	-3,6	-55,6	-2,6	-11,8	-14,4
Redovisat värde vid årets utgång	441,1	155,7	47,4	8,9	8,9	662,0	7,9	0,6	8,5

Varumärkena har värderats till verkligt värde i samband med förvärvet. Varumärkena har bedömts ha obestämd livslängd och det uppskattas att de kommer att skapa kassaflöde under en obestämd tidsperiod. Uppskattningen är baserad på deras marknadsledande ställning på globala, regio-

nala eller kundspecifika marknader och deras långa historia. Varumärkena utvecklas ständigt. Varumärkena prövas för nedskrivningsbehov varje gång koncernens goodwill granskas med avseende på nedskrivningsbehov. Processen beskrivs närmare i not 12, Goodwill.

Not 12. Goodwill

	2017	2016
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 994,8	1 934,9
Förvärv	516,2	–
Årets omräkningsdifferenser	–62,9	59,9
Utgående anskaffningsvärden	2 448,1	1 994,8
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–214,1	–214,1
Årets nedskrivningar	–	–
Utgående nedskrivningar	–214,1	–214,1
Redovisat värde vid årets utgång	2 234,0	1 780,7

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter, MSEK:

	2017	2016
Affärsområde Construction Equipment	95,2	95,2
Affärsområde Industrial Equipment	905,1	715,9
Affärsområde After Sales	1 233,8	969,6
Affärsområde Rental	–	–
Summa	2 234,0	1 780,7

Goodwill granskas med avseende på potentiellt nedskrivningsbehov närhelst det finns en indikation på att nuvärdet kan ha försämrats, eller åtminstone en gång om året. Prövning av goodwillens nedskrivningsbehov utförs genom att goodwill allokteras till kassagenererande enheter på den lägsta nivå som genererar oberoende kassaflöden. Denna nivå har, i enlighet med företagsorganisationen, identifierats att vara de redovisade rörelsesegmenten.

Återvinningsvärdena för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Prognoserna över framtida kassaflöden är baserade på de strategiska planer som godkännts av koncernledningen och styrelsen. Prognoserna över kassaflöden sträcker sig över 10 år, där det sista året används för att definiera slutvärdet. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas genom användning av en långsiktig tillväxttakt på 3 procent, förutom för Rental där en långsiktig tillväxttakt på 1 procent har använts.

De viktigaste antagandena som görs av ledningen i samband med prognoserna gäller marknadens och lönsamhetens framtidsutsikter. Marknadsandelen och tillväxtpotentialen inom marknaderna för både ny utrustning och service har tagits i beaktandet vid definieringen av den framtida försäljningsökningen. Nyckelfaktorer som påverkar lönsamheten är försäljningsvolym, konkurrenskraft och kostnadseffektivitet. Den högre genomsnittliga lönsamheten för After Sales-verksamheten innebär att dess relativa andel av försäljningen också påverkar lönsamheten. Utnyttjandegraden för fabriker och monteringsanläggningar och dessas konkurrenskraft ur ett kostnadsperspektiv har också en inverkan på lönsamheten. Det pågående lönsamhetsförbättringsprogrammet förväntas förbättra lönsamheten ytterligare under de kommande åren.

Den diskonteringsränta som används vid prövningen av nedskrivningsbehovet är en vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC – Weighted Average Cost of Capital) som fastställs för varje segment och som återspeglar den totala kostnaden för eget kapital och lån, samt de marknadsriskerna som gäller för segmentet. WACC-komponenterna är den riskfria räntan, marknadens riskpremie, Alimak Groups beta-värde, förhållandet mellan skulder och eget kapital och kreditspread. Diskonteringsräntan som används vid prövningen av nedskrivningsbehovet har fastställts på liknande sätt som 2016. WACC för Construction Equipment var 8,1 procent, för Industrial Equipment 7,3 procent, för After Sales 6,1 procent och för Rental 8,1 procent. Diskonteringsräntorna har sjunkit i jämförelse med föregående år, framför allt till följd av minskningen av Alimak Groups beta-värde och den lägre riskfria räntan som hämtas från avkastningen på statsobligationer.

De genomförda prövningarna av nedskrivningsbehovet har inte lett till att någon nedskrivning har redovisats under 2017 eller 2016.

Not 13. Materiella anläggningstillgångar

2017	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Hyses- utrustning	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	75,4	133,6	62,4	360,2	631,6
Förvärv	97,7	51,3	14,4	10,1	173,5
Avyttringar och utrangeringar m.m.	–	–6,6	–3,8	–51,1	–61,5
Årets omräkningsdifferenser	2,1	–1,3	–2,0	–0,7	–2,0
Utgående anskaffningsvärden	175,2	177,0	70,9	318,5	741,5
Ackumulerade avskrivningar					
Vid årets början	–34,9	–75,0	–33,0	–230,0	–372,9
Avyttringar och utrangeringar m.m.	–	6,5	7,5	43,3	57,2
Årets avskrivning enligt plan	–9,1	–13,7	–16,4	–25,6	–64,8
Årets omräkningsdifferenser	0,0	1,9	1,9	0,6	4,4
Omklassificeringar	–4,9	–	–	–	–4,9
Utgående avskrivningar	–49,0	–80,4	–40,0	–211,7	–381,0
Redovisat värde vid årets utgång	126,1	96,6	30,9	106,8	360,4
2016					
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	74,4	131,8	67,8	380,8	655,0
Förvärv	0,3	12,5	7,8	37,3	57,9
Avyttringar och utrangeringar m.m.	–	–12,3	–17,1	–61,5	–90,9
Årets omräkningsdifferenser	0,6	1,6	3,9	3,6	9,7
Utgående anskaffningsvärden	75,4	133,6	62,4	360,2	631,6
Ackumulerade avskrivningar					
Vid årets början	–31,1	–74,3	–38,8	–242,6	–386,9
Avyttringar och utrangeringar m.m.	–	12,3	14,9	42,6	69,8
Årets avskrivning enligt plan	–3,3	–12,3	–5,9	–27,5	–49,1
Årets omräkningsdifferenser	–0,4	–0,7	–3,1	–2,4	–6,7
Utgående avskrivningar	–34,9	–75,0	–33,0	–229,9	–372,9
Redovisat värde vid årets utgång	40,5	58,6	29,4	130,3	258,7

Not 14. Hyrda tillgångar

Koncernen har operationella leasingavtal som leasetagare. Koncernens operationella leasingkostnader består i huvudsak av lokalhyror och redovisas bland rörelsekostnader. Leasingkostnaderna uppgick under 2017 till 34,2 MSEK (29,5). I detta belopp ingår minimileaseavgifter på 18,4 MSEK (25,4). Framtida leasingkostnader förfaller enligt följande:

	2017	2016
Inom 1 år	49,6	26,9
Mellan 1 och 5 år	63,6	61,2
Mer än 5 år	6,8	0,4
Summa	120,0	88,5

Not 15. Varulager

	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	190,0	139,4
Varor under tillverkning	318,3	96,2
Färdiga varor och handelsvaror	308,4	159,0
Summa	816,6	394,6

I varulagervärdet ingår reserv för inkurans på 48,6 TSEK (32,3).

Not 16. Finansiella skulder och tillgångar

Finansiella tillgångar	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2017	2016	2017	2016
Derivatillgångar för säkringsändamål				
Derivat	4,2	4,9	4,2	4,9
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	103,5	9,7	103,5	9,7
Kundfordringar	893,6	408,8	893,6	408,8
Övriga finansiella fordringar	165,6	91,4	165,6	91,4
Likvida medel	341,3	230,6	341,3	230,6
Summa	1 504,0	740,5	1 504,0	740,5

Finansiella skulder	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2017	2016	2017	2016
Derivatskulder för säkringsändamål				
Derivat	4,2	7,7	4,2	7,7
Andra finansiella skulder				
Långfristiga lån från finansinstitut	1 205,0	446,5	1 211,1	450,4
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	46,0	78,7	46,0	78,7
Leverantörsskulder	393,0	176,5	363,0	176,5
Övriga finansiella skulder	202,7	84,5	241,6	84,5
Summa	1 846,6	786,2	1 861,7	790,1

Not 16 (forts.)

2017	Bruttobelopp	Kvittade belopp	Nettobelopp i balans-räkningen	Finansiella instrument	Belopp som omfattas av ramavtal för kvittning eller liknande avtal*	
					Finansiell säkerhet, erhållen/lämnad	Nettobelopp
Derivat tillgångar	4,2	–	4,2	–4,2	–	–
Derivatskulder	4,2	–	4,2	–4,2	–	–

2016	Bruttobelopp	Kvittade belopp	Nettobelopp i balans-räkningen	Finansiella instrument	Belopp som omfattas av ramavtal för kvittning eller liknande avtal*	
					Finansiell säkerhet, erhållen/lämnad	Nettobelopp
Derivat tillgångar	4,9	–	4,9	–4,9	–	–
Derivatskulder	7,7	–	7,7	–4,9	–	2,8

* Dessa finansiella tillgångar och skulder kvittas enbart vid insolvens eller vid betalningsinställelse av endera part.

Under räkenskapsåret har inte några finansiella tillgångar eller finansiella skulder omklassificerats mellan värderingskategorierna nedan.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

2017				
Finansiella tillgångar	Nivå 1:	Nivå 2:	Nivå 3:	Summa
Valutaderivat	–	4,2	–	4,2
Summa	–	4,2	–	4,2

2016				
Finansiella tillgångar	Nivå 1:	Nivå 2:	Nivå 3:	Summa
Valutaderivat	–	4,2	–	4,2
Summa	–	4,2	–	4,2

2017				
Finansiella skulder	Nivå 1:	Nivå 2:	Nivå 3:	Summa
Valutaderivat	–	4,2	–	4,2
Summa	–	4,2	–	4,2

2016				
Finansiella skulder	Nivå 1:	Nivå 2:	Nivå 3:	Summa
Valutaderivat	–	7,7	–	7,7
Summa	–	7,7	–	7,7

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE, DÄR VERKLIGT VÄRDE LÄMNAS SOM UPPLYSNING

2017				
Finansiella skulder	Nivå 1:	Nivå 2:	Nivå 3:	Summa
Långfristiga lån från finansinstitut	–	–	1 211,1	1 211,1
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	46,0	46,0
Summa	–	–	1 257,1	1 257,1

2016				
Finansiella skulder	Nivå 1:	Nivå 2:	Nivå 3:	Summa
Långfristiga lån från finansinstitut	–	–	450,4	450,4
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	78,7	78,7
Summa	–	–	529,1	529,1

Not 16 (forts.)

Verkligt värde för lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut beräknas i upplysningssyfte genom att framtida kassaflöden diskonteras med nu gällande ränta för den återstående löptiden.

Koncernen kategoriserar finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i en verkligt värde-hierarki, baserat på den information som används vid värderingen av varje tillgång eller skuld.

Nivå 1 – Noterade priser för identiska tillgångar eller skulder på en aktiv marknad.

Nivå 2 – Noterade priser på marknader som inte är aktiva, noterade priser för liknande tillgångar eller skulder, annan information än noterade priser som är observerbar direkt eller indirekt – huvudsakligen för instrumentets hela löptid – samt indata till värderingsmodeller som hämtas från observerbara marknadsdata.

Nivå 3 – Information som är väsentlig för tillgångens eller skuldens nuvärde finns inte att observera, utan koncernens egna bedömningar måste tillämpas.

Det verkliga värdet på valutaterminer beräknas genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående avtalsperioden. För diskonteringen används en riskfri ränta baserad på statsobligationer.

ÄNDRINGAR I SKULDER TILL FÖLJD AV FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

2017	17-01-01	Kassa- flöden	Förvärv av dotter- bolag	Ändringar i verkligt värde	Nya finansiella leasing- åtaganden	Övrigt	17-12-31
Kortfristiga räntebärande lån	78 677	-33 375	719				46 021
Långfristiga räntebärande lån	450 438	250 963	507 488	2 207			1 211 096
Derivat	7 736	-3 546					4 190
Summa	536 851	214 042	508 207	2 207	0	0	1 261 307

Not 17. Kundfordringar

	2017	2016
Kundfordringar, brutto	918,6	419,9
Akkumulerad reserv för osäkra fordringar, ingående balans	-11,1	-23,7
Förvärv av dotterbolag	-9,8	-
Årets reserveringar	-6,6	-2,0
Årets återförda reserveringar	2,5	15,2
Valutakursdifferenser	0,1	-0,6
Akkumulerad reserv för osäkra fordringar, utgående balans	-25,1	-11,1
Redovisat värde vid årets utgång	893,6	408,8

Åldersanalys av förfallna kundfordringar som inte anses vara osäkra	2017	2016
1–30 dagar	154,2	86,0
31–90 dagar	131,0	31,5
91–120 dagar	52,5	7,7
>120 dagar	46,6	33,3
Summa vid årets utgång	384,3	158,5

Not 18. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017	2016
Förutbetalad leasing och hyra	3,4	1,7
Upplupna försäljningsintäkter	20,4	15,9
Förutbetalad försäkring	12,8	5,1
Bankavgifter och advokatkostnader	0,5	0,4
Transportstöd och avgifter	3,1	1,7
IT-tjänster	8,7	4,1
Övrigt	7,8	5,8
Redovisat värde vid årets utgång	56,7	34,7

Not 19. Löptidsanalys, fordringar och skulder

2017	Redovisat värde	<1 år	1 år–5 år	>5 år
Långfristiga lån från finansinstitut	1 205,0	-	1 205,0	-
Redovisat värde vid årets utgång	1 205,0	-	1 205,0	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	44,9	44,9	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	44,9	44,9	-	-

2016	Redovisat värde	<1 år	1 år–5 år	>5 år
Långfristiga lån från finansinstitut	446,5	-	446,5	-
Redovisat värde vid årets utgång	446,5	-	446,5	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	78,7	78,7	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	78,7	78,7	-	-

Not 19 (forts.)

UPPLÅNING

Den genomsnittliga räntebindningstiden för den långfristiga upplåningen uppgick vid årets slut till 2,5 månader (3).

Den genomsnittliga räntan för koncernens räntebärande lån uppgick vid årets slut till 1,5 procent (2,0).

I koncernens låneavtal med banker finns specifika villkor, så kallade covenantar. Dessa covenantar utgörs av följande finansiella nyckeltal:

- Koncernens nettoskuld i förhållande till EBITDA.
- Koncernens nettoskuld i förhållande till eget kapital.

FINANSIELLA DERIVAT

Tabellen nedan visar det verkliga värdet på koncernens finansiella derivat för hantering av finansiella risker.

Verkligt värde	31 december 2017		31 december 2016	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer				
Kassaflödessäkringar	4,2	4,2	4,9	7,7
Bokfört värde vid årets slut	4,2	4,2	4,9	7,7

KAPITALFÖRVALTNING

Kapital avser både eget kapital och lånat kapital. Koncernens mål för kapitalförvaltningen är att trygga koncernens fortlevnad och handlingsfrihet och att se till att ägarna erhåller avkastning på investerade medel. Fördelningen mellan eget kapital och lånat kapital ska vara sådan att en god balans erhålls mellan risk och avkastning. Kapitalstrukturen anpassas när detta är nödvändigt för att möta förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa kapitalstrukturen kan koncernen fördela medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott eller sälja tillgångar för att minska skulderna, alternativt öka skulderna för att förvärva tillgångar.

LÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA INBETALNINGAR/UTBETALNINGAR

2017

Finansiella tillgångar	2017			
	<1 månad	1-12 månader	1-5 år	>5 år
Andra långfristiga fordringar	–	0,6	39,6	1,3
Kundfordringar	289,7	597,0	6,7	0,0
Derivat	–	4,2	–	–
Övriga fordringar	23,7	65,9	–	0,3
Upplupna intäkter	0,1	15,8	0,0	–
Deposition	2,4	23,3	2,6	0,3
Likvida medel	117,5	194,5	0,1	–
Summa	433,3	901,3	49,0	1,9

Finansiella skulder	2017			
	<1 månad	1-12 månader	1-5 år	>5 år
Skulder till kreditinstitut	–	44,9	1 205,0	–
Leverantörsskulder	63,5	328,6	0,8	0,1
Derivat	–	4,1	–	–
Övriga skulder	24,3	77,9	0,5	–
Summa	87,9	455,6	1 206,2	0,1

Finansiella skulder avser odiskonterade belopp, inklusive framtida räntebetalingar.

2016

Finansiella tillgångar	2016			
	<1 månad	1-12 månader	1-5 år	>5 år
Andra långfristiga fordringar	–	3,3	6,4	–
Kundfordringar	223,2	182,5	2,9	0,2
Derivat	1,1	3,7	–	–
Övriga fordringar	40,5	53,3	0,2	–
Upplupna intäkter	–	15,9	–	–
Deposition	–	20,6	–	0,3
Likvida medel	200,8	8,8	0,1	–
Summa	465,7	288,1	9,6	0,5

Finansiella skulder	2016			
	<1 månad	1-12 månader	1-5 år	>5 år
Skulder till kreditinstitut	2,5	86,7	473,0	–
Leverantörsskulder	63,2	112,3	0,9	0,1
Derivat	3,5	4,2	–	–
Övriga skulder	9,3	29,4	1,1	0,3
Summa	78,5	232,6	474,9	0,4

RESERVEN FÖR KASSAFLÖDESSÄKRING BERÄKNAS PÅVERKA SÄVÄL RESULTATRÄKNINGEN SOM KASSAFLÖDET I NEDAN ANGIVNA PERIODER

	2017		2016	
	2017	2016	2017	2016
Inom 1 år	0,2	–2,9		
Mer än 1 år	0,0	–		
Summa	0,2	–2,9		

Den realiserade effekten av kassaflödessäkringar redovisas i kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Not 20. Förmåner efter anställningens slut

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Koncernens avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar anställda inom alla företag. Vissa anställda i vissa länder omfattas dock av förmånsbestämda pensionsplaner. De avgiftsbestämda pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsbolag. Storleken på premierna baseras på lönen.

Vd och koncernchefen Tormod Gunleiksrud omfattas av en direktpensionsplan som är klassificerad och redovisas som en avgiftsbestämd plan. Direktpensionsplanen är säkerställd genom en pantförskriften företagsägda kapitalförsäkring.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner omfattar huvudsakligen anställda inom Alimak Hek AB i Sverige, Alimak Hek Ltd i Storbritannien och Manntech GmbH i Tyskland. Därutöver finns förmånsbestämda pensionsplaner i mindre omfattning i Nederländerna, Italien och Frankrike. Enligt dessa förmånsbestämda planer har de anställda rätt till pensionsförmåner baserat på deras pensionsgrundande inkomst och antal tjänstgöringsår. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension.

Storbritanniens pensionsplan är fonderad. Den svenska pensionsplanen tryggs genom avsättningar i balansräkningen i kombination med kreditförsäkring i PRI Pensionsgaranti och genom pensionsförsäkring i Alecta. I den svenska planen tryggs all nyintjänad pension genom premier till en avgiftsbestämd pensionsplan i Alecta. Årets avgifter för pensionsförsäkringar till Alecta uppgick till 3,2 MSEK (3,3). De förväntade avgifterna för 2018 uppgår till 3,0 MSEK. Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP2 i Alecta uppgår till 0,01857 procent (0,02015). Den 31 december 2017 uppgick Alectas överskott, uttryckt som den kollektiva konsolideringsnivån, till 154 procent (149). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena som beräknas enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas kollektiva konsolideringsnivå tillåts normalt variera mellan 125 och 155 procent; om den understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån ska återgå till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner.

Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen	2017	2016
<i>Förmånsbestämda pensionsplaner</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	2,5	2,8
Räntekostnad, netto	2,2	0,7
Summa för perioden	4,8	3,5
<hr/>		
Kostnad för avgiftsbestämda pensioner	51,9	35,5
Summa för perioden	56,6	39,0
<hr/>		
Pensionskostnader redovisade i övrigt totalresultat	2017	2016
<i>Förmånsbestämda pensioner</i>		
Omvärdering av pensionskulder	-7,4	27,0
Omvärdering av förvaltningstillgångar	-0,1	0,8
Summa för perioden	-7,5	27,9
<hr/>		
Belopp som redovisas i balansräkningen	2017	2016
Nuvärde av pensionskulder, fonderade planer	81,7	89,7
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-81,5	-75,1
Nettoskuld, fonderade planer	0,2	14,6
Nuvärde av pensionskulder, ofonderade planer	86,2	43,5
Redovisat värde vid periodens slut	86,5	58,0
<hr/>		
Avstämning av belopp redovisat i balansräkningen	2017	2016
Ingående balans, nettoskuld	58,0	34,6
Förvärv av dotterbolag	46,0	-
Kostnad för pensioner intjänade under året	2,9	2,8
Räntekostnad, netto	1,7	0,7
Omvärdering av pensionskulder	-3,9	26,7
Omvärdering av förvaltningstillgångar	-3,3	0,8
Pensionsutbetalningar direkt av arbetsgivaren	-3,9	-1,6
Inbetalningar från arbetsgivaren	-12,1	-6,5
Övrigt	0,2	0,4
Valutakursdifferenser	0,8	0,1
Utgående balans, nettoskuld	86,5	58,0

Not 20 (forts.)

Avstämning av nuvärdet av pensionskulder	2017	2016
Ingående balans, pensionskulder	133,1	110,8
Förvärv av dotterbolag	46,0	–
Kostnad för pensioner intjänade under året	2,5	2,8
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	–6,9	–
Räntekostnad	4,2	3,7
<i>Omvärdering av pensioner;</i>		
– demografiska antaganden	–1,1	–2,9
– finansiella antaganden	0,3	30,6
– erfarenhetsbaserade justeringar	–6,4	–1,1
Pensionsutbetalningar	–4,9	–4,4
Inbetalningar från anställda	0,4	0,7
Övrigt	0,2	0,4
Valutakursdifferenser	0,4	–7,5
Utgående balans, pensionskulder	167,9	133,1

Avstämning av förvaltningstillgångar till verkligt värde	2017	2016
Ingående balans, förvaltningstillgångar	75,1	76,3
Ränteintäkt	2,1	2,9
Avkastning utöver ränteintäkt	0,1	–0,8
Inbetalningar från arbetsgivaren	5,2	6,5
Inbetalningar från anställda	0,4	0,7
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	1,0	–2,8
Valutakursdifferenser	–0,4	–7,6
Utgående balans, förvaltningstillgångar	81,5	75,1

Förvaltningstillgångarna utgörs av investeringar i Deferred Allocation Funding With-Profits hos Aviva, Storbritanniens största försäkringsbolag. Fondens medel investeras i en mix av aktier, obligationer och fast egendom, med en samlad riskprofil på låg till medelhög nivå.

Väsentliga aktuariella antaganden som tillämpats	2017	2016
<i>Sverige:</i>		
Diskonteringsränta, %	2,3	2,1
Framtida pensionshöjningar, %	1,8	1,5
Livslängd	DUS14	DUS14
<i>Storbritannien:</i>		
Diskonteringsränta, %	2,6	2,8
Framtida löneökningar, %	2,5	4,0
Framtida pensionshöjningar, %	2,5	2,5
Livslängd	PMA08, PFA08	PMA08, PFA08
Framtida uppräknings, %	2,0	1,0

PROGNOS ÖVER DET KOMMANDE ÅRETS KASSA-FLÖDE, FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

De förväntade avgifterna till pensionsplanerna för nästkommande år uppgår till 7,2 MSEK (3,8).

Not 21. Avsättningar

	Garanti- åtaganden	Personal- kostnader	Slut- besiktnings- kostnader	Projekt- kostnader	Övriga avsättningar	Summa
2017						
Redovisat värde vid årets ingång	10,3	4,8	1,9	2,0	1,5	20,6
Förvärv	14,9	29,7	–	8,3	26,5	79,0
Årets avsättning	12,5	13,3	–	0,5	10,1	36,3
Ianspråktagna belopp	-13,8	-13,1	–	-3,4	-15,0	-45,2
Återföring av ej ianspråktagna belopp	-1,6	-1,8	1,0	-0,3	-0,9	-3,6
Omklassificeringar	–	-4,7	–	-0,6	–	-5,2
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	–	0,0	0,4	0,4
Redovisat värde vid årets utgång	22,3	28,3	2,9	6,6	22,3	82,4
2016						
Redovisat värde vid årets ingång	12,0	0,7	2,8	19,0	0,7	35,2
Årets avsättning	4,6	0,2	–	21,1	0,7	26,6
Ianspråktagna belopp	-5,6	-3,0	-0,9	-39,3	-0,4	-49,1
Återföring av ej ianspråktagna belopp	-1,0	-0,0	–	-0,7	-0,0	-1,7
Omklassificeringar	–	6,2	–	–	–	6,2
Valutakursdifferenser	0,2	0,8	–	1,9	0,5	3,4
Redovisat värde vid årets utgång	10,3	4,8	1,9	2,0	1,5	20,6

Not 22. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2017	2016
Ställda säkerheter		
Kapitalförsäkring	10,5	7,1
Övrigt	1,9	3,8
Summa ställda säkerheter	12,5	10,9
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	0,6	0,6
Övriga eventalförpliktelser	445,7	106,3
Summa eventalförpliktelser	446,3	106,9

Koncernen har en avgiftsbestämd direktpensionsplan som omfattar vd och koncernchefen. Pensionsplanen är säkerställd genom en pantförskriven företagsägd kapitalförsäkring vars värde vid utgången av räkenskapsåret uppgick till 10,5 MSEK (7,1).

Övriga eventalförpliktelser avser i huvudsak utställda motförbindelser för koncernföretags åtaganden gentemot kunder.

Not 23. Checkräkningskredit

	2017	2016
Beviljade kreditlimiter	100,0	105,3
Outnyttjad del	86,8	105,3
Utnyttjat kreditbelopp	13,2	–

Not 24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017	2016
Personalkostnader	116,1	76,5
Förutbetalda intäkter	24,3	6,8
Kostnader för omlokalisering	11,8	2,9
Projektkostnader, installationsprojekt	15,1	3,0
Konsultarvoden	14,3	27,1
Övriga poster	12,1	5,0
Summa	193,7	121,3

Not 25. Förvärv och avyttringar

Under det första kvartalet 2017 slutfördes förvärven av Avanti Wind Systems och Facade Access Group. Förvärven breddar och diversifierar produktportföljen för Alimak Groups affärsområde Industrial Equipment och skapar förutsättningar för expansion inom det växande området förnybar energi. De ger även en bra grund för fortsatt expansion av After Sales tjänster och support, som erbjuds för alla Alimak Groups varumärken. Möjligheterna att uppnå kostnadsbaserade synergieffekter inom leveranskedjan, liksom att expandera eftermarknadserbudandet, kommer att utnyttjas.

Goodwill utgörs för båda förvärven huvudsakligen av kostnadsbaserade synergieffekter inom leveranskedjan, hävstångsverkan inom affärsmodellen för eftermarknadstjänster, know-how och möjlig tilläggsförsäljning till kunder vi inte har någon tidigare relation till.

AVANTI WIND SYSTEMS

Förvärvet av Avanti Wind Systems slutfördes den 30 januari 2017. Förvärvet av Avanti omfattar 100 procent av de rösträttsberättigade aktierna och verksamheten konsoliderades i koncernen den 1 februari 2017. Förvärvskostnader på cirka 3,5 MSEK har belastat koncernens rörelsekostnader under 2017.

Avanti är globalt marknadsledande inom vertikala transportlösningar för vindkraftverkstorn och har fler än 30 000 servicehissar installerade globalt. Avantis intäkter och EBITDA just. för perioden 1 januari till 31 december 2017 uppgick till 970,0 MSEK respektive 72,1 MSEK. Avantis bidrag till koncernens intäkter under 2017 uppgick till 902,0 MSEK.

Allokeringen av köpeskillingen har slutförts. Inköpspriset och det verkliga värdet är slutligt fastställda.

Allokeringen av köpeskillning	
Betald köpeskillning – kontant	698,5
Verkligt värde på identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder:	
Materiella anläggningstillgångar	28,7
Varumärke	189,4
Kundrelationer	123,1
Teknologi	28,4
Rörelsekapital, netto	274,5
Likvida medel	90,9
Uppskjuten skatteskuld	-81,5
Räntebärande skulder	-228,4
Förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	425,3
Goodwill	273,2
Summa, köpeskillning	698,5

FACADE ACCESS GROUP

Förvärvet av Facade Access Group slutfördes den 28 februari 2017. Förvärvet av Facade Access Group omfattar 100 procent av de rösträttsberättigade aktierna och verksamheten konsoliderades i koncernen den 1 mars 2017. Förvärvskostnader på cirka 12,2 MSEK har belastat koncernens rörelsekostnader under 2017.

Facade Access Group är genom varumärkena CoxGomyl och Manntech en global marknadsledare inom permanent installerade lösningar för fasadunderhåll (Building Maintenance Units – BMU). Intäkter och EBITDA just. för Facade Access Group för perioden 1 januari till 31 december 2017 uppgick till 1 036,1 MSEK respektive 56,3 MSEK. Facade Access Groups bidrag till koncernens intäkter under 2017 uppgick till 890,0 MSEK.

Allokeringen av köpeskillingen har slutförts. Inköpspriset och det verkliga värdet är slutligt fastställda.

Allokeringen av köpeskillning

Allokeringen av köpeskillning	
Betald köpeskillning – kontant	511,6
Verkligt värde på identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder:	
Materiella anläggningstillgångar	127,0
Varumärke	265,6
Kundrelationer	55,9
Orderstock	24,5
Teknologi	24,5
Rörelsekapital, netto	275,2
Likvida medel	34,2
Uppskjuten skatteskuld	-97,9
Räntebärande skulder	-313,0
Avsättning för pensioner	-40,5
Övriga avsättningar	-86,8
Förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	268,6
Goodwill	243,0
Summa, köpeskillning	511,6

Not 26. Händelser efter balansdagen

FÖRÄNDRINGAR INOM LEDNINGEN

En ny sammansättning av koncernledningen som Alimak Group fattat beslut om började gälla den 1 januari 2018. Koncernledningen består nu av vd och koncernchefen, bolagets COO och CFO, bolagets CTO, affärsområdescheferna och cheferna för affärsenheterna.

Den 1 april 2018 ersattes Erik Laursen av José Maria Nevot som chef för affärsenheten Wind och Tony Combe av Mark Casey som chef för affärsenheten BMU.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning		10,0	8,0
Summa intäkter		10,0	8,0
Administrationskostnader	A2, A3, A4	-53,1	-27,5
Rörelseresultat		-43,1	-19,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	A5	28,5	5,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	A5	-17,7	-9,6
Resultat efter finansiella poster		-32,4	-23,5
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Koncernbidrag, erhållna		215,0	160,1
Resultat före skatt		182,6	136,6
Skatter	A6	-36,9	-30,3
Årets resultat		145,7	106,3

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	A7	1 898,4	1 898,4
Långfristiga fordringar		–	2,8
Uppskjuten skattefordran	A6	1,0	0,4
Summa anläggningstillgångar		1 899,5	1 901,7
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 665,9	558,2
Övriga kortfristiga fordringar		1,0	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,3	1,4
		1 667,2	559,9
<i>Kassa och bank</i>		–	41,6
Summa omsättningstillgångar		1 667,2	601,5
SUMMA TILLGÅNGAR		3 566,7	2 503,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1,1	0,9
Uppskrivningsfond		200,0	200,0
		201,1	200,9
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 750,6	960,1
Balanserade vinstmedel		943,6	938,2
Årets resultat		145,7	106,3
		2 839,9	2 004,6
		3 041,0	2 205,4
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	A8	77,1	–
		77,1	–
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,6	0,5
Skulder till koncernföretag		397,6	287,6
Skatteskulder		37,5	–
Övriga skulder		10,3	1,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2,5	8,5
		448,6	297,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 566,7	2 503,2

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not A9.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2017	2016
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	182,6	136,6
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	-217,2	-158,9
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar	-892,2	267,0
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder	115,6	-13,6
Betald inkomstskatt	0,6	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, netto	-810,7	231,1
Investeringsverksamheten		
Försäljning av finansiella tillgångar	2,8	-
Köp av finansiella tillgångar	-0,6	-
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	2,2	-
Finansieringsverksamheten		
Intäkter från upplåning	77,1	-
Amortering av lån	-	-231,5
Intäkter från aktieemission	776,5	-
Utbetald utdelning	-86,7	-86,7
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	767,0	-318,1
Nettominskning av likvida medel	-41,6	-87,0
Likvida medel vid årets början	41,6	128,6
Likvida medel vid årets slut	-	41,6

MODERBOLAGETS TILLÄGGSSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2017	2016
Betalda och erhållna räntor		
Erhållen ränta	28,5	5,6
Erlagd ränta	-17,7	-7,1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Erhållet ej inbetalt koncernbidrag	-215,0	-160,1
Periodiserade kapitalkostnader	-2,2	1,1
Summa	-217,2	-158,9

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

2016

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Upp- skrivnings- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Summa eget kapital den 1 januari 2016	867	200 000	960 138	1 024 804	2 185 809
Utdelning	–	–	–	–86 653	–86 653
Årets resultat	–	–	–	106 284	106 284
Totalt eget kapital den 31 december 2016	867	200 000	960 138	1 044 435	2 205 441

Årets totalresultat är detsamma som årets resultat.

2017

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Upp- skrivnings- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Totalt eget kapital den 1 januari 2017	867	200 000	960 138	1 044 435	2 205 440
Utdelning	–	–	–	–86 653	–86 653
Aktieemission, netto	216	–	790 489	–14 203	776 502
Årets resultat	–	–	–	145 668	145 668
Totalt eget kapital den 31 december 2017	1 083	200 000	1 750 627	1 089 247	3 040 957

Årets totalresultat är detsamma som årets resultat.

Noter till moderbolagets redovisning

Belopp i MSEK om inget annat anges.

Not A1. Redovisningsprinciper

INFORMATION OM BOLAGET

Alimak Group AB (publ), med organisationsnummer 556714-1857, bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag. Bolaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Brunkebergstorg 5, 3 tr, 111 51 Stockholm.

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar i övrigt samma principer som koncernen. Om avvikelser förekommer kommenteras de särskilt.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen som en bokslutsdisposition.

ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvävsrelaterade kostnader för dotterbolag kostnadsförs i koncernredovisningen och ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Not A2. Försäljning och inköp till och från koncernföretag

Av nettoomsättningen avser 100 procent (100) andra koncernföretag. Av rörelsekostnaderna avser 28 procent (0) inköp från andra koncernföretag.

Not A3. Antal anställda och ersättningar till anställda samt till styrelse och ledande befattningshavare

Genomsnittligt antal anställda	2017		2016	
	Antal kvinnor, %	Varav	Antal kvinnor, %	Varav
Sverige	5	40	3	33

Andelen kvinnor i Alimak Groups styrelse och ledning, %	2017 Andel kvinnor, %	2016 Andel kvinnor, %
Styrelse	25	25
Övriga ledande befattningshavare	7	9

Löner, ersättningar och sociala kostnader	2017		2016	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Löner och ersättningar	12,0	9,1	8,4	6,4
(varav tantiem o.d.)	(3,4)	(1,7)	(1,3)	(1,0)
Sociala kostnader	3,2	2,7	2,1	2,2
(varav pensionskostnader)	(1,8)	(1,3)	(1,7)	(1,4)
Summa	15,1	11,8	10,4	8,5

Årets kostnad för styrelsearvoden, enligt beslut på årsstämman 2017, uppgick till 2,5 MSEK exklusive sociala avgifter.

Av koncernens pensionskostnader avser 1,8 MSEK (1,7) gruppen styrelse och vd. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till den senare uppgår till 5,5 MSEK (3,0). Vd omfattas av en direktpensionsplan som är klassificerad och redovisas som en avgiftsbestämd plan. Direktpensionsplanen är säkerställd genom en pantförskriven företagsägd kapitalförsäkring.

För ytterligare information om ersättningar till styrelseledamöter, vd och övriga medlemmar i koncernledningen, se not 6 till koncernredovisningen.

Not A3 (forts.)

Not A4. Ersättning till revisorer

	2017	2016
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	1,0	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,9	–
Summa	1,9	0,4

Not A5. Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter	2017	2016
Ränteintäkter från koncernföretag	27,3	5,2
Ränteintäkter, övriga	1,0	0,4
Valutakursvinster	0,2	–
Summa	28,5	5,6

Finansiella kostnader

Räntekostnader till koncernföretag	-3,1	-1,9
Räntekostnader, kreditinstitut	-4,3	-7,6
Övriga finansiella kostnader	-10,3	-0,1
Summa	17,7	-9,6

Sedan början av 2016 är bolaget huvudkontohavare för ett koncern-gemensamt transaktionskonto hos ett kreditinstitut (en så kallad Cash Pool). Ränteintäkter och -kostnader gällande koncernföretag avser detta konto.

Not A6. Skatt

	2017	2016
Aktuell skatt	-37,5	–
Uppskjuten skatt	0,6	-30,3
Summa	-36,9	-30,3

Avstämning av effektiv skatt

	2017	2016
Resultat före skatt	182,6	136,6
Skatt enligt gällande skattesats, 22 %	-40,2	-30,1
Effekt av kostnader för aktieemission	3,1	–
Permanent ej avdragsgilla kostnader	-0,4	-0,5
Förändring av uppskjuten skattefordran	0,6	0,2
Redovisad effektiv skatt	-36,9	-30,4

	2017			2016		
	Till-gångar	Skulder	Netto	Till-gångar	Skulder	Netto
Uppskjutna skattefordringar och skatte-skulder						
Pensioner och liknande förplik-telser	1,0	–	1,0	0,4	–	0,4
Summa	1,0	–	1,0	0,4	–	0,4

Not A7. Andelar i koncernföretag

	2017	2016
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 898,4	1 898,4
Aktieägartillskott	–	–
	1 898,4	1 898,4

Ackumulerade nedskrivningar

Vid årets början	–	–
Årets nedskrivningar	–	–
Summa	–	–
Bokfört värde vid årets utgång	1 898,4	1 898,4

Not A7 (forts.)

Dotterbolag/organisationsnummer/säte	Antal andelar	Innehav, %	2017	2016
			Bokfört värde	Bokfört värde
Alimak Hek Group AB/556064-1739/Stockholm, Sverige	6 378 000	100,0	1 898,4	1 898,4
Alimak Hek AB/556033-7528/Skellefteå, Sverige	360 000	100,0	–	–
Alimak Fastigheter HB/916594-5370/Skellefteå, Sverige		50,0	–	–
Alimak Hek Finance AB/556139-0583/Stockholm, Sverige	30 000	100,0	–	–
Alimak Fastigheter HB/916594-5370/Skellefteå, Sverige		50,0	–	–
Heis Tek AS/971171898/Bergen, Norge	1 280	100,0	–	–
Alimak Hek France SAS/348.000.480/Senlis, Frankrike	50 000	100,0	–	–
Alimak Hek GmbH/HRB 4482/Heilbronn, Tyskland		100,0	–	–
Alimak Hek Ltd/930125/London, Storbritannien	249 999	100,0	–	–
Alimak Hek Ltd/135-81-00265/Seongnam, Sydkorea	12 500	100,0	–	–
Alimak Hek Pte Ltd/199905041Z/Singapore	300 000	100,0	–	–
Alimak Hek Sdn Bhd/500452/Kuala Lumpur, Malaysia	500 000	100,0	–	–
Alimak Hek Pty Ltd/ACN 005 538 947/Victoria, Australien	10 000	100,0	–	–
Alimak Hek Srl/00678770520/Siena, Italien	485 715	100,0	–	–
Alimak Hek S.L./B-31-539513/Pamplona, Spanien	3 999	100,0	–	–
Alimak Hek Vertical Access Equipment (Changshu) Co./78558003-2 /Changshu, Kina		100,0	–	–
Changshu AlimakHek Imp. & Exp. Co. Ltd/320581000280767 /Changshu, Kina		100,0	–	–
Alimak Hek Inc./06-1242771/Houston, USA	5 000	100,0	–	–
Alimak Hek BV/18012724/Tilburg, Nederländerna	160	100,0	–	–
Alimak Hek NV/0479695484/Antwerpen, Belgien	61,5	100,0	–	–
Avanti Group A/S/33774206/Hillerød, Danmark		100,0	–	–
Facade Access Investement Holdings Pty Ltd/ACN124445969 /Melbourne, Australien		100,0	–	–
Intervect Brasil Ltda/01.452.037/0001-13/São Paulo, Brasilien	1 556 234	100,0	–	–
Alimak Hek India Private Limited/U52341DL2008PTC173118 /Secunderbad, Indien	99 990	100,0	–	–
Alimak Hek FZE/130418/Dubai, Förenade Arabemiraten	1	100,0	–	–
Bokfört värde vid årets utgång			1 898,4	1 898,4

Not A8. Långfristiga låneskulder

Förfallostruktur	Redovisat värde	<1 år	1 år–5 år	>5 år
2017				
Lån hos kreditinstitut	–	77,1	–	–
Bokfört värde vid årets slut	–	77,1	–	–

Not A9. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2017	2016
Ställda säkerheter		
För direktpensionsåtaganden	5,5	2,9
Summa	5,5	2,9

Eventalförpliktelser

Borgensåtagande för dotterbolags skulder till kreditinstitut	1 249,8	529,1
Motförbindelser för dotterbolags garantier	445,7	106,9
Summa	1 867,8	636,0

Koncernen har en avgiftsbestämd direktpensionsplan som avser den verkställande direktören. Pensionsplanen är säkerställd genom en pantförskrivna företagsägd kapitalförsäkring.

Bolagets sammanlagda limiter för motförbindelser för dotterbolags garantier uppgår till 170 MSEK.

Not A10. Eget kapital

FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION, KRONOR

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Balanserade vinstmedel	2 694 206 709
Årets resultat	145 667 618
	2 839 874 326

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande

Utdelning på 2,30 kronor per aktie till aktieägare*	124 563 080
I ny räkning balanseras	2 715 311 246
	2 839 874 326

*Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 18 maj 2018. Föreslaget belopp för utdelning motsvarar 2,30 kronor per aktie, baserat på det befintliga antalet aktier som är 54 157 861. Under 2018 emitterade bolaget 10 831 572 nya aktier till ett kvotvärde på 0,02 kronor per aktie med en överkurs på 72,98 kronor per aktie.

Not A11. Händelser efter balansdagen

Se not 26 till koncernredovisningen för information om händelser efter balansdagen.

Styrelsens underskrifter

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 april 2018

Anders Jonsson
Styrelseordförande

Anders Thelin
Styrelseledamot

Jan Svensson
Styrelseledamot

Eva Lindqvist
Styrelseledamot

Helena Nordman-Knutson
Styrelseledamot

Joakim Rosengren
Styrelseledamot

Örjan Fredriksson
Arbetstagarrepresentant

Greger Larsson
Arbetstagarrepresentant

Tormod Gunleiksrud
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 april 2018

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alimak Group AB (publ), org nr 556714-1857

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alimak Group AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 63–114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisorssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande

till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgick till 2 234 MSEK per den 31 december 2017, vilket motsvarade 40 procent av bolagets totala tillgångar. Som framgår av not 12 granskas goodwill med avseende på potentiellt nedskrivningsbehov när det finns indikation på att värdet har försämrats, eller åtminstone en gång om året. Goodwill allokeras till kassagenererande enheter och i de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Återvinningsvärdena för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. I not 12 framgår att prognoserna över kassaflöden sträcker sig över 10 år och är baserade på koncernens strategiska plan med antagande om en långsiktig tillväxttakt på 3 procent, förutom för Rental där en långsiktig tillväxttakt på 1 procent har använts. På grund av de antaganden och bedömningar som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest. Vi har granskat hur kassagenererande enheter identifieras mot fastställda kriterier och jämfört med hur bolaget internt följer upp verksamheten. Vi har utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden och känslighetsanalyser för förändrade antaganden med hjälp av våra interna värderingsexperten och gjort jämförelser mot historiska utfall samt precision i tidigare gjorda prognoser. Rimligheten i använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt för respektive enhet har utvärderats genom bl.a. jämförelser med andra bolag i samma bransch och aktuell marknadsdata. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Intäkterna uppgick för år 2017 till 4 000,7 MSEK i koncernens resultaträkning. Som framgår av not 2 så sker intäktsredovisning av varuförsäljning efter att väsentliga risker och fördelar har överförts till köparen och Alimak Group inte längre har något inflytande eller någon kontroll över varorna. Intäkter från entreprenad- och serviceavtal redovisas enligt metoden successiv vinstavräkning när projektets utfall kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från uthyrning av egentillverkad utrustning redovisas linjärt över leasingperioden. Vi har bedömt redovisningen av intäkter som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen baserat på att bolaget gör bedömningar genom tolkning av avtal och leveransvillkor samt vid fastställande av färdigställandegrad för successiv vinstavräkning, vilket i hög grad påverkar i vilken period intäktsredovisning sker.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets intäktsredovisningsprocesser. Vi har utfört analytisk granskning, genomgång av avtal samt utfört stickprovskontroller av periodiseringar i samband med årsbokslutet per 31 december 2017 mot underliggande kundavtal och leveransvillkor. För projekt där intäkter redovisas genom successiv vinstavräkning har vi för ett urval av större fastprisprojekt utvärderat ledningens uppskattning av kostnaden för färdigställande samt stickprovvis testat att nedlagda kostnader enligt fakturor och arbetade timmar är hänförliga till projektet. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar om intäkter i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Rörelseförvärv

Beskrivning av området

Bolaget har under år 2017 genomfört två väsentliga rörelseförvärv genom förvärv av aktierna i Avanti Wind Systems och Facade Access Group. Som beskrivs i not 2 värderas nettotillgångarna som förvärvas genom rörelseförvärv till verkligt värde. Den del av köpeskillingen som överskrider värdet på de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Fastställda verkliga värden för årets rörelseförvärv redovisas i not 25. Som beskrivs i not 2, kräver fastställandet av verkliga värden för de förvärvade nettotillgångarna ledningens bedömningar och antaganden. Givet väsentligheten av årets rörelseförvärv och att värderingen till verkligt värde hänförligt till rörelseförvärv i stor utsträckning innefattar företagsledningens bedömningar och antaganden har vi bedömt rörelseförvärv som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i vår revision granskat förvärvsavtalen och tillträdesbalansräkningarna vid förvärvstidpunkten. Vi har utvärderat företagsledningens process för upprättande av förvärvsanalyser. Vi har, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat och utvärderat företagsledningens bedömningar samt värdering av identifierade tillgångar och övertagna skulder inklusive antaganden om bland annat diskonteringsränta, framtida kassaflöden och livslängd på tillgångarna. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39 samt 118–119. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen

ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga,

modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alimak Group AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Alimak Group AB:s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2017 och har varit bolagets revisor sedan 3 oktober 2013.

Stockholm den 23 april 2018
Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

Information till aktieägare

Alimak Group AB (publ) kommer att hålla sin årsstämma onsdagen den 16 maj 2018 klockan 17.00 i Kreugersalen, Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15 i Stockholm.

Den som önskar delta i stämman ska:

- vara införd som aktieägare i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB onsdagen den 9 maj 2018, och
- anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast onsdagen den 9 maj 2018.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltarens försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB onsdagen den 9 maj 2018. Sådan registrering kan vara tillfällig.

OMBUD OCH FULLMAKTSFORMULÄR

Den som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt vid stämman genom ombud om ombudet har en skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Ett fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats: www.alimakgroup.com. Fullmaktsformuläret kan också erhållas hos bolaget eller beställas per telefon, med användning av telefonnumret ovan. Om fullmakten har utfärdats av en juridisk person måste en kopia av registreringsbeviset eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år om det inte anges en längre giltighetstid i fullmakten, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda i god tid före stämman.

ANMÄLAN TILL ÅRSSTÄMMAN GÖRS VIA:

- Bolagets webbplats: www.alimakgroup.com
- Brev till: Årsstämma Alimak Group AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- Telefon, på telefonnummer: 08-402 92 08 (09.00–16.00 vardagar)

Vid anmälan anges:

- Namn eller företagets namn
- Person- eller organisationsnummer
- Adress och telefonnummer (dagtid)
- Antal aktier
- Eventuella biträden

VALBEREDNING

Valberedningen har till uppgift att inför årsstämman 2018 förbereda förslag rörande val av stämmans ordförande, antalet styrelseledamöter, vilka arvoden som ska betalas ut till olika styrelseledamöter, val av styrelseledamöter och styrelseordförande, arvode till revisorn och val av revisor samt, vid behov, förslag på förändringar av valberedningens instruktioner. Valberedningen inför årsstämman 2018 utgörs av:

- Anders Mörck, Latour, valberedningens ordförande
- Johan Lannebo, Lannebo Fonder
- Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder
- Michael Green, Handelsbanken Fonder
- Anders Jonsson, Alimak Groups styrelseordförande

UTDELNING

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 18 maj 2018. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas det att utdelningen kommer att betalas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 23 maj 2018.

För ytterligare information, kontakta:

Mathilda Eriksson, IR Manager

Telefon: 08-402 14 41

E-post: mathilda.eriksson@alimakgroup.com

FINANSIELLA RAPPORTER KAN BESTÄLLAS FRÅN ALIMAK GROUP

- Via bolagets webbplats: www.alimakgroup.com
- På telefon: 08-402 14 41
- Via post: Alimak Group, Box 70340, 107 23 Stockholm

Definitioner

I denna rapport används alternativa nyckeltal, det vill säga nyckeltal och resultatmått som inte är definierade inom IFRS. De alternativa nyckeltalen används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de alternativa nyckeltal som används.

Avkastning på eget kapital

Vinst efter skatt för perioden, värde av rullande 12-månadersperiod, i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive aktier utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (EBIT), värde av rullande 12-månadersperiod, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital menas nettoskuld plus eget kapital plus aktieägarlån.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antalet utestående aktier i slutet av perioden.

Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

Viktat genomsnittligt antal utestående aktier under perioden samt potentiella ytterligare aktier.

Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och av vikt för att förstå resultatutvecklingen.

Nettoskuld/EBITDA-kvot

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån) och tillgångar samt likvida medel.

Nettoskuld/eget kapital-kvot

Nettoskuld i relation till eget kapital.

Orderingång

Alla ordrar där avtal tecknats under den aktuella redovisningsperioden och som bekräftats. Annulerade ordrar påverkar rapporterad orderingång om de annulleras under bokningsåret.

Resultat per aktie före/efter utspädning

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelsemarginal (EBIT i %)

Rörelseresultat (EBIT) som procent av intäkter under perioden.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Produktion: Sthlm Kommunikation & IR

Formgivning: Anders Schmidt, Uniform

Fotografier: Peter Karlsson, Svarteld (omslag, utvik, sid 1, 4, 11, 14, 16, 21, 24, 26, 28, 33, 35, 37, 41, 49, 58–61, fall sid 6–7, 9, 10–11, 13), Gary Clarke (fall sid 5), Offshoreenergytoday.com (sid 20), Unsplash (22, fall sid 14), David Rodrigo (sid 5, 14), Bobby Ghoshal (sid 15), Steven Hung (sid 15), Vlad Shapochnikov (sid 15), Shutterstock (case sid 2–3, 14), Richard Inman (fall sid 14). Övriga bilder Alimak Group

Tryck: Strokirk-Landströms 2018



alimakgroup.com

Alimak Group AB
Brunkebergstorg 5, 3 tr, SE 111 51 Stockholm
Telefon: +46 (0)8 402 14 40 E-post: info@alimakgroup.com