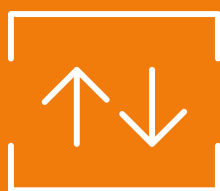


**ALIMAK GROUP**

# **ALIMAK GROUP AB**

ÅRSREDOVISNING 2015





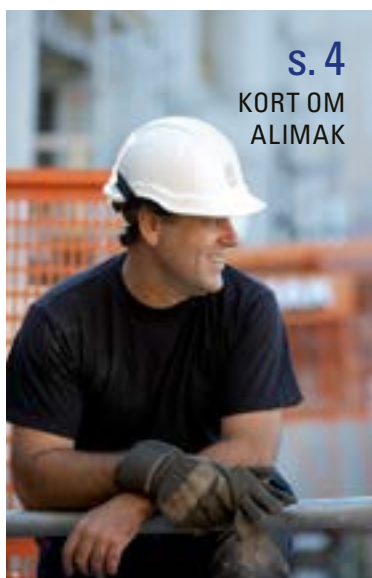
Alimak är världsledande inom  
vertikala transportlösningar  
med marknadsnärvaro i  
mer än 60 länder



s. 10  
VD-ORD



s. 18  
AFFÄRS-  
OMRÅDEN



s. 4  
KORT OM  
ALIMAK

## INNEHÅLL

Året i korthet	3
Kort om Alimak	4
Kunder och marknad	6
Affärsmodell	8
VD har ordet	10
Vision och mål	12
Marknadsöversikt	14
Construction Equipment	18
Industrial Equipment	20
Rental	22
After Sales	24
Tillverkning och inköp	26
Samhällsansvar	28
Aktien	30
Bolagsstyrning	32
Styrelse	38
Ledning	40
Förvaltningsberättelse	43
Koncernens finansiella rapporter	50
Koncernens noter	56
Moderbolagets finansiella rapporter	76
Moderbolagets noter	80
Årsredovisningens undertecknande	84
Revisionsberättelse	85
Information till aktieägare	86

## 2015 I KORTHET

→ **ORDERINGÅNGEN** ökade med 18 procent till 2 109 (1 790) miljoner kronor.

→ **INTÄKTERNA** ökade med 17 procent till 2 036 (1 742) miljoner kronor.

→ **VINST PER AKTIE** uppgick till 3,12 (1,07) kronor.<sup>1</sup>

→ **RÖRELSERESULTATET** (EBIT) före jämförelsestörande poster ökade med 11 procent till 350 (317) miljoner kronor. Rapporterad EBIT ökade med 3 procent till 296 (288) miljoner kronor.

→ **RAPPORTERAT NETTO-RESULTAT EFTER SKATT** uppgick till 135 (46) miljoner kronor.

→ **JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER** uppgick till 54 (29) miljoner kronor relaterade till gruppens börsnotering, samt nedskrivning av kapitaliserade finansieringsomkostnader.

→ **RÖRELSEMARGINALEN** (EBIT procent) före jämförelsestörandeposter uppgick till 17,2 (18,2) procent.

**18%**  
ökning av  
ordergång

**17%**  
ökning av  
intäkter

## KONCERNEN I SAMMANDRAG

NYCKELTAL	2015	2014	2013	2012
Ordergång, MSEK	2 109,1	1 789,3	1 561,0	1 584,7
Intäkter, MSEK	2 036,3	1 742,5	1 517,1	1 498,3
Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster, MSEK	350,3	316,9	275,3	248,2
Rörelsemarginal (EBIT) före jämförelsestörande poster	17,2 %	18,2 %	18,1 %	16,5 %
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	296,2	287,7	267,3	137,4
Rörelsemarginal (EBIT)	14,5 %	16,5 %	17,6 %	9,2 %
Resultat efter skatt, MSEK	135,0	46,5	79,0	40,6
Vinst per aktie, före/efter utspädning, SEK <sup>1</sup>	3,12	1,07	1,82	0,94
Vinst per aktie, före/efter utspädning, SEK	3,12	46,50	79,0	40,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	239,8	309,5	107,7	139,3

<sup>1</sup> Beräknat på existerande antal aktier, 43 326 289

# KORT OM ALIMAK



## ALIMAK I VÄRLDEN

- Huvudkontor
- 2 tillverkningsanläggningar (Sverige och Kina)
- 22 egna försäljningskontor
- 60+ distributörer

## ALIMAKS ERBJUDANDE

### STARK MARKNADSPPOSITION OCH VARUMÄRKE

→ Alimaks varumärke är starkt och väl positionerat i premiummarknaden för vertikala transportlösningar. Koncernen har en ledande position inom kuggstångsdrivna hissar för bygg- och industriella tillämpningar. Alimak har också breddat sitt erbjudande med produkter baserade på linhissteknologi. Under de senaste åren har Alimak dessutom utökat sin produktportfölj och lanserat nya hissar och plattformar för mellansegmentet.

### EFFEKTIV AFFÄRSMODELL MED STABIL EFTERMARKNAD

→ Alimak har en installerad bas på 22 000 enheter runt om i världen. Den installerade basen genererar stabila intäkter genom försäljning av service och reservdelar samt renovering och ombyggnationer som erbjuds av Alimak.

### HÖG LÖNSAMHET

→ Alimaks mål är att på medellång sikt nå en försäljningstillväxt på tio procent om året och en rörelsemarginal (EBIT) på 17 procent. Tillväxten under 2015 uppgick till 18 procent och rörelsemarginalen var 17,2 procent.

### FINNS PÅ BÅDE MOGNA OCH TILLVÄXTMARKNADER

→ Alimak har sedan länge en stark närvaro på de mogna marknaderna för både industri- och byggsektorn i såväl Europa som Nordamerika och Australien. Med ett nytt attraktivt erbjudande för mellansegmentet, främst inom byggsektorn, har Alimak etablerat sig även på tillväxtmarknader som Kina, Sydostasien, Mellanöstern, Sydamerika och Afrika. Alimak har produktionsanläggningar i Kina och Sverige, vilket ger flexibilitet i produktionen och kostnadsfördelar.





## AFFÄRSOMRÅDEN

### INDUSTRIAL EQUIPMENT

– designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av hissar och plattformar för permanent bruk till bland annat olje- och gasindustrin, hamnar, kraftverk, infrastruktur, skeppsvarv, energibolag och cementindustri. Koncernen är marknadsledande inom industriella kuggstångsdrivna hissar.



### AFTER SALES

– erbjuder eftermarknadstjänster för industri- och byggsektorn i form av installation, tekniskt stöd, underhåll, reparation, reservdelar, service, renovering, fjärrövervakningssystem och utbildning. Koncernen är den ledande tjänsteleverantören för sin egen utrustning och är i vissa fall även tjänsteleverantör för andra närliggande tillämpningar.



### CONSTRUCTION EQUIPMENT

– designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av bygghissar och plattformar för bygg- och renoveringsprojekt. På mogna marknader är koncernen marknadsledande inom hissar och plattformar baserade på kuggstångsdrift. Alimak är, genom sitt sortiment av bygghissar för mellansegmentet samt med inköpsorganisation och tillverkning i Kina, väl positionerat för att öka sina marknadsandelar på tillväxtmarknader.



### RENTAL

– hyr ut Alimaktillverkade bygghissar och plattformar till kunder på de fyra nyckelmarknaderna Benelux, Frankrike, Tyskland och Australien samt även i USA. Affärsområdet säljer även begagnad utrustning globalt.



### VÄL POSITIONERAT FÖR FORTSATT TILLVÄXT

→ Alimak driver ett antal strategiska tillväxtinitiativ för ökad försäljning och lönsamhet. Tillväxtinitiativen inkluderar ett bredare produktsortiment, en förstärkt försäljningsorganisation, ett utökat nätverk av distributörer, ett ökat fokus på eftermarknaden samt potentiella strategiska förvärv.

Alimak drar nytta av ett antal långsiktiga trender, bland annat urbanisering, som leder till ett ökat bostadsbyggande i många regioner. Den ökande automatiseringen inom industrisektorn innebär högre krav på effektiv och tillförlitlig vertikal transport. Detta, tillsammans med skärpta hälso-, säkerhets- och miljökrav ökar tillväxtpotentialerna för koncernen, då dess produkter ofta är kritiska för kundernas verksamhet.

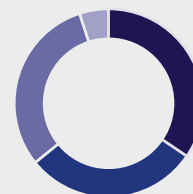
### INTÄKTER PER AFFÄRSOMRÅDE OCH REGION

#### Intäkter per affärsområde



- Construction **27%**
- Industrial **24%**
- Rental **15%**
- After Sales **34%**

#### Intäkter per region



- Europa **34%**
- APAC **30%**
- Americas **31%**
- Övriga **5%**

# KUNDER OCH MARKNAD

## OM KUNDERNA

Effektiv vertikal transport är ofta affärskritisk och avgörande för kundens produktivitet och lönsamhet. Hissar och plattformar representerar dock en förhållandevis liten del av de totala investeringarna i en oljerigg eller ett stort byggprojekt. Hög effektivitet, säkerhet och tillgänglighet är ett grundkrav. Lagar och bestämmelser finns för regelbundna inspektioner och service som ofta måste skötas av certifierad personal, vilket skapar en efterfrågan på eftermarknadstjänster.

## OM BRANSCHEN

Vertikala transportlösningar för bygg- och industrisektorn är anpassade för dessa branschers behov. Marknaden är väsentligt mindre i storlek och tekniskt mer specialiserad än den för hissar i till exempel bostäder, hotell och köpcentrum.

## TRENDER

### URBANISERING

Urbaniseringen driver utvecklingen mot förtätade megastäder där höghus dominerar, framförallt på tillväxmarknader i Asien och Mellanöstern. Utvecklingen ökar efterfrågan på hissar och arbetsplattformar för nybyggnation och renovering.

### AUTOMATISERING

Det finns en tydlig trend inom industrin mot ökad automatisering och krav på en mer kostnadseffektiv industriell produktion. Detta leder till investeringar i nya moderna industrihissar och uppgraderingar av existerande hissar.

### HÄLSA, SÄKERHET OCH MILJÖ

Inom både industrin och byggsektorn ökar kraven på produktsäkerhet, tillförlitlighet och säkra arbetsplatser. Strängare arbetsmiljölagstiftning ökar efterfrågan på vertikala transportlösningar på både mogna marknader och tillväxtmarknader.

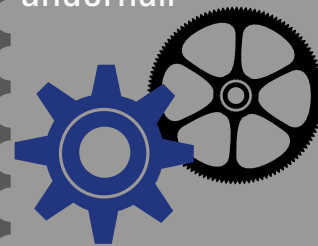
## Byggsektorn



## Industrisektorn



## Service och underhåll



## Försäljning och distribution



## Strategi



Affärsområdet Construction Equipment arbetar främst mot byggsektorn och är verksamt både på mogna marknader som Europa, Australien och Nordamerika samt på tillväxtmarknader som Sydostasien, Mellanöstern och Afrika. Kunderna är byggbolag samt företag som hyr ut byggtrustning. Alimak har en installerad bas om 14 500 bygghissar hos kunder runt om i världen. Alimak har historiskt fokuserat på produkter i premiumsegmentet och är känt för säkerhet, tillförlitlighet och hög produktivitet. Det nya produktsortimentet för marknadens mellansegment ger koncernen stora möjligheter att ta en stark position även på tillväxtmarknader. Affärsområdet Rental arbetar också inom byggsektorn, men har fokuserat sin verksamhet till Australien, Benelux, Tyskland, Frankrike och USA.



Affärsområdet Industrial Equipment levererar specialanpassade hissar för fast installation till kunder inom en rad olika industrisegment. Alimaks hissar återfinns på raffinaderier och oljeborrplattformar, i hamnar, stålverk och gruvor. De används också inom exempelvis pappers- och massaindustri, inom kemisk industri och på kraftverk, platser där kraven på säkerhet och tillförlitlighet är höga. Koncernen har en installerad bas om 7 500 industrihissar världen över inom de flesta applikationsområden.

Raffinaderier  
Oljeborrplattformar  
Hamnar  
Stålverk  
Gruvor

Alimaks kunder är både lokala, regionala och globala företag som behöver snabb och effektiv service, oavsett var i världen verksamheten finns. Alimak erbjuder såväl installation som reservdelar, service och underhåll, övervakningssystem, ombyggnation och renovering av befintliga hissar, liksom fortlöpande utbildning av kundernas personal. Alimak har branschens mest omfattande nätverk av serviceverkstäder.

Service och underhåll  
Reservdelar  
Reparation och renovering

Alimak har under en rad år byggt upp ett globalt försäljnings- och servicenätverk. 2015 hade koncernen 22 egna säljkontor och över 60 distributörer spridda över världen. Antalet distributörer växer stadigt, framför allt på tillväxtmarknaderna. Alimak utökar också sin egen försäljningsorganisation för att ta vara på tillväxtpotentialen på nyckelmarknader.

**7 500**  
industrihissar  
levererade

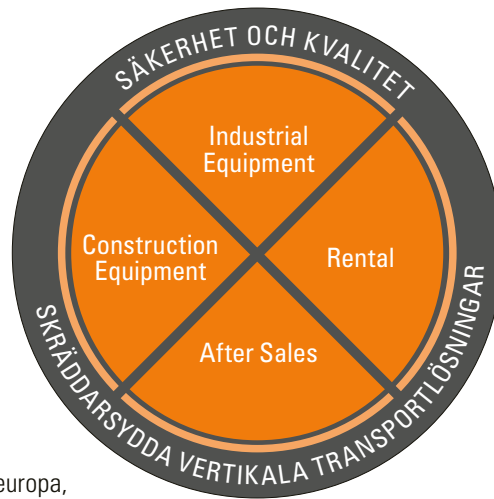
Alimak har en ledande position i premiumsegmentet. Produkterna präglas av hög produktivitet, kvalitet, säkerhet och tillförlitlighet. Under de senaste åren har Alimak lanserat ett antal produkter för marknadens mellansegment. Produkterna, som finns för både byggindustri och övrig industri har en enklare konstruktion med färre funktioner, utan att ge avkall på säkerhet och tillförlitlighet. Det kompletterande produktsortimentet gör Alimak attraktivt både på tillväxtmarknader samt på mogna marknader där koncernen sedan länge har en stark position.

**14 500**  
bygghissar  
levererade

# ALIMAKS AFFÄRSMODELL

## ↑↓ AFFÄRSMODELL

Alimak erbjuder vertikala transportlösningar med utgångspunkt i kundernas specifika behov. Koncernen är verksam i premium- och mellansegmentet på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader.



### Erbjudanden

Kundernas behov varierar mellan olika industrier och geografiska områden. Alimak har ett brett produktsortiment för industri- och byggsektorn. Koncernens globala försäljnings- och servicenätverk erbjuder kunder eftermarknadstjänster i form av service, reservdelar, utbildning och renovering.

### Produkter och tjänster

Grunden i koncernens produktutbud utgörs av bygg- och industrihissar baserade på kuggstångsdrift eller linhiss-teknologi samt arbetsplattformar som marknadsförs under varumärkena Alimak, Heis-Tek och HEK. Varumärkena har en hög igenkänningsgrad och står för säkerhet, hög kvalitet och hållbarhet. Koncernen erbjuder också ett komplett utbud av eftermarknadstjänster.

### Kanaler

På Alimaks större marknader i Västeuropa, Nordamerika och Australien använder koncernen primärt sin egen marknadsförings- och försäljningsorganisation. Många av Alimaks försäljnings- och servicekontor finns i anslutning till kundernas anläggningar. Alimak har idag egen representation via 22 försäljningskontor världen över.

### Samarbetspartners

Alimak arbetar med ett omfattande nätverk med över 60 distributörer som kompletterar den egna organisationen för att möta kundernas krav på lokal närvaro på ett kostnadseffektivt sätt.

### Kunder

Alimak har ett stort antal kunder fördelade inom olika branscher inklusive bygg, olja- och gas, hamnar, skeppsvarv, energi- och cementindustri.





## ↑↓ LÖSNINGAR

Alimak levererar transportlösningar som bidrar till högre säkerhet, en mer kostnads-effektiv produktion och ökad lönsamhet.

### Tjänster

Alimak erbjuder eftermarknadstjänster i form av exempelvis reservdelar, service och underhåll, renovering och utbildning.

### Produkter

Alimak levererar kundspecifika hissar och plattformar för kunder inom industri- och byggsektorn.

#### ALIMAKS PRODUKTUTBUD:

Bygg-hissar



Tornkran-hissar



Industri-hissar



Transport-plattformar



Material-hissar



Arbets-plattformar



Kärnan i Alimak är de välkända varumärkena Alimak för kuggstångsdrivna hissar, Heis-Tek för linhissar och HEK för arbets- och transportplattformar.

## ↑↓ KUNDVÄRDE

### Ökad produktivitet

Alimaks produkter är anpassade för olika behov och har hög kvalitet, lång livslängd och hög tillförlitlighet vilket bidrar till ökad produktivitet i kundernas verksamhet.

### Ökad säkerhet och bättre arbetsmiljö

Alimaks vertikala transportlösningar medverkar till att öka säkerheten på arbetsplatserna och bidrar därmed till förbättrade arbetsvillkor.

### Minskad miljöpåverkan

Alimak kan genom att erbjuda service, underhåll, reservdelar och renovering av hissar och plattformar öka livslängden på produkterna. Alimaks produkter är också yteffektiva och kan anpassas till befintliga lösningar.

### Minskad energiförbrukning

Alimak arbetar aktivt för att minska energiförbrukningen hos sina slutanvändare. Dels genom, att erbjuda rätt produkt till rätt applikation och genom kontinuerliga förbättringar i drivsystem och design.

# ALIMAK ÄR PÅ VÄG

2015 var Alimak's första år som börsnoterat bolag. Jag kan konstatera att det just därför känns extra bra att vi levererat ett resultat för helåret i linje med våra finansiella mål. 2015 blev ett händelserikt år med ökad osäkerhet på flera av våra marknader, men vi har trots det kunnat fortsätta att växa och flytta fram våra positioner. Med en bredare produktportfölj och ett utökat försäljnings- och servicenätverk expanderar vi på både befintliga och nya geografiska marknader, branschsegment och applikationsområden.

→ Alimak är idag verksamt på många marknader, både geografiskt och inom olika branscher och segment. Mogna marknader, som Nordamerika, Australien och delar av Europa fortsätter att utvecklas väl, liksom tillväxtmarknaderna i Sydostasien, Mellanöstern och även delar av Afrika. Kina har på kort sikt inte utvecklats som vi hoppades, men vi ser fortfarande stor potential för Alimak i Kina på medellång sikt.

## FRAMGÅNG PÅ TILLVÄXTMARKNADER

Bland affärsområdena var det Construction Equipment som, trots den svaga utvecklingen på den kinesiska byggmarknaden, uppvisade högst tillväxt under året. Affärsområdet kunde också leverera en väsentligt förbättrad vinstmarginal jämfört med föregående år. Ökningen berodde främst på hög försäljning av premiumhissar på mogna marknader, samtidigt som våra hissar för mellansegmentet hade framgång i Mellanöstern, delar av Asien och på andra tillväxtmarknader. Personligen är jag nöjd med utvecklingen på just tillväxtmark-

**“DET ÄR EN STOR FÖRDEL ATT VI HAR FLEXIBILITET INOM BÅDE FÖRSÄLJNING OCH PRODUKTION”**

naderna, där vi nu säljer i länder där vi inte funnits tidigare, eller där vi inte varit aktiva på flera år. Ett annat spännande initiativ är vårt samarbete med amerikanska Manitowoc, gällande nya kranhissar, som möter krav på säkrare arbetsvillkor inom byggsektorn.

## OSÄKERHET INOM OLJA & GAS OCH GRUVINDUSTRI

Alimak's tuffaste utmaning under året låg hos affärsområdet Industrial Equipment, där efterfrågan från både olje- och gasindustrin "uppströms" och gruvindustrin

fortsätte att minska. Totalt sett har osäkerheten på marknaden ökat, vilket till viss del påverkar hela industrisektorn. Samtidigt ska vi inte räkna ut olje- och gasindustrin. Marknaden finns där, och så sent som sommaren 2015 fick vi vår hittills största order, industrihissar till Statoils nya oljefält Johan Sverdrup, värd cirka 160 miljoner kronor.

## INITIATIV FÖR TILLVÄXT

Det är en betydande fördel att vi har stor flexibilitet inom både försäljning och produktion och kan rikta om våra resurser till växande marknadssegment. Vi utökar vårt produktsortiment med nya industrihissar för mellansegmentet och förstärker vår försäljningsorganisation för att bearbeta nya marknader internationellt. Vi ser goda möjligheter inom exempelvis hamnar, cement- och kemiindustrin. 2015 ökade vi dessutom vår försäljning till energisektorn i USA, ett område där vi ser fortsatt stor potential. Parallellt effektiviserar vi vår produktion. Enkelt uttryckt, arbetet är igång på flera fronter.

Affärsområdet After Sales påverkas





”JAG SER FRAM EMOT ATT SE  
KOMMANDE GENERATIONER  
AV ALIMAK-PRODUKTER”

**Tormod Gunleiksrud**  
VD och koncernchef

också i viss mån av osäkerheten inom industrisektorn i allmänhet och inom olje- och gasindustrin i synnerhet, med lägre efterfrågan på renovering och uppgradering av industrihissar som följd. För att skapa bättre förutsättningar för tillväxt ökar vi våra försäljningsinsatser och ser stora möjligheter inom bland annat byggsektorn. Eftermarknadstjänster är en strategiskt viktig del i Alimak affärsmodell och utgör en stor andel av företagets intäkter och resultat. Vi har 22 000 installerade hissar och plattformar där vi erbjuder löpande stöd i form av installation, utbildning, underhåll, reservdelar, renovering och ombyggnation.

För vårt affärsområde Rental, som följer den allmänna byggmarknadens utveckling, fortsatte den australiska marknaden att visa hög aktivitet, samtidigt som Europa, affärsområdets andra huvudmarknad, utvecklades i huvudsak väl. Affärsområdets resultat förbättrades väsentligt, främst tack vare en högre uthyrningsgrad och flera framgångsrika effektiviseringsprojekt.

#### **ALIMAK BIDRAR TILL SÄKRA ARBETSPLATSER**

Genom vår kärnaffär och genom kunskapsöverföring kan vi bidra till ökad säkerhet på arbetsplatserna, mer effektiv resursanvändning och en positiv ekonomisk utveckling. Alimak kan som en ledande aktör i branschen vara pådrivande för en hållbar utveckling. Det innebär att vi arbetar för att minska vår miljöpåverkan och att vi väljer våra samarbetspartners och underleverantörer med stor omsorg. Vår uppförandekod bygger på UN Global Compacts principer inom miljö, socialt ansvar, arbetsvillkor och affärsetik.

#### **VÄGEN FRAMÅT**

Alimak är ett anrikt företag, grundat redan 1948. Vi har under åren byggt upp en gedigen kunskap om kundernas unika behov och om skräddarsydda vertikala transportlösningar. Vi ska fortsätta att utveckla nya produkter och effektivisera vår produktion, i Sverige och Kina, för att bli ännu mer konkurrenskraftiga. Jag ser fram emot kommande generationer av Alimak-produkter

utrustade med den senaste informationstekniken. Genom att samla information och göra den tillgänglig för operatören, kan vi bidra till att skapa värde i form av ökad produktivitet och effektivitet.

#### **HELHETSLÖSNINGAR FÖR KUNDERNA**

Jag är glad att så många kunder, nya och gamla, har valt att investera i Alimaks produkter under året. Vi är dedikerade att leverera säkra och effektiva hissar och plattformar utifrån våra kunders specifika behov, oavsett var i världen de befinner sig.

Jag vill rikta ett tack till våra kunder, medarbetare, ägare och affärspartners för ett gott samarbete under året. Jag ser fram emot att fortsätta att utveckla Alimak tillsammans med er under de kommande åren.

**Tormod Gunleiksrud**  
VD och koncernchef



# STRATEGI, VISION OCH MÅL

## AFFÄRSIDÉ

→ Alimak ska tillhandahålla moderna och kostnadseffektiva vertikala transportlösningar och eftermarknads-tjänster till bygg- och industrikunder.

## VISION

→ Alimak ska vara den ledande leverantören av vertikala transportlösningar för industri- och byggsektorn globalt.

## FINANSIELLA MÅL

**INTÄKTER:** Koncernens mål på medellång sikt är att nå en årlig tillväxt på 10 procent.

**RÖRELSEMARGINAL:** Koncernens mål på medellång sikt är att uppnå en EBIT-marginal på 17 procent.

**KAPITALSTRUKTUR (NETTOSKULD/EBITDA):** Alimaks kapitalstruktur ska vara flexibel och möjliggöra strategiska initiativ. Bolaget ska upprätthålla en effektiv kapitalstruktur med en nettoskuld omkring 2 gånger EBITDA.

**UTDELNINGSPOLICY:** Koncernen har som mål att ge en utdelning på cirka 50 procent av nettovinsten för den aktuella perioden. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till koncernens finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter, strategiska överväganden och framtidsutsikter.

## STRATEGI

För att nå de uppsatta målen har koncernen identifierat ett antal strategiska initiativ.

**1 Alimak ska, genom att introducera nya produkter för mellansegmentet, öka sina marknadsandelar på både mogna marknader och tillväxtmarknader.**

Under 2013 började koncernen utveckla ett nytt sortiment av bygghissar, konstruerade för mellansegmentet. De första hissarna av denna typ, avsedda för tillväxtmarknader, lanserades våren 2014.

De hissar som konstrueras för mellansegmentet har ett enklare utförande och därmed en lägre prisbild än Alimaks premiumprodukter, utan att kompromissa med vare sig kvalitet eller säkerhet. I försäljningsarbetet kan Alimak dra fördel av koncernens starka varumärke och långa erfarenhet. Genom att utnyttja satsningen på mellansegmentet har Alimak även fortsatt att utveckla och bredda sitt befint-

liga sortiment avsett för mogna marknader. Först ut var hissar för den skandinaviska marknaden, följt av en lansering av motsvarande produkter för övriga Europa under 2015. Koncernen utvecklar också produkter för utvalda nischer. Ett exempel på detta är en ny serie transportplattformar för den europeiska marknaden.

Genom introduktionen av en utökad produktportfölj för mellansegmentet och en kostnadseffektiv produktion avser Alimak stärka närvaron på viktiga geografiska marknader som Sydamerika, Mellanöstern, Afrika och Asien.

**2 Affärsområdet After Sales ska växa genom att utveckla den installerade basen.**

Alimak ska bygga vidare på sin globala räckvidd och expertis för att öka volymerna av eftermarknadstjänster, per befintlig kund och genom att i större omfattning utnyttja den installerade basen, totalt 22 000 enheter, för ökad försäljning. Detta ska ske genom ett ökat utbud av eftermark-

nadstjänster och erbjudanden vad gäller reservdelar, renovering och ombyggnation och en strävan efter att i högre grad teckna ramavtal för service, så kallade Master Service Agreements. Förvärvet av Heis-Tek 2014 tillförde Alimak mer kompetens inom linbaserade hisssystem, något som gör det möjligt att nu erbjuda ett mer komplett sortiment av produkter och tjänster för kunden när det gäller de två huvudsakliga tekniska lösningarna för industrihissar; kuggstångsdrift och linhisteologi. Eftermarknadsaffären står för en stor del av koncernens resultat och har historiskt visat sig vara relativt stabil över tid.

**3 Alimak ska bredda sitt erbjudande och försäljningen inom området Industrial Equipment.**

Alimak har lång erfarenhet från industrisektorn, något som ska användas för att vidareutveckla konkurrenskraftiga erbjudanden inom premiumsegmentet, nya produkter för mellansegmentet och för att expandera erbjudandet inom linba-

serade hisssystem. För premiumsegmentet utvecklas ett produktsortiment med lyftkapacitet om två till sex ton och hissar för extrema temperaturer. Genom att nyttja tillverkningen i både Sverige och Kina, med möjlighet till lägre inköpskostnader, kombinerat med Alimaks tekniska erfarenhet och tillämpningskunskande, ökar Alimaks konkurrenskraft. Alimak ska samtidigt utveckla sitt utbud av industrihissar i mellansegmentet, bland annat i form av lätta servicehissar och explosionscertifierade hissar.

#### **4 Alimak ska utöka försäljningsnätverket för att nå en tillväxt som är högre än marknadstillväxten.**

Alimaks försäljningsnätverk uppgick under våren 2015 till 22 egna säljkontor och över 60 distributörer. För att förstärka säljorganisationen arbetar Alimak på flera plan. En omfattande satsning genomförs i form av utbildning och stegvis införande av nya verktyg för ett effektivt säljarbete och för en kontinuerlig uppföljning.

Försäljning genom distributörer är en avgörande faktor för ökad räckvidd och därmed tillväxt. Ett väl utbyggt globalt distributörsnät gör att Alimak både lättare kan efterleva lokala bestämmelser och minska sin exponering mot tillfälliga svängningar i försäljningsvolymerna. Alimak ska också öka antalet distributörer särskilt på attraktiva tillväxtmarknader och utöka den egna säljkåren på vissa utvalda marknader.

#### **5 Alimak ska söka kompletterande förvärv inom utvalda nischer för att stärka sin marknadsposition.**

Alimak utvärderar löpande olika förvärvsmöjligheter. Syftet är att selektivt göra förvärv som stärker koncernens position inom marknaden för vertikala transportlösningar. Ett exempel på detta är förvärvet av linhissföretaget Heis-Tek som genomfördes under 2014.

● Alimak ska, genom mellansegmentsprodukter inom Construction Equipment, öka sina marknadsandelar.



● Affärsområdet After Sales ska växa genom att utveckla den installerade basen.



● Alimak ska bredda sitt erbjudande och öka försäljningen inom Industrial Equipment.



● Alimak ska utöka försäljningsnätverket för att nå en tillväxt som är högre än marknadstillväxten.



● Alimak ska utvärdera potentiella förvärv inom utvalda nischer för att stärka sin marknadsposition.





# MARKNADS- ÖVERSIKT

Alimak levererar vertikala transportlösningar och tjänster till kunder inom en rad industrisegment och till den globala byggindustrin. Exempel på vertikala transportlösningar är industrihissar, bygghissar, arbetsplattformar och transportplattformar samt tornkranhissar. Gemensamt för dem är att det ska vara enkelt, säkert och effektivt för kunderna att flytta personal, utrustning och material mellan olika höjder i en industrianläggning eller vid ett byggprojekt.





### KUGGSTÅNGSDRIFT

Vid kuggstångsdrift används en mast längs vilken det löper en kuggstång. Hissen eller plattformen är utrustad med en motor och en växellåda som driver ett kugghjul. När kugghjulet roterar greppar dess tänder i kuggstången och hissen höjs eller sänks längs med masten. Lösningen behöver inte hisschakt eller maskinrum. Den klarar även kurvor och lutningar samt kan lätt anpassas eller eftermonteras.



### LINHISSTEKNOLOGI

I ett linhissystem förflyttas hisskorgen av ställinor som går upp till en drivskiva kopplad till ett elektriskt hissmaskineri. Korgen hålls fast i sidled av gejdtrar. Lösningen används på mellan- och höghöjdstillämpningar, kräver ett hisschakt, men ger en högre förflyttningshastighet och lägre ljudnivå jämfört med kuggstångsdrift.

→ Alimaks lösningar är baserade på kuggstångsdrift eller linhistecknologi. Varje lösning är anpassad efter specifika krav inom respektive kundsegment och tillämpningsområde. Byggnadsmarknaden efterfrågar utrustning som kostnadseffektivt och enkelt kan monteras samt flyttas från en plats till en annan. Olje- och gasindustrin kräver ofta explosionscertifierade hissar, energisektorn efterfrågar utrustning som kan installeras i trånga utrymmen och cementindustrin behöver hissar som kan stå emot damm, luftfuktighet och värme.

Marknaden för kuggstångsdrivna lösningar kan delas in i fyra segment – industri, bygg, eftermarknadstjänster och uthyrning. Alimaks adresserbara marknad bedöms till cirka 11–13 miljarder kronor (2014). Inom linhistecknologi är segmenten industri och eftermarknad de mest relevanta för Alimak. Den potentiella marknaden uppskattas till cirka 9–15 miljarder kronor (2014).

### INDUSTRI

Kunder inom den globala industrimarknaden efterfrågar industrihissar som är permanent installerade. De huvudsakliga marknaderna återfinns inom olja- och gas, gruvor, hamnar, skeppsvarv, energisektorn och cementindustrin.

### Olje- och gasindustrin

I offshoreprojekt används kuggstångshissar på borrhäls och i plattformsbän, medan de mer tystgående linhissarna används på bostadsplattformar. Vissa hissar behöver vara explosionssäkrade eftersom de är placerade i områden där borrhining äger rum och kolväten kan förekomma. I onshore-verksamhet används hissarna för underhåll på tankar för flytande naturgas (LNG), i raffinaderier och terminaler samt i processtorn i destillerier och krackningsanläggningar. Investeringarna i nya hissar samt i underhåll och renovering av befintliga hissar på oljeriggar minskade under 2015.

### Hamnar och skeppsvarv

Industrihissar är en viktig komponent i bland annat containerkranar som används i världens hamnar. Expansion av hamnar och behovet av containerkranar är därför viktiga drivkrafter för efterfrågan på vertikala transportlösningar inom detta segment. Även inom detta område krympte marknaden från 2007 till 2012, men har sedan dess visat en långsam återhämtning. Utvecklingen förväntas stödjas av en återhämtning inom global handel och investeringar.

### Energi

Vid energianläggningar används industrihissar främst för personaltransporter i skorstenar, gasrenare, pannor och transmissionstorn. Medan tillväxten under de senaste åren varit låg på de mogna marknaderna, har detta delvis kompenseras av tillväxtmarknaderna. Kinas och Sydasiens ökande behov av elkraft gör en fortsatt utbyggnad av elkraftproduktionen nödvändig, något som öppnar möjligheter på marknaden för vertikala transportlösningar.

### Cement

Inom cementindustrin används industriella vertikala transportlösningar i eller vid de höga strukturerna i cementfabrikerna. Tillväxten inom cementindustrin drivs av de långsiktiga utsikterna för byggindustrin. Investeringarna i infrastruktur förväntas öka från 400 miljarder USD 2012 till 9 000 miljarder USD 2025, något som innebär att kapaciteten inom industrin i sin helhet måste öka. För närvarande finns cirka 3 700 cementfabriker i drift, varav 1 700 i Kina och ytterligare 110 fabriker beräknas tillkomma varje år.

### BYGGINDUSTRI

Byggindustrin efterfrågar vertikala transportlösningar i form av bygghissar, arbetsplattformar, transportplattformar och materialhissar som installeras tillfälligt under byggprojekt. Det innebär att det också finns en betydande marknad för uthyrningsverksamhet. Efterfrågan varierar stort mellan de viktigaste geografiska regionerna som utgörs av Asien och Stillahavsområdet, inklusive Australien och Nya Zeeland, Europa, Latinamerika samt Nordamerika. Därutöver finns det en efterfrågan på tornkranshissar för att möta lagkrav i Europa på hissar för kranförare som annars behöver klättra över 60 meter till förarhytten. Från och med 2017 tillämpas ännu striktare regler med krav på maximal klättringshöjd på 30 meter.

### Asien och Stillahavsområdet

I Kina, som tidigare agerade draglok för byggbranschen i Asien, har tillväxten minskat som en följd av den allmänna avmattningen i den kinesiska ekonomin. Sannolikt kommer efterfrågan på byggtrustning att ta fart igen, men med en mer måttlig tillväxttakt. Enligt nuvarande kinesiska regelverk får bygghissar inte användas längre än mellan fem till åtta år, vilket skapar en stor efterfrågan på nya hissar.

I de övriga delarna av Asien och Stillahavsområdet driver den pågående urbaniseringen och utvecklingen mot megastäder på behovet av ökat bostadsbyggande och därmed ökad efterfrågan på bygghissar.

### Europa

Efter finanskrisen 2008 gick den europeiska byggmarknaden brant nedåt. En ökad nybyggnation och renovering av kommersiella byggnader förväntas bidra till en fortsatt tillväxt. Trots en generellt svag utveckling i Europa är tillväxten stark i valda delar av regionen, där särskilt marknaderna i Storbritannien, Skandinavien och Tyskland visar en stark efterfrågan. Under 2015 kom också tecken på en återhämtning i de södra delarna av Europa.

### Nordamerika

I Nordamerika har efterfrågan återigen börjat stiga efter den långa nedgång som följde efter finanskrisen. I USA varierar återhämtningstakten mellan olika marknadssegment och regioner. En övervägande del av tillväxten under de närmaste åren kommer att komma från kommersiella och industriella projekt.

### Latinamerika

De största drivkrafterna på den latinamerikanska marknaden är en stark BNP-tillväxt i flera länder, samt en snabb befolkningstillväxt. Fram till 2014 växte den latinamerikanska marknaden för bygghissar och plattformar i en lägre takt än det globala genomsnittet. Brasilien, som är den största enskilda marknaden, förde under året en kraftfull åtstramningspolitik, något som påverkade byggsektorn negativt. Kommande offentliga byggprojekt förväntas dock driva byggbranschen.

### Övriga världen

Mellanöstern visade under året en god tillväxt inom byggsektorn, med ett stort antal nya projekt. Aktiviteten på den afrikanska kontinenten ökade också, främst i de västra delarna.

### EFTERMARKNADSTJÄNSTER

Eftermarknadstjänsterna i form av installation, utbildning, service, underhåll, utbildning, reservdelar, renovering och ombyggnation, påverkas främst av utvecklingen inom industrimarknaden i stort. Eftermarknadstjänster är emellertid mer motståndskraftiga mot plötsliga svängningar på marknaderna och följer då snarare åldersprofilen på den installerade utrustningen. Den totala livscykeln för en industrihiss är 25–30 år. Efter installationen krävs huvudsakligen underhållstjänster i mellan 10–15 år, därefter följer en renoveringsfas på 10–15 år innan större kritiska komponenter behöver bytas ut. Det betyder att en nyförsäljning vanligtvis genererar eftermarknadstjänster motsvarande tre gånger det ursprungliga försäljningsvärdet. Även för bygghissar och plattformar krävs ofta eftermarknadstjänster mellan varje projekt, eftersom de installeras tillfälligt vid olika byggen.

### UTHYRNING

Eftersom byggprojekt är tillfälliga väljer många kunder på byggmarknaden att hyra utrustning istället för att köpa. Alimak har fokuserat sin uthyrningsverksamhet till mogna marknader i Australien och Europa, samt till en mindre lokal verksamhet i USA. Uthyrningsbranschen påverkas, precis som verksamheten inom vertikala transportlösningar för byggindustrin, av de branschövergripande trenderna. Tillväxten på uthyrningsmarknaden drivs av aktivitetsnivån och tillväxten inom byggsektorn. Historiskt sett har kunderna på vissa marknader varit mer intresserade av att hyra utrustning än att köpa den. Bland aktörerna på de olika marknaderna finns såväl tillverkande bolag som rena uthyrningsbolag.



## BRED PRODUKTPORTFÖLJ

Alimak har, främst på tillväxtmarknaderna, identifierat en ökande efterfrågan på produkter med en lägre prisnivå och enklare funktionalitet jämfört med Alimaks traditionella premiumerbjudande. För att möta denna efterfrågan och kunna växa på nya marknader har Alimak de senaste åren utvecklat nya produkter och tjänster för främst byggmarknadens mellansegment.

Till skillnad från Alimaks premiumprodukter är hissarna för mellansegmentet inte modulära, vilket begränsar möjligheterna till utbyggnad och specialanpassning. Även hastighet och lyftkapacitet är lägre jämfört med premiumsegmentet. Alimak kommer fortsatt att lansera produkter med liknande specifikationer även för industrisektorn, primärt avsedda för tillväxtmarknaderna. Mellansegmentet inom industriella tillämpningar är dock mindre än det i byggbranschen.

### Byggmarknaden, kuggstångsdrivna produkter



#### Produkter för olika marknadssegment

Marknaden för kuggstångsdrivna produkter för byggindustrin är till stor del uppdelad i segment baserade på olika prisnivåer, där mellan- och lågprissortimentet består av standardiserade produkter, medan premiumsegmentet erbjuder mer kundspecifika produkter med högre kapacitet och prestanda. Tillväxtmarknaderna har under de senaste åren dominerats av kinesiska och lokala tillverkare. På de mogna marknaderna Europa, Australien och Nordamerika svarar de tre största tillverkarna för cirka 75 procent av marknaden.

### Industriella tillämpningar, kuggstångsdrivna produkter



#### Ledande på global nischmarknad

Konkurrensen inom nischen för kuggstångsdrift för industriella tillämpningar är fragmenterad regionalt och mellan de olika marknaderna. De flesta konkurrerande aktörerna, både på mogna marknader och på tillväxtmarknader, utgörs av små lokala eller större regionala tillverkare som saknar den globala närvaro som Alimak kan erbjuda sina kunder. Den största delen av marknaden utgörs av olje- och gasindustrin och de tre största aktörerna, däribland Alimak, på tillväxtmarknaderna svarar för 75 procent av marknadsandelarna. På de mogna marknaderna är motsvarande siffra 80 procent.

### Industriella tillämpningar, linhissar



#### Specialiserade aktörer på industrilösningar

När det gäller marknaden för industriella linhissbaserade system skiljer sig bilden åt. Inom olje- och gassegmentet återfinns främst nischföretag, inom energi-, petrokemisk- och cementindustri stora multinationella koncerner och ett fåtal mindre aktörer, ett mönster som är särskilt tydligt i Asien. Inom det starkt konkurrensutsatta segmentet för marina tillämpningar arbetar ett fåtal starka och specialiserade aktörer.

# CONSTRUCTION EQUIPMENT

## CONSTRUCTION EQUIPMENT

designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av bygghissar och plattformar för bygg- och renoveringsprojekt. På mogna marknader är koncernen marknadsledande inom kuggstångsdrivna vertikala transportlösningar. Alimak är genom sitt sortiment av bygghissar för mellansegmentet, tillsammans med inköpsorganisation och tillverkning i Kina, väl positionerat för att öka marknadsandelen på tillväxtmarknader.

### → PRODUKTER

Alimaks affärsområde Construction Equipment utvecklar, tillverkar och distribuerar bygghissar, transportplattformar, materialplattformar och klätterplattformar som används vid bygg- och renoveringsprojekt. En avgörande skillnad gentemot koncer-

nens industrihissar är att produkterna för byggindustrin är avsedda för temporära installationer. De måste kostnadseffektivt kunna installeras, flyttas och anpassas till olika projekt.

Alimaks produktsortiment för byggmarknaden sträcker sig från enkla transportplattformar till höghastighetsbygghissar. De kuggstångsdrivna hissarna utgör kärnan i erbjudandet. Premiumprodukterna är baserade på moduler som skapar stora möjligheter till kundanpassning vad gäller kapacitet, storlek, hastighet och användningsområde.

En ökad efterfrågan från mellansegmentet på byggmarknaden gjorde att koncernen 2014 kompletterade sitt produktutbud med nya hisstyper avsedda för tillväxtmarknader. Mellansegmentshissarna, som tillverkas vid Alimaks kinesiska fabriker, utgör ett kostnadseffektivt och säkert alternativ till premiumsegmentets plattformar och hissar. Hissarna är mer standardiserade jämfört med premiumsegmentet och har mottagits med stort intresse. Lanseringen har bidragit till ökad försäljning på viktiga tillväxtmarknader såsom Mellanöstern och Asien.

### → KUNDER

Affärsområdets kunder finns bland nationella, regionala eller lokala byggtrenörer och uthyrningsbolag. Alimak finns representerat på såväl mogna marknader som Europa, USA och Australien, som på tillväxtmarknaderna i Asien och Stillehavsområdet, Mellanöstern, Afrika och Latinamerika. Alimak är marknadsledande när det gäller transportlösningar för byggtillämpningar i Stillehavsområdet och Nordamerika samt bland de ledande i Latinamerika och EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika).

### → VIKTIGA HÄNDELSE

Affärsområdet noterade under året fortsatta framgångar i bland annat Australien, Mexiko, Korea, Kanada, USA, Storbritannien och Turkiet.

Under 2015 lanserades mellansegmentshissar för den skandinaviska byggmarknaden och följdes av motsvarande lansering i Storbritannien och på den övriga europeiska marknaden. Under 2015 tecknades också ett viktigt samarbetsavtal med den amerikanska industrikoncernen Manitowoc rörande gemensam utveckling och försäljning av så kallade tornkranhissar.

## CASE: Construction Equipment – Manhattan



### 14 Alimakhissar vid 3WCT

Just nu växer skyskrapan Three World Trade Center, 3 WCT, upp vid World Trade Centerområdet på nedre Manhattan i New York. Byggnaden, som ligger på östra sidan av Greenwich Street, ska ha 80 våningar och vara 329 meter hög när den står klart 2018. Redan nu sträcker den sig flera våningar ovanför gatuplanet.

Inte mindre än 14 bygghissar av olika typer, samtliga från Alimak, kommer att användas under byggnationen. Sex bygghissar av typen Alimak Scando 650 FC-S 25/50 med dubbla hisskorgar kommer att installeras under projektets gång. Till detta kommer ytterligare två Alimak Scando 650 FC-S 32/50. Dessa hissar har, för att förbättra logistiken under projektet, utrustats med korgar av olika storlek. En mindre hisskorg på 1,5 x 5,0 x 2,3 meter är avsedd för främst transport av personal, medan korgen på motsatt sida, med måtten 2,0 x 5,0 x 2,8 meter, används för materialtransporter, samt för att kapa toppar vid arbetspassens start och slut.

3WCT är det första byggprojektet i världen som valt att använda en så stor höghastighetsbygghiss. Alimak Scando 650 FC-S 32/50 är speciellt utformad för att möta de höga krav som gäller för WTC3-projektet. Med en lyfthastighet på 100 meter per minut minimeras den tid som behövs för transporter av personal och material. En total lastkapacitet på 3 200 kilo, kombinerat med den fem meter långa vagnskorgen, gör att hissen klarar alla de transportbehov som kan uppstå.



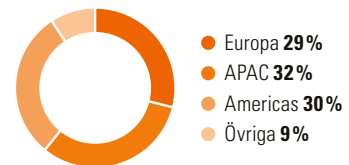


**På bilden:**

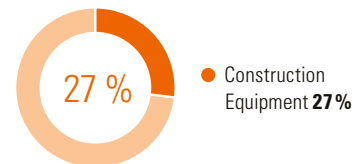
Hågalandsbron som byggs över Rombaksfjorden utanför Narvik är en del i ett projekt för att göra E6 mellan Narvik och Bjerkvik säkrare. Bygghissar från Alimak är en förutsättning för projektet.

**CONSTRUCTION EQUIPMENT  
I SIFFROR (HELÅRET 2015)**

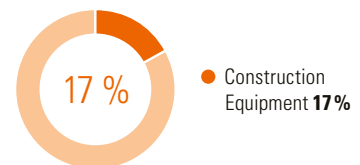
Affärsområdets intäkter per region



Affärsområdets andel av koncernens omsättning



Affärsområdets andel av rörelseresultatet\*



\*Justerat för jämförelsestörande poster

**AFFÄRSOMRÅDE CONSTRUCTION EQUIPMENT**

NYCKELTAL	2015	2014	2013
Orderingång, MSEK	547,3	456,1	253,3
Intäkter, MSEK	553,3	333,4	242,5
Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster, MSEK	58,8	-4,2	-18,2
Rörelsemarginal (EBIT) före jämförelsestörande poster	10,6 %	-1,3 %	-7,5 %
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	38,3	-9,9	-21,9

# INDUSTRIAL EQUIPMENT

## INDUSTRIAL EQUIPMENT

designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av hissar och plattformar för permanent bruk till bland annat olje- och gasindustrin, gruvor, hamnar, infrastruktur, skeppsvarv, kraftverk och cementindustri. Koncernen är marknadsledande inom industriella kuggstångsdrivna hissar.

### → PRODUKTER

Affärsområdet Industrial Equipment utvecklar, tillverkar och distribuerar permanent installerade industrihissar. Den övervägande delen av lösningarna baseras på kuggstångsdrift, den teknik som Alimak utvecklat sedan starten 1948. Genom förvärvet av det norska företaget Heis-Tek 2014 har Alimak fått kompletterande kompetens och produkter baserade på linhissteknologi.

Koncernen har ett brett produktutbud som anpassas till de olika slutmarknaderna. Produkterna kännetecknas av hög funktionalitet, säkerhet och kvalitet och kundanpassning. Alimak breddar också sitt produktutbud för det så kallade mellansegmentet till att omfatta även industrihissar.

### → KUNDER

Alimaks kunder finns inom exempelvis olje- och gasindustri, gruvor, hamnar, skeppsvarv, cementproduktion, el- och kraftgenerering. Kunderna är geografiskt jämnt fördelade över Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien och Stillahavsområdet. Alimak är, med en uppskattad marknadsandel på 55 procent (Cardo Partners 2015), den ledande leverantören av kuggstångsdrivna vertikala transportlösningar för industriellt bruk. Alimaks industrihissar är ofta kritiska för kundens verksamhet. En stillastående hiss kan slå direkt mot en anläggnings produktivitet och säkerhet. Detta ställer höga krav på tillgänglighet, tillförlitlighet och säkerhet.

Historiskt sett har olje- och gasindustrin varit den största marknaden för Alimak. Det senaste årets svaga utveckling och osäkerhet inom olje- och gas, har gjort att koncernen bearbetar nya växande branschsegment. Exempel på sådana områden är cement, hamnar och kemisk industri.

### → VIKTIGA HÄNDELSER

Sommaren 2015 tecknade Alimak sin hittills största enskilda order, värd cirka 160 miljoner kronor, gällande hissar för anläggningar vid oljebolaget Statoils Johan Sverdrup-fält. Under hösten fick koncernen också en order på industrihissar avsedda för ett oljeraffinaderi i Mellanöstern. Den utrustning som levereras bygger i båda fallen på den linhissteknik som koncernen fick tillgång till genom förvärvet av Heis-Tek.

## CASE: Industrial Equipment – Tauern



### Hissar inbyggda i Österrikes alper

Motorvägen Tauern (A10) utgör en viktig nord-sydlig transportled genom de österrikiska alperna. Vägen, som börjar utanför Salzburg, är knappt 20 mil lång och passerar tolv tunnlar innan den når fram till Villach i Kärnten där den knyter an till A2 och A11. Tauertunneln är, med sina 6 500 meter, en av de längsta tunnlar och här har Alimaks kuggstångshissar varit i drift sedan 1975.

Hissarna, kallade Alimak E och Alimak S, är inbyggda i ett av de ventilationsschakt som sträcker sig 650 meter upp genom berget för att leda ut avgaser och leda in frisk luft. Hissarna används för att inspektera schaktets väggar. Alimak E har sin utgångsplacering i toppen på schaktet, där dess stålplattform utgör schaktets lock när hissen inte används, hiss-syskonet S återfinns längst ner, i en specialutformad nisch i schaktväggen.

2015, efter hela 40 års kontinuerlig drift, behövde båda hissarna ses över, men deras konfiguration gjorde dem svåra att byta ut mot nyare modeller. Under några hektiska höstmånader plockades istället den befintliga utrustningen ner och skickades till Alimak i Skellefteå. Här renoverades vagnkorgar, vinschar, el- och styrutrustning och transformatorer. Efter testning och komponentbyten, rengöring, blästring och målning skickades hissarna, nu utrustade med toppmoderna komponenter, motorer och säkerhetssystem tillbaka till Tauern, där de monterades och nu åter är i drift – 40 år gamla men i skick som nya.



**På bilden:**

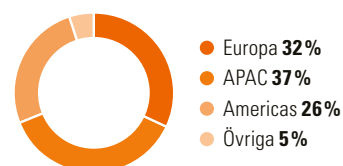
Den internationella offshore-industrin är, tillsammans med hamnar, skeppsvarv, cement- och kemisk industri, viktiga marknader för Alimaks affärsområde Industrial Equipment.

**INDUSTRIAL EQUIPMENT**  
I SIFFROR (HELÅRET 2015)

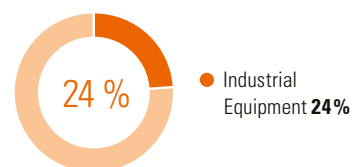
Affärsområdets intäkter per industrisegment



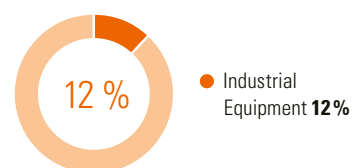
Affärsområdets intäkter per region



Affärsområdets andel av koncernens omsättning



Affärsområdets andel av rörelseresultatet\*



\*Justerat för jämförelsestörande poster

**AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRIAL EQUIPMENT**

NYCKELTAL	2015	2014	2013
Orderingång, MSEK	530,9	465,1	512,7
Intäkter, MSEK	485,5	545,3	496,4
Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster, MSEK	42,0	103,4	100,7
Rörelsemarginal (EBIT) före jämförelsestörande poster	8,7 %	19,0 %	20,3 %
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	27,5	96,5	100,7



# RENTAL

## RENTAL

hyr ut Alimaktillverkade bygg-hissar och plattformar på de fyra nyckelmarknaderna Frankrike, Benelux, Tyskland, Australien samt i USA. Alimak säljer också begagnad utrustning globalt.

### → PRODUKTER

Affärsområdet Rental hyr ut Alimaks vertikala transportlösningar för byggmarknaden. Koncernen har, tillsammans med de fysiska produkterna, utvecklat ett helhetserbjudande med olika supporttjänster från projektplanering och hjälp för kunden att välja utrustning baserat på projekttyp, till montering, demontering, underhåll, transporter och service.

När det gäller uthyrning arbetar Alimak direkt, utan mellanled, med slutkunderna. Kunderna erbjuds både långa och korta hyresavtal. Uthyrningsverksamheten förser också koncernen med viktig information om hur slutkunderna nyttjar produkterna, vilket ligger till grund för fortsatt produktutveckling. Verksamheten gör det

även möjligt att testa koncernens produkter tidigt i lanseringsfasen.

Affärsområdet fungerar även som säljkanal för begagnad utrustning, huvudsakligen från Alimaks egen hyresflotta. Koncernen kan då erbjuda enheter med olika kapacitet och specifikationer. De produkter som erbjuds till försäljning finns i två klasser, "Select" och "Premium". Inom "Select" genomgår produkterna ett strikt kontrollprogram vad gäller säkerhet, komponenter och mekanik, tillsammans med ett funktionstest. I premiumalternativet ingår, utöver kontrollprogrammet, också ytterligare reovering och en tillverkargaranti.

### → KUNDER

Kundbasen utgörs främst av stora och mindre bygg- och fasadföretag, som av olika anledningar inte vill investera i egen utrustning, men som behöver hissar och plattformar för sina uppdrag och projekt. Till skillnad från Alimaks övriga verksamheter som sker på en global bas, har Alimak valt att fokusera sin uthyrningsverksamhet till Frankrike, Benelux-länderna, Tyskland och Australien. Utöver detta bedrivs även en mindre uthyrningsverksamhet i USA.

### → VIKTIGA HÄNDELSER

Affärsområdet kunde under året dra nytta av den fortsatt positiva utvecklingen med ökat antal byggprojekt i flera regioner i Australien. 2015 visade den europeiska marknaden en fortsatt återhämtning.

I Australien och Europa har ett effektiviseringsprogram haft effekt på lönsamheten.

## CASE: Rental – Mindsburg



## Landmärket Mindsburg reoveras med Alimak

Mindsburg – Tårn, de tre höghusen i den centralt belägna stadsdelen Mindsburg, utgör ett viktigt landmärke i storstaden Hamburgs stadssilhuett. Uppförda 1973 är ett av dem, över 40 år senare, fortfarande ett av Tysklands högsta bostadshus, hela 101 meter högt.

Reit AG, ägaren till ett av de tre tornen, inledde 2015 ett omfattande reoveringsprojekt. Målet var att sänka byggnadens energiförbrukning med 80 procent och samtidigt få den miljöcertifierad. Alimaks tyska dotterbolag Alimak Hek AG kontrakterades för att svara för de byggplattformar som var nödvändiga för projektet.

Inledningsvis arbetade Alimaks ingenjörsteam tillsammans med byggbolaget för att säkerställa att konfiguration och placering av plattformarna anpassades dels för byggnadens unika utformning, dels för en optimalt effektiv byggarbetsplats. Därefter levererade Alimak modulära HEK MSM-plattformar med dubbla master, anpassade för användning upp till 32 meters höjd och med en lyftkapacitet på fyra ton. Bredden på plattformarna kunde, tack vare ett särskilt konfigurationssystem, anpassas mellan 1,5 – 2,5 meter, beroende på det aktuella transportbehovet. Utöver detta svarade Alimak för hela den logistik som rörde byggplattformarna, från installationsritningar till uppförande, support dygnet runt under byggprojektets gång, samt nedmontering vid projektets slut.

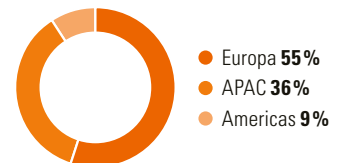
**På bilden:**

Hissar, uthyrda av Alimaks affärsområde Rental i Barangaroo, Sydney, Australien.

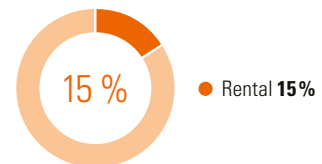
**RENTAL**

I SIFFROR (HELÅRET 2015)

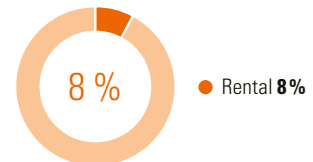
Affärsområdets intäkter per region



Affärsområdets andel av koncernens omsättning



Affärsområdets andel av rörelseresultatet\*



\*Justerat för jämförelsestörande poster

**AFFÄRSOMRÅDE RENTAL**

<b>NYCKELTAL</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Orderingång, MSEK	328,8	299,4	276,8
Intäkter, MSEK	308,6	278,5	285,2
Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster, MSEK	26,9	10,8	21,2
Rörelsemarginal (EBIT) före jämförelsestörande poster	8,7 %	3,9 %	7,4 %
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	20,4	1,5	19,1



# AFTER SALES

## AFTER SALES

erbjuder eftermarknadstjänster för industri- och byggutrustning i form av installation, tekniskt stöd, underhåll, reparation, reservdelar, service, renovering, fjärrövervakningssystem och utbildning.

### → PRODUKTER

Affärsområdet After Sales svarar för Alimaks eftermarknadstjänster. Tjänsterna; installation, tekniskt stöd, underhåll, reparationer, reservdelar, service, renoveringar, övervakningssystem och utbildningar, är främst inriktade på Alimaks installerade bas på 22 000 enheter. Koncernen är den ledande serviceleverantören när det gäller egen utrustning och erbjuder, efter förvärvet av Heis-Tek, även tjänster för linhissar och andra närliggande tillämpningar. Alimak erbjuder därmed en samlad kontaktpunkt, oavsett vilket marknadssegment kunderna tillhör, eller vilken hissteknik de använder sig av.

### → KUNDER

De flesta av Alimaks servicekunder återfinns inom industrisektorn, där Alimak har mer än 7 500 installerade enheter. En industrihiss, som ofta används i extrema miljöer har en maximal livslängd på 25–30 år. Det innebär att det under de första 10–15 åren finns möjlighet att erbjuda reguljär service och underhåll, liksom reservdelar. Därefter följer en renoveringsfas som sträcker sig ytterligare 10–15 år innan det är dags att byta ut större kritiska komponenter. En hiss för byggtillämpningar används i tillfälliga installationer och slits därför ofta hårdare med ett större servicebehov och en något kortare livslängd som följd. Ett driftstopp kostar, oavsett bransch, ofta stora belopp och kunderna är därför angelägna om att minska de operativa riskerna genom service från Alimak.

Affärsområdet utnyttjar koncernens globala försäljnings- och servicenätverk för att kunna erbjuda sina tjänster till industri- och byggkunder på de olika slutmarknaderna. Detta gör det också möjligt att ge support till globala, regionala och lokala kunder.

### → VIKTIGA HÄNDELSE

Det pressade läget för olje- och gasindustrin ledde under året till lägre efterfrågan vad gäller större renoveringar och uppgraderingar. Intresset för längre ramavtal för service och underhåll, så kallade Master Service Agreements, fortsatte att växa under året. Alimak har samtidigt fortsatt att öka penetrationsgraden inom byggbranschen. Från 2008 till 2015 har intäkterna och resultatet från Alimaks eftermarknadsverksamhet vuxit väsentligt.

## CASE: After Sales – GrainCorp



### Alimak hos GrainCorp sedan 1986

GrainCorp är ett av Australiens ledande logistikbolag. Med huvudkontor i Sydney har GrainCorp byggt upp östra Australiens största nätverk för lagring, försäljning och distribution av olika typer av spannmål. Bolaget kan lagra upp till 20 miljoner ton, driver sju utskeppningshamnar och levererar varje år sex miljoner ton spannmål till 200 kunder i Australien och ett trettiotal andra länder.

Vid GrainCorps terminal i Gladstone, Queensland används sedan starten 1986 en kuggstångshiss från Alimak för transporter mellan de sju våningarna i den 70 meter höga silon. Hissen är verksamhetskritisk och nödvändig för service och underhåll. Under de 30 år som gått sedan installationen har den flera gånger reparerats och renoverats av Alimak. Vid en inspektion 2012 upptäcktes emellertid korrosionsskador på masten, vid basen och på 25 meters höjd. Skadorna bedömdes så omfattande att ett beslut fattades om att byta hela den 70 meter höga masten, ett uppdrag som även det utfördes av Alimak. Idag är den 30-åriga hissen, lika gammal som Alimaks samarbete med GrainCorp, på nytt i full drift i anläggningen i Gladstone. Den är också ett bra exempel på de tjänster och det långsiktiga samarbete som affärsområdet After Sales erbjuder.

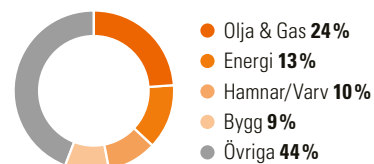
**På bilden:**

Kuggstången, den mast som Alimaks hissar klättrar upp- och nedför utgör, bokstavigt talat, produktens ryggrad. Regelbunden service gör att den fungerar felfritt under årtionden.

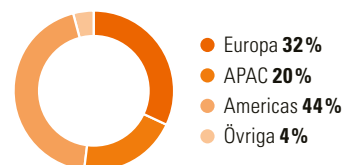
**AFTER SALES**

I SIFFROR (HELÅRET 2015)

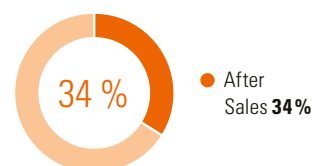
Affärsrådets intäkter per industrisegment



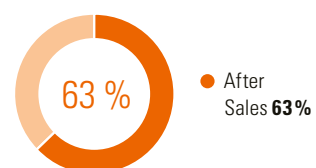
Affärsrådets intäkter per region



Affärsrådets andel av koncernens omsättning



Affärsrådets andel av rörelseresultatet\*



\*Justerat för jämförelsestörande poster

**AFFÄRSOMRÅDE AFTER SALES**

<b>NYCKELTAL</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Orderingång, MSEK	702,0	568,9	518,6
Intäkter, MSEK	689,0	585,2	493,1
Rörelseresultat (EBIT) före jämförelsestörande poster, MSEK	222,6	206,9	171,6
Rörelsemarginal (EBIT) före jämförelsestörande poster	32,3 %	35,4 %	34,8%
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	209,9	199,6	169,4

# ALIMAK – TILLVERKNING OCH INKÖP

Alimak har kostnadseffektiva och rationella produktionsanläggningar som långsiktigt bidrar till koncernens konkurrenskraft. Koncernen har tillverkning i Sverige och Kina.

Alimak utvecklar sin tillverkning i Sverige och Kina för att stärka koncernens position på de viktiga tillväxtmarknaderna och för att fullt ut kunna optimera sina produktions- och inköpskostnader. Genom tillverkning i både Sverige och Kina kan Alimak kombinera en flexibel produktion med de stordriftsfördelar som en global organisation skapar. Även forskning och utveckling, samt produktutveckling sker i nära samarbete mellan produktionsenheterna för att Alimak ska kunna tillverka och leverera konkurrenskraftiga och marknadsanpassade produkter. Tillverkningsanläggningarna har en gemensam ledningsorganisation för att säkerställa kvalitet, kostnadseffektivitet och samordning.

## SKELLEFTÅ, SVERIGE

Alimaks svenska tillverkningsanläggning finns i Skellefteå i norra Sverige sedan 1952, det år då bolagets första bygghiss lanserades på marknaden. Anläggningen på totalt 33 000 kvadratmeter är i hög grad automa-

tiserad med robotceller, laserskärsystem, en automatisk kuggstångsskärningsmaskin och CNC-maskiner. Idag finns över 300 medarbetare verksamma vid tillverkningsanläggningen som huvudsakligen är inriktad på tillverkning av premiumprodukter och hissar för mellansegmentet.

## CHANGSHU, KINA

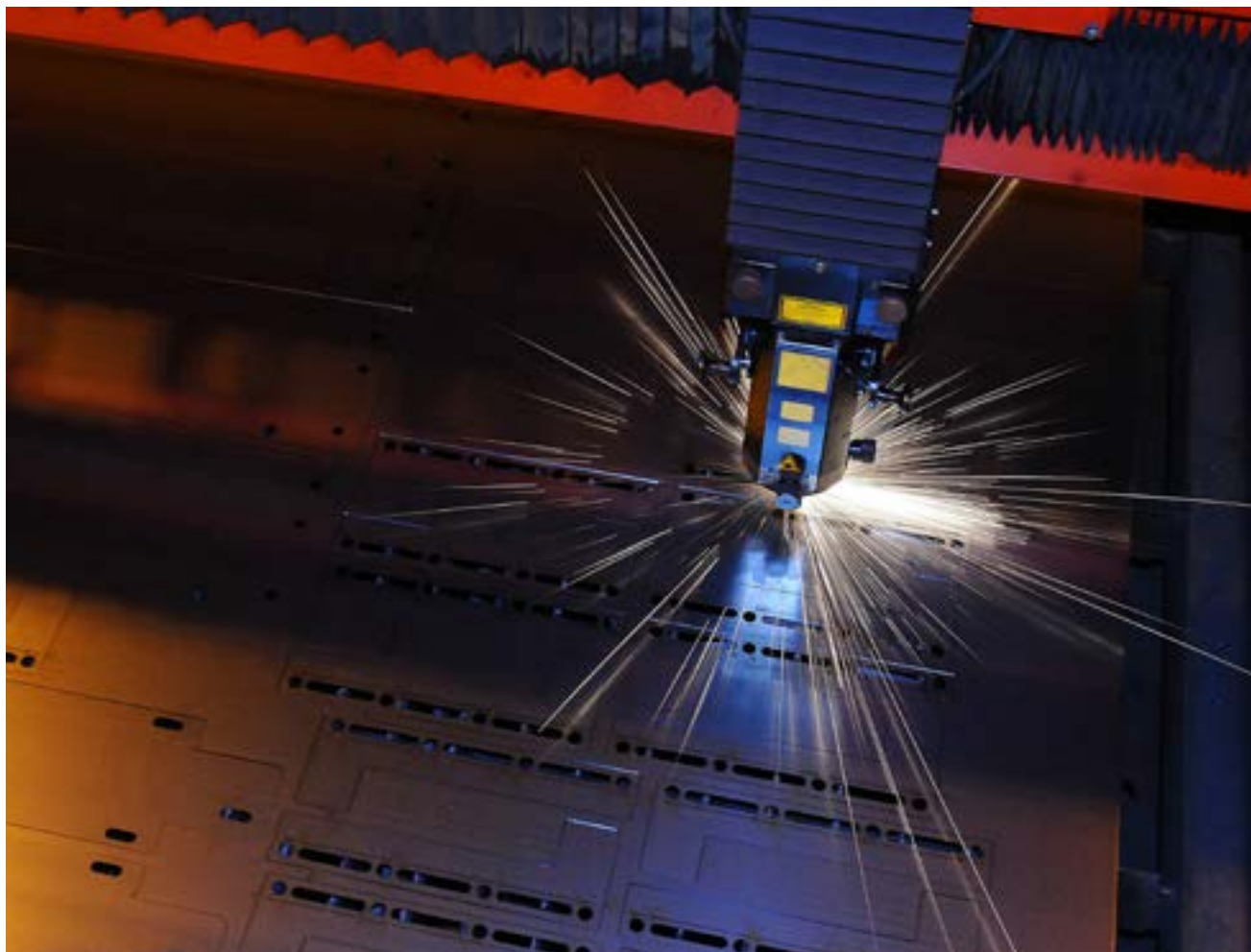
Alimaks kinesiska tillverkningsanläggning startades i Changshu i östra Kina redan 2007. I slutet av 2014 expanderade koncernen tillverkningen i Changshu med ytterligare en produktionsenhet. 2015 hade koncernen sammanlagt 250 medarbetare sysselsatta vid de båda anläggningarna. De kinesiska enheterna producerar både hisskorgar, komponenter och master. De är främst specialiserade på tillverkning av plattformar och lätta industrihissar samt hissar för mellansegmentet. Anläggningarna är dimensionerade för att producera hisskorgar och plattformar som motsvarar kraven från olika tillväxtmarknader världen över. Under 2015 inled-

des ett arbete för ökad automatisering av tillverkningen. 2016 kommer en satsning på forskning och utveckling, samt utökad produktionskapacitet att genomföras.

## INKÖP OCH LOGISTIK

Komponenter såsom drivenheter, elektronik, kablar och andra delar som kräver relativt liten förädling kommer direkt från kontrakterade underleverantörer. Stålrör och andra stålbaseade komponenter för själva konstruktionen, vilka kräver mer omfattande bearbetning, köps in från välkända europeiska och asiatiska tillverkare. Utöver detta tillverkar koncernen själv komponenter och kritiska utrustningsdelar.

Närvaron i Kina innebär ökade möjligheter till inköp av material och komponenter från lågkostnadsländer i regionen. Målsättningen är att etablera långvariga relationer med lokala och internationella leverantörer och koncernen har ramavtal med nyckelleverantörer av viktiga insatsvaror, som exempelvis stålbaseade komponenter för mastproduktion.



Många leveranser av industrihissar är projektbaserade och kräver skräddarsydd konstruktion samt olika kundanpassningar. Delar av koncernens leveranser sker direkt från tillverkningsanläggningarna i Kina och Sverige, i andra fall svarar Alimaks lokala försäljnings- och servicekontor eller distributörer för leveranserna. För att minimera koncernens miljöpåverkan fraktas produkterna så långt som möjligt med järnväg eller via båt till slutdestinationen, men transportsätt styrs ofta av kundernas efterfrågan.



Alimak använder modern produktionsteknik med bland annat robotar med visionsystem



# ALIMAKS SAMHÄLLS- ANSVAR

Som en ledande koncern med verksamhet i ett stort antal länder har Alimak ett ansvar att bidra till en hållbar utveckling, såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt.

För Alimak innebär detta att hänsyn till miljö och samhälle ska vara integrerat i affärsaktiviteterna och att de affärsbeslut som fattas ska ta hänsyn till de ekonomiska, sociala och miljömässiga effekterna för bolagets intressenter och för samhället i stort. Inriktningen är att öka värdeskapandet för koncernens intressenter och att bidra till en hållbar samhällsutveckling.

Affärsverksamheten och företagets agerande på marknaden regleras i företagets uppförandekod. Alimaks uppförandekod undertecknades 2015 av leverantörer där koncernen gör inköp av komponenter. Internt genomfördes under 2015 utbildningar om uppförandekod, andra relevanta policys och riktlinjer med ledning, landschefer och medarbetare.

## SAMVERKAN MED INTRESSENTER

Alimaks viktigaste intressenter är kunder, medarbetare, ägare, leverantörer, distributörer och affärspartners, myndigheter samt lokalsamhället i de länder och på platser där koncernen är verksam. Alimak strävar efter en nära dialog och samarbete med sina olika intressenter. Dialogen är grunden för hållbarhetsarbetet och de prioriteringar som görs för att öka värdeskapandet, minska miljöpåverkan och att

bidra till förbättrad social utveckling i alla delar av varuförsörjningskedjan.

## Kunder

Alimak strävar efter att leverera säkra produkter av hög kvalitet tillsammans med tjänster som skapar kundnytta. Alimak ska alltid agera etiskt i affärssammanhang och följa koncernens riktlinjer för etiska affärer, som bland annat förbjuder alla former av otillbörlig påverkan och innehåller tydliga regler gällande resor, representation och gåvor.

## Medarbetare

Alimaks medarbetare är nyckeln till framgång. Koncernens mål är att vara en attraktiv arbetsgivare och ambitionen är att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade och motiverade medarbetare i en professionell och attraktiv arbetsmiljö. Alimaks aktiviteter ska genomföras med respekt för mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet.

## Aktieägare

Alimak strävar efter att vara en attraktiv investering för aktieägarna, och arbetar för en långsiktig, ansvarsfull och hållbar utveckling av aktieägarvärdet. Aktieägare

och marknad informeras samtidigt och transparent om händelser som påverkar företaget.

## Leverantörer, distributörer och andra partners

Alimak ska vara en pålitlig partner och sträva efter långsiktiga affärsrelationer. Alimak förväntar sig att leverantörerna och eventuella underleverantörer följer internationella standarder för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och tillämpliga lagar och regelverk för miljö, antikorrupktion, exportkontroll och sanktioner enligt koncernens uppförandekod. Under 2016 kommer Alimak att genomföra grundläggande utbildning för distributörer och leverantörer gällande företagets uppförandekod och policys inom miljö, socialt ansvar och affärsetik. Alimak kommer även att göra CSR-revisioner hos sina leverantörer i lågkostnadsländer.

## Samhälle

Alimak bidrar till den ekonomiska utvecklingen lokalt genom att skapa direkta och indirekta arbetstillfällen, samt genom att betala skatt i de marknader där verksamheten bedrivs. Koncernen ska vara ett långsiktigt och ansvarstagande företag, som agerar enligt lagstiftningen i de länder där koncernen verkar och utifrån sin uppförandekod.

## SOCIALT ANSVAR

Alimak har drygt 1 100 anställda över hela världen. Lite fler än hälften av dem återfinns i Europa, strax över 300 i Asien och Stillahavsområdet, och ytterligare ett hundratal arbetar på marknaderna i Nord- och Sydamerika. De största enskilda arbetsplatserna är tillverkningsanläggningarna i Skellefteå i Sverige och Changshu i Kina. I Skellefteå finns cirka 330 medarbetare och i Changshu cirka 260.

Samtliga medarbetare omfattas av Alimaks uppförandekod med gemensamma regler vad gäller respekt för grundläggande mänskliga rättigheter och tillämpningen av goda affäretiska principer.

Andelen män och kvinnor i företaget uppgår till 87 procent, respektive 13 procent. I Alimaks ledning är andelen kvinnor nio procent och i styrelsen tolv procent. Målet är att över de kommande åren öka andelen kvinnor i såväl ledning som styrelse.

Den genomsnittliga långtidssjukfrånvaron under 2015 uppgick till cirka två procent jämfört med cirka en procent föregående år. Under året inträffade 14



HÅLLBARHETSDATA	2015	2014	2013
<b>Alimak Hek AB (Sverige)</b>			
Antal anställda	331	334	301
Energiförbrukning El (ej fjärrvärme), MWh	5 521	5 950	5 734
CO <sub>2</sub> -utsläpp (ton)	5 017	4 203	3 747
Vattenförbrukning (beräknad), m <sup>3</sup>	5 898	5 318	6 398
Lösningsmedelutsläpp (beräknat), ton	3,57	3,92	3,45
Osorterat avfall, ton (2007: 77 ton)	8,42	8,74	11,20
Träavfall, ton	170,8	172,9	154,7
Wellpapp, ton	14,0	13,6	11,30
Brännbart avfall, ton	55,4	63,4	64,50
Kontorspapper, ton	4,50	4,96	6,54
Antal olyckor (mer än en dags frånvaro)	7	2	5
Långtidssjukfrånvaro, %	1,96	0,71	1,20
<b>Alimak Hek Vertical Access Equipment (Kina)</b>			
Antal anställda	257	231	154
Energiförbrukning El (ej fjärrvärme), MWh	1316	1576	794
Vattenförbrukning (beräknad), m <sup>3</sup>	2 360	2 942	2 261
Lösningsmedelutsläpp (beräknat), ton	22,20	*	*
Antal olyckor (mer än en dags frånvaro)	7	10	1
Långtidssjukfrånvaro, %	0,28	0,30	*

\* Data ej tillgängliga.

(12) arbetsolyckor som resulterade i mer än 15–30 dagars frånvaro. De vanligaste orsakerna till skador var maskiner och utrustningar, fallolyckor samt tunga lyft och repetitivt arbete.

Koncernens arbetsmiljöarbete är inriktat på förebyggande åtgärder och snabb rehabilitering för att undvika längre sjukskrivningar. Arbetsmiljömätningar genomförs inom många olika områden, Anläggningarna inspekteras av arbetsmiljömyndigheter och eventuella förbättringsområden korrigeras löpande.

#### MILJÖHÄNSYN

Tillgången till effektiva lösningar för vertikal transport är en viktig stödfunktion för industri- och byggsektorn och bidrar till ökad lönsamhet och säkerhet för Alimaks kunder och användare. Samtidigt har Alimak som leverantör en miljöpåverkan genom hela kedjan, från utvinning av råvaror till tillverkning, transporter, användning, eftermarknadstjänster och slutligen genom skrotning och återvinning. Genom att fortsätta utveckla Alimaks eftermarknadsaffär kan livslängden öka och miljöbelastningen minimeras.

Koncernens produktionsanläggningar i Sverige och Kina är certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 samt OHSAS 18001.

Under 2015 har Alimak sänkt sin energiförbrukning väsentligt jämfört med föregående år genom ett antal besparingsåtgärder. Huvuddelen av effektiviseringen har uppnåtts genom att installera en ny laserskärutrustning som reducerat energiförbrukningen med över 90 procent, timerstyrda ugnar i måleriet, byte till lågenergilampor och andra miljöeffektiviseringar.

Alimak utvecklar nya och mer effektiva hissar och plattformar med lägre miljöpåverkan under lösningarnas hela livscykel. Koncernens hissar har, genom effektiva växellådor och mindre energikrävande motorer, en hög verkningsgrad. Utöver den egna verksamheten kan koncernen använda sitt inflytande gentemot leverantörer och underleverantörer för att säkerställa en ansvarsfull försörjning av råvaror, komponenter och insatsvaror samt att, genom utbildning och tekniska lösningar, påverka energieffektivitet och miljöpåverkan under användning, återanvändning och återvinning, tillsammans med kunder och affärspartners.

Under 2016 kommer Alimak att genomföra en energikartläggning vid fabriken i Skellefteå samt ta fram en miljövarudeklaration för en bygghiss, något som kommer att ge värdefull kunskap inför det fortsatta miljöarbetet.

## Alimaks uppförandekod

**Alimaks uppförandekod är baserad på UN Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö, affäretik och antikorrupktion.**

Kraven i koden gäller alla medarbetare, styrelsemedlemmar och interna konsulter hos Alimak, distributörer och leverantörer på alla marknader och vid alla tidpunkter. Styrelsen för Alimak Group AB ansvarar för koden och granskar regelbundet innehåll och efterlevnad. Varje chef ansvarar för att uppförandekoden följs i det dagliga arbetet. Alla medarbetare ansvarar för att agera i enlighet med koden.

Alimaks uppförandekod för leverantörer baseras på samma internationella konventioner och avtal om mänskliga rättigheter och arbetsvillkor och innebär ett åtagande att bedriva verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Det är ett grundkrav att alla leverantörer ska underteckna och följa koden och att säkerställa att deras underleverantörer, producenter och affärspartners, som levererar råvaror och insatsvaror eller deltar i produktionen av Alimaks produkter, också följer kodens krav. Uppförandekoden följs upp i dialog och samarbete med leverantörer och tillverkare.

Alimak har en visselblåsningsfunktion där misstankar om oegentligheter kan anmälas anonymt. Mer information finns på Alimaks Intranet och corporate website.

[www.alimakgroup.com](http://www.alimakgroup.com)

# AKTIEN

Alimak Groups aktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm (Tickerkod: ALIG, ISIN-kod: SE0007158910) sedan den 17 juni 2015. Introduktionspriset vid börsnoteringen var 93 kronor. Det totala antalet utestående aktier var 43,3 miljoner per den 17 juni 2015. Det finns bara ett aktieslag och alla aktier har samma röstetal – en röst per aktie.

Vid utgången av 2015 noterades aktien till 85,50 kronor, vilket motsvarar ett börsvärde på 3 704 miljoner kronor. Högsta betalkursen under 2015 noterades till 103,50 kronor på noteringsdagen den 17 juni och lägsta kursen noterades den 19 oktober till 80,50 kronor. Under 2015, sedan noteringen den 17 juni, omsattes 19,2 miljoner aktier till ett totalt värde av 1,8 miljarder kronor. Aktiens genomsnittliga omsättning under året var 139 000 aktier, vilket motsvarar 13,1 miljoner kronor.

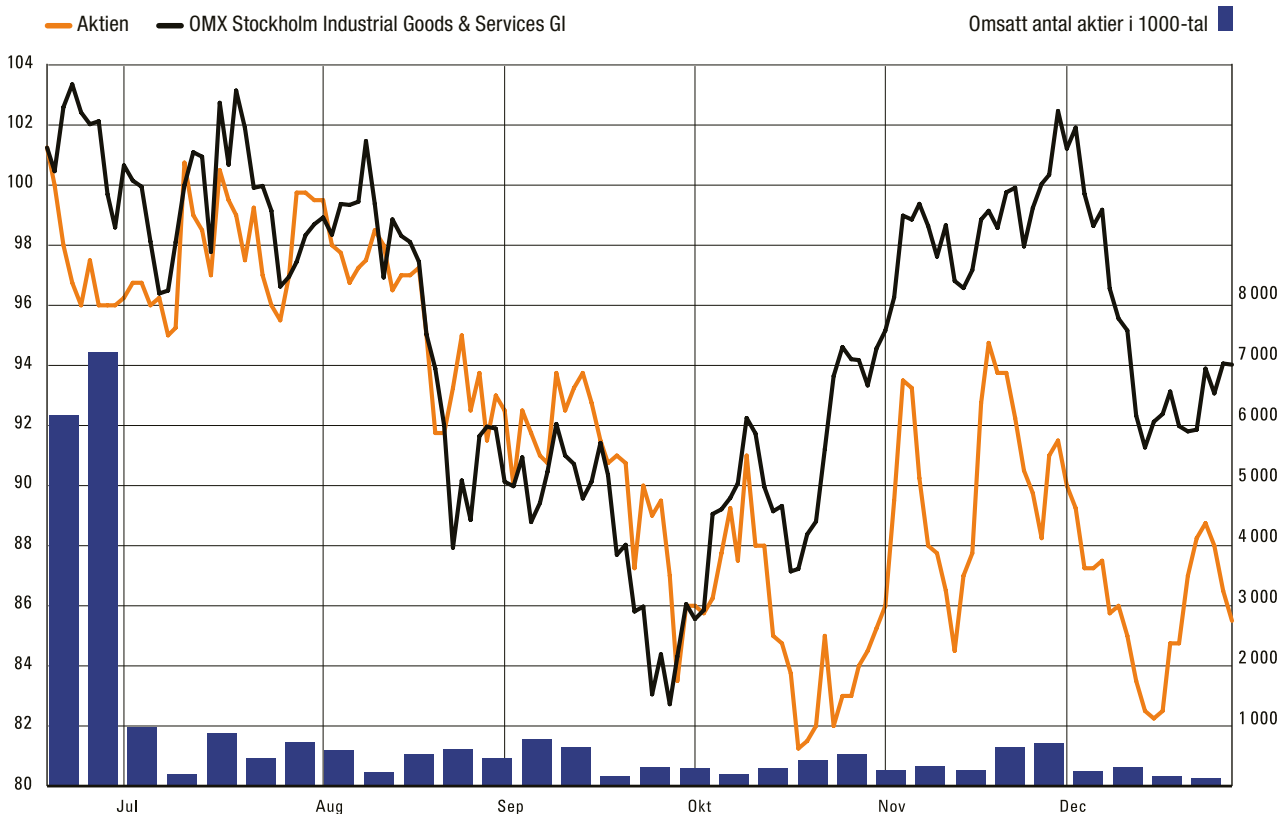
Vid slutet av 2015 hade Alimak Group 3 712 aktieägare. Den största aktieägaren var Triton med 28,4 procent. De tio största ägarna utgjorde 60,4 procent av det totala antalet aktier och de 100 största ägarna utgjorde 95,5 procent. Styrelsens ledamöter och företagsledningen ägde tillsammans cirka 6,5 procent. Vid årets utgång uppgick andelen svenskt ägande till 65,3 procent.

Det föreligger inga rösträttsbegränsningar eller bemyndiganden till styrelsen beträffande utgivande respektive förvärv av egna aktier.

## UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har som mål att ge en utdelning om cirka 50 procent av sin nettovinst för den aktuella perioden till aktieägarna. Vid beslut om utdelning ska hänsyn dock tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde, förvärvsmöjligheter, strategiska överväganden och framtidsutsikter. Styrelsens förslag till utdelning för beslut vid årsstämma 2016 uppgår till 2,0 kr per aktie.

## ALIMAK



## STÖRSTA AKTIEÄGARE 2015-12-31

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Triton	12 298 486	28,39 %	28,39 %
Lannebo Fonder	5 435 577	12,55 %	12,55 %
Swedbank Robur	3 090 359	7,13 %	7,13 %
York Capital Management Global Advisors	2 556 020	5,90 %	5,90 %
SEB	2 096 275	4,84 %	4,84 %
Peder Pråhl	1 589 730	3,67 %	3,67 %
AFA Försäkring	1 042 000	2,41 %	2,41 %
Handelsbanken Fonder	828 271	1,91 %	1,91 %
SSB Client Omnibus AC OM07 (15 PCT)	634 588	1,46 %	1,46 %
JPM Chase	570 699	1,32 %	1,32 %
Totalt aktieinnehav – 10 största	30 142 005	69,57 %	69,57 %
Övriga aktieägare	12 628 347	29,15 %	29,15 %
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>43 326 289</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

## AKTIEFÖRDELNING

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav (%)	Röster (%)	Marknadsvärde (KSEK)
1 – 500	2 916	357 941	0,83 %	0,83 %	30 604
501 – 1 000	344	290 630	0,67 %	0,67 %	24 849
1 001 – 5 000	281	648 089	1,50 %	1,50 %	55 412
5 001 – 10 000	49	378 080	0,87 %	0,87 %	32 326
10 001 – 15 000	19	235 522	0,54 %	0,54 %	20 137
15 001 – 20 000	9	160 458	0,37 %	0,37 %	13 719
20 001 –	94	41 255 569	95,22 %	95,22 %	3 527 351
<b>Summa 2015-12-31</b>	<b>3 712</b>	<b>43 326 289</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>	<b>3 704 398</b>

## AKTIEÄGARE PER OMRÅDE

	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav	Innehav (%)	Röster	Röster (%)	Marknadsvärde (KSEK)
Sverigeboende	3 507	94,48 %	28 315 469	65,35 %	28 315 469	65,35 %	2 420 973
Övriga Norden	21	0,57 %	1 318 372	3,04 %	1 318 372	3,04 %	112 721
Övriga Europa (exkl Sverige och Norden)	139	3,74 %	7 270 751	16,78 %	7 270 751	16,78 %	621 649
USA	35	0,94 %	6 184 204	14,27 %	6 184 204	14,27 %	528 749
Övriga världen	10	0,27 %	237 493	0,55 %	237 493	0,55 %	20 306
<b>Summa 2015-12-31</b>	<b>3 712</b>	<b>100,00 %</b>	<b>43 326 289</b>	<b>100,00 %</b>	<b>43 326 289</b>	<b>100,00 %</b>	<b>3 704 398</b>

# BOLAGS- STYRNING

Alimak Group AB har sitt huvudkontor i Stockholm och är moderbolag i Alimak-koncernen med dotterbolag i 16 länder. Alimak-koncernen har cirka 1 100 medarbetare globalt och har via egna bolag och distributörer försäljning i över 60 länder. Alimak Group AB är ett publikt bolag vars aktier är noterade på NASDAQ Stockholm.

Alimak Group styrs och kontrolleras utifrån ett bolagsstyrningssystem som omfattar ett antal principer, policies, riktlinjer, strukturer och processer som beskrivs i denna rapport. Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa ett värdeskapande och effektivt beslutsfattande med tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan Alimak Groups ägare, styrelse, koncernledning och övriga anställda.

Bolagsstyrningen är baserad på aktiebolagslagen, Börsens regler för emittenter, Svensk Kod för bolagsstyrning ("Koden") samt andra relevanta lagar, förordningar och regler. Innan Alimak Groups notering på NASDAQ Stockholm har bolagsstyrningen i Bolaget utgått från svensk lagstiftning samt interna regler och riktlinjer. Sedan noteringen av Alimak Group följer Bolaget NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter samt Koden.

## ÄGARSTRUKTUR

Alimak Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2015 till 866 525 kronor och antalet aktier till 43 326 289. Varje aktie har en röst vid omröstning på bolagsstämma. Per den 31 december 2015 hade Alimak Group enligt aktieboken cirka 3 700 aktieägare. Triton Advisors var största ägare med cirka 28,5 procent av aktiekapitalet. Vid årets slut var andelen utländska aktieägare cirka 35 procent.

## BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor sammankallas. Bolagets årsstämmor hålls i Stockholm, Sverige, före juni månads utgång varje kalenderår. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel avseende fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden.

## ÅRSSTÄMMA 2016

Alimak Groups årsstämma kommer att hållas i Stockholm den 11 maj 2016. Rätt att delta på bolagsstämma har samtliga aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear Sweden") förda aktieboken fem vardagar före bolagsstämman, och som senast det datum som anges i kallelsen till bolagsstämman har meddelat Bolaget sin avsikt att närvara, är berättigade att delta på bolagsstämman och att rösta för hela antalet innehavda aktier. Mer information finns på [alimakgroup.com](http://alimakgroup.com).

## VALBEREDNING

Enligt Koden ska Bolaget ha en valberedning vars uppgift är att lämna förslag till årsstämman vad avser val av ordförande vid bolagsstämmor, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode för varje styrelseledamot, revisorsarvode och, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i instruktionerna för valberedningen. Fram till slutet av årsstämman som hölls den 11 maj 2015, har valberedningens huvudsakliga uppgifter utförts av Huvudägarna i egenskap av ägare av Bolaget. Vid årsstämman den 11 maj 2015 beslutades att valberedningen före årsstämman 2016 ska utgöras

av representanter för de fyra röstmässigt största aktieägarna i enlighet med den av Euroclear Sweden förda aktieboken per 31 augusti varje år, tillsammans med styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Den ledamot som företräder den röstmässigt största aktieägaren ska utses till ordförande i valberedningen.

## VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMA 2016

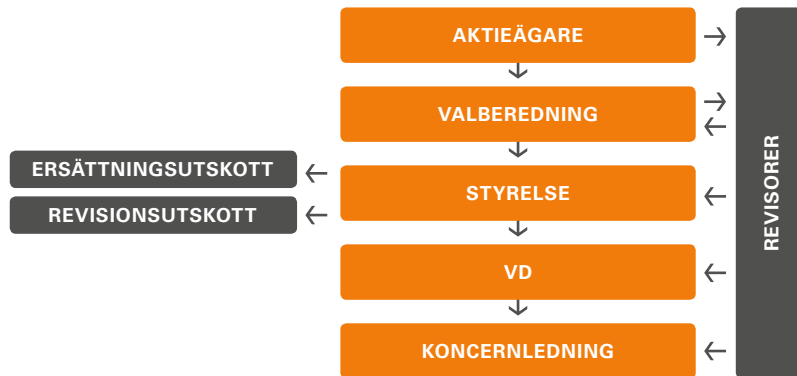
Inför årsstämman 2016 utgörs valberedningen av Roger Hagborg, ordförande (Triton), Johan Lannebo (Lannebo Fonder), Åsa Nisell (Swedbank Robur Fonder), Fraser Maingay (York Capital Management) och Anders Thelin (Alimak Groups styrelseordförande). Valberedningen har haft fem möten inför årsstämman 2016.

Valberedningen har genom styrelsens ordförande tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete, bolagets utvecklingsskede och övriga förhållanden. Valberedningen har beaktat de krav som bör ställas på styrelsens ledamöter gällande bland annat oberoende och antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har. Särskild tonvikt har lagts på kraven på styrelsens mångfald och kravet på att sträva efter en jämn könsfördelning.

## STYRELSEN

Styrelsens uppgifter regleras i Aktiebolagslagen, Bolagsordningen och Koden. Därutöver regleras styrelsens arbete av en av styrelsen årligen fastställd arbetsordning. Arbetsordningen för styrelsen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande och utskott. Vidare styrs arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören av instruktioner för verkställande direktören som styrelsen antar årligen. Instruktionerna för den verkställande direktören innehåller





även rutiner för ekonomisk rapportering.

Styrelsens uppgifter innefattar fastställande av strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter, årsbokslut och årsredovisningar samt antagande av instruktioner, policys och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen och säkerställa kvaliteten på den ekonomiska rapporteringen och internkontrollen, samt utvärdera verksamheten mot av styrelsen fastställda mål och riktlinjer. Slutligen beslutar styrelsen om betydande investeringar och förändringar i Koncernens organisation och verksamhet.

Styrelseordföranden är ansvarig för arbetet i styrelsen och för att tillse att styrelsens arbete utförs effektivt och för att styrelsen utför sina arbetsförpliktelser i enlighet med tillämpliga lagar och föreskrifter. Styrelseordföranden ska i nära samarbete med verkställande direktören följa Bolagets utveckling samt förbereda och leda styrelsemöten. Styrelseordföranden är också ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete och fortlöpande får den information som krävs för att utföra sitt arbete effektivt. Styrelseordföranden företräder Bolaget gentemot dess aktieägare.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Alimak Groups styrelse består av sex årsstämmovalda ledamöter. För närvarande är två arbetstagarrepresentanter utsedda att ingå i styrelsen. Inga arbetstagarrepresentanter är utsedda att ingå i styrelsen. I enlighet med kraven uppställda i svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") ska mer än hälften av styrelseledamöterna vilka utsetts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets koncernledning ("Koncernledningen"). Denna regel omfattar inte arbetstagarrepresentanter.

Vid årsstämman den 11 maj 2015 valdes Anders Thelin, Carl Johan Falken-

berg, Göran Gezelius, Anders Jonsson, Eva Lindqvist och Joakim Rosengren. De fackliga organisationerna utsåg Kenneth Johansson och Greger Larsson. Styrelseledamöterna presenteras närmare på sid 36.

### STYRELSENS OBEROENDE

En samlad bedömning av en styrelseledamots förhållande till Bolaget ska göras i varje enskilt fall. Ingen av de stämموvalda styrelseledamöterna i Bolaget är anställd av Bolaget eller annat bolag i Koncernen.

Samtliga stämموvalda styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen. Koden kräver vidare att minst två av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Dessa styrelseledamöter måste även, på basis av sådana individuella bedömningar som beskrivs ovan, vara oberoende i förhållande till Bolaget och Koncernledningen. En styrelseledamot anses inte vara oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare om han eller hon är anställd eller styrelseledamot i ett bolag som är större aktieägare. Vid bedömningen av om en styrelseledamot är oberoende i förhållande till en större aktieägare ska omfattningen av styrelseledamotens direkta och indirekta relation till den större aktieägaren beaktas. Fyra styrelseledamöter som valts av årsstämman är oberoende. Därmed uppfyller Bolaget Kodens krav på styrelsens oberoende i förhållande till Bolaget, Koncernledningen och Bolagets större aktieägare.

I tabellen anges styrelseledamöterna med uppgift om födelseår, året för initialt inval i styrelsen, befattning, huruvida de anses vara oberoende gentemot Bolaget och större aktieägare såsom detta definieras i Koden.

### STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

Under 2015 sammanträdde styrelsen femton gånger. Nuvarande styrelse utsågs av årsstämman som hölls den 11 maj 2015 och har under året sammanträtt nio gånger. Styrelsen har under verksamhetsåret behandlat frågor inför noteringen av bolaget på NASDAQ Stockholm den 17 juni 2015, den strategiska inriktningen, budget och affärsplan, investeringar, incitamentsprogram, successionsplanering, miljö, hälsa och säkerhet samt frågor avseende investeringar och uppföljning av tidigare gjorda investeringar. Under 2015 har styrelsen besökt Alimak Groups fabriker i Skellefteå och i Shanghai-området i Kina.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

På årsstämman den 11 maj 2015 beslutades att arvode ska utgå till styrelsens ordförande med 600 000 kronor och till övriga styrelseledamöter med 300 000 kronor. Vidare beslutades att arvode ska utgå med 100 000 kronor till ordföranden för Revisionsutskottet, 75 000 till ordföranden för Ersättningsutskottet, 70 000 kronor till varje medlem i Revisionsutskottet (ordföranden undantagen), och 50 000 kronor till varje medlem i Ersättningsutskottet (ordföranden undantagen). Styrelseordföranden Anders Thelin har inför bolagets notering på NASDAQ Stockholm erhållit rätt till en bonus om 2 288 724 kronor efter skatt och sociala avgifter efter avslutad notering. Anders Thelin har i september 2015 erhållit denna bonus så som lön med ett bruttobelopp om 5 495 962 kronor. För närmare upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till not 5.

### UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsens ledamöter och arbete utvärderas årligen på ett systematiskt och strukturerat sätt för att säkerställa kvaliteten på styrelsens arbete och kartlägga eventuella ytter-

ligare behov av kompetens och erfarenhet. Styrelsens ordförande leder utvärderingen som diskuteras gemensamt i styrelsen och presenteras för valberedningen.

**STYRELSENS UTSKOTT**

Utskottens primära uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut. Arbetsuppgifter och arbetsordning för respektive utskott fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner.

**Revisionsutskott**

Alimak Groups revisionsutskott har tre ledamöter; Göran Gezelius (ordförande), Carl Johan Falkenberg och Eva Lindqvist. Revisionsutskottet ska uppfylla kraven på redovisnings- och revisionskompetens som stadgas i Aktiebolagslagen.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att tillse att Styrelsen uppfyller kraven på övervakning i förhållande till intern styrning, revision, internrevision, riskbedömning, redovisning och finan-

siell rapportering. Utskottet ska granska processerna och rutinerna för de ovan nämnda områdena och, i samband med detta, bilda sig en uppfattning om Bolaget tillämpar reglerna för finansiell rapportering på ett konsekvent och rättvisande sätt och i enlighet med relevanta förfaranden och rutiner.

Revisionsutskottet ska också bilda sig en uppfattning om risksituationen i Bolaget och bedöma om de tillämpade rutinerna för internkontroll och styrning är ändamålsenliga och effektiva samt bedöma om Bolagets rapportering i årsredovisningen om risker och hantering av risker är korrekt och tillräcklig. Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, utvärdera revisionsarbetet samt diskutera koordinationen mellan extern och intern revision med revisorn. Revisionsutskottet ska också bistå Bolagets valberedning vid framtagande av förslag till revisor och rekommendation avseende arvode till revisorn.

**Ersättningsutskott**

Alimak Groups ersättningsutskott har tre ledamöter; Anders Thelin (ordförande), Eva Lindqvist och Anders Jonsson.

Ersättningsutskottets uppgift är att förbereda frågor avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och Bolagets övriga ledande befattningshavare. Arbetet innefattar att förbereda förslag på riktlinjer för bland annat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning och förhållandet mellan resultat och kompensation, huvudsakliga villkor för bonus- och incitamentsprogram, villkor för övriga förmåner, pensioner, uppsägning och avgångsvederlag samt att bereda förslag till individuella kompensationspaket för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska vidare övervaka och utvärdera utfallet av de rörliga ersättningarna och hur Bolaget följer riktlinjerna för ersättningar som antagits av bolagsstämman.

NAMN	Födelseår	Ledamot sedan	Befattning	Oberoende i förhållande till Bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Närvaro på styrelsemöten
Anders Thelin	1950	2015	Ordförande	Ja	Ja	15/15
Carl Johan Falkenberg	1975	2009	Styrelseledamot	Ja	Nej	15/15
Göran Gezelius	1950	2009	Styrelseledamot	Ja	Ja	15/15
Anders Jonsson	1950	2011	Styrelseledamot	Ja	Nej	15/15
Eva Lindqvist	1958	2015	Styrelseledamot	Ja	Ja	14/15
Joakim Rosengren	1960	2008	Styrelseledamot	Ja	Ja	14/15
Kenneth Johansson	1956	2001	Styrelseledamot*	–	Ja	13/15
Greger Larsson	1959	2009	Styrelseledamot*	–	Ja	11/15

\*Arbetsagarrepresentant

NAMN	Grund arvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Summa
<b>Styrelseledamöter:</b>				
Anders Thelin	600 000	–	75 000	<b>675 000</b>
Carl Johan Falkenberg	300 000	70 000	–	<b>370 000</b>
Göran Gezelius	300 000	100 000	–	<b>400 000</b>
Anders Jonsson	300 000	–	50 000	<b>350 000</b>
Eva Lindqvist	300 000	70 000	50 000	<b>420 000</b>
Joakim Rosengren	300 000	–	–	<b>300 000</b>
Kenneth Johansson*	–	–	–	–
Greger Larsson*	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>2 100 000</b>	<b>240 000</b>	<b>175 000</b>	<b>2 515 000</b>

\*Arbetsagarrepresentant

Ersättningsutskottet ansvarar också för att bistå styrelsen med dess årliga översyn av ledande befattningshavare, inklusive den verkställande direktören, och för att underlätta för styrelsen med successionsplanering för ledande befattningshavare.

#### EXTERN REVISOR

På årsstämman den 11 maj 2015 valdes EY (Ernst & Young AB) till Alimak Group AB:s externa revisor fram till och med årsstämman 2016. EY har utsett Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Revisorn närvarar på minst ett styrelsemöte per år där revisorn går igenom revisionen för året och diskuterar denna med styrelsen, utan närvaro av den verkställande direktören eller någon medlem av koncernledningen. Under det senaste räkenskapsåret har EY, utöver sitt revisionsarbete, gett koncernen skatterådgivning och annan rådgivning. Revisorn erhåller ersättning för sitt arbete i enlighet med beslut av årsstämman. Under 2015 uppgick den totala ersättningen till bolagets revisor till 8,3 miljoner kronor varav 2,8 miljoner kronor är hänförligt till granskningsarbete i samband med bolagets börsintroduktion.

#### ORGANISATION OCH OPERATIV LEDNING

Alimak-koncernen är organiserad i fyra affärsområden; Construction Equipment, Industrial Equipment, Rental samt After Sales. Affärsområdescheferna, som ansvarar för affärsverksamheten inom respektive område, rapporterar direkt till verkställande direktören för Alimak Group AB. Affärsområdena är organiserade i regioner med regionchefer som rapporterar till respektive affärsområdeschef. Cheferna för koncernens 17 dotterbolag rapporterar till verkställande direktören för Alimak Group AB. För mer information om Alimak-koncernens affärsområden och verksamhet, se [alimakgroup.com](http://alimakgroup.com).

#### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Alimak Groups koncernledning bestod under 2015 av Tormod Gunleiksrud, verkställande direktör och koncernchef, Stefan Rinaldo, CFO (Ekonomidirektör), Fredrik Betts, Global affärsområdeschef Construction Equipment, Nils-Erik Håggström, Global affärsområdeschef General Industry, Frank Klessens, Produktchef, Jose Olguin, Global affärsområdeschef Oil & Gas Industry, Michael Pagendam, Global affärsområdeschef After Sales, Alexander Pantchev, Inköpschef, Rolf Persson, Chef för Global tillverkning samt VD för Alimak Hek AB, samt Henrik

Teiwick, Global affärsområdeschef för Rental och global affärsutvecklingschef.

Mark Noble, tillträdde i november 2015 som Global affärsområdeschef Industrial Equipment och ny medlem i Alimak Groups koncernledning. Den 1 februari 2016 tillträdde Sofia Wretman rollen som Kommunikations- och IR-chef och ny medlem i koncernledningen.

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för den verkställande direktören. Den verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information inför styrelsemöten och även för föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för den finansiella rapporteringen i Bolaget och måste således se till att styrelsen erhåller adekvat information för att denna ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Den verkställande direktören ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av Bolagets verksamhet, utvecklingen av försäljningen, Bolagets resultat och finansiella ställning, likviditet, viktiga affärshändelser samt alla andra händelser, omständigheter eller förhållanden som kan antas vara av betydelse för Bolagets aktieägare.

Den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare presenteras på sid 38.

#### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen skyldig att lägga fram förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare på årsstämman. Frågor om ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. För mer information om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt ersättningar under 2015 se sidan 59 samt not 5.

#### INSIDER – OCH INFORMATIONSPOLICY

Bolaget har upprättat policydokument i syfte att informera anställda och andra berörda inom Alimak Group AB (publ) och Koncernen om de tillämpliga reglerna

och föreskrifterna för Bolagets informationsgivning och de särskilda krav som gäller för personer aktiva inom ett noterat bolag, till exempel när det gäller kurspåverkande information. I detta sammanhang har Bolaget också skapat rutiner för hantering av spridning av information som inte har offentliggjorts (vanligtvis kallad insiderlista eller loggbok).

#### INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Alimak Group arbetar med ett program för riskhantering som är en integrerad del av den operativa och strategiska styrningen av bolaget. Verksamheten utgår från ett ramverk för styrning som består av uppförandekod, policyer och riktlinjer som reglerar styrningen av Alimak-koncernen.

Styrelsen och den verkställande direktören är ytterst ansvariga för att säkerställa att interna kontroller är utvecklade, kommunicerade till och förstådda, av de av Bolagets anställda som ansvarar för de individuella kontrollrutinerna, samt att kontrollrutinerna övervakas, verkställs, uppdateras och underhålls. Chefer på varje nivå är ansvariga för att säkerställa att interna kontroller är upprättade inom deras egna verksamhetsområden och att dessa kontroller fyller sitt syfte.

På Koncernnivå ansvarar den verkställande direktören, globala affärsområdeschefer, den globala chefen för produktion, verkställande direktör för respektive lokalt bolag och Koncernens CFO tillsammans med Koncernens ekonomifunktion för att en erforderlig kontroll säkerställs och att uppföljning sker. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Bolagets och Koncernens organisation, rutiner och uppföljningsåtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att Bolagets och Koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs.

Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av Bolagets och Koncernens policyer, principer och instruktioner. Därutöver bevakas skyddet av Bolagets tillgångar samt att Bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning av implementerade informations- och affärssystem samt genom analys av risker. Koncernens externa revisorer används även för att bekräfta grundläggande kontroller hänförliga till firmateckningsrätter samt för särskilda granskningsprojekt från fall till fall.

Styrelsen har gjort bedömningen att Alimak Group, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, för närvarande inte har behov av att införa en separat internrevisionsfunktion. Uppföljning utförs av styrelse samt koncernledning och kontrollnivån bedöms uppfylla bolagets behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god intern kontroll.

### UPPFÖLJNING AV UPPFÖRANDEKOD

Alimak-koncernens hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt från de risker och möjligheter som identifierats inom håll-

barhetsområdet, däribland uppföljningen av koncernens uppförandekod som bygger på UN Global Compacts tio principer inom områdena socialt ansvar, miljö och affärsetik. Styrelsen antar koncernens policys, däribland uppförandekoden, och koncernledningen slår fast hållbarhetsmål och indikatorer. I samband med börsintroduktionen i juni 2015 antogs en ny uppförandekod och andra koncernpolicys som implementerats under verksamhetsåret genom information och utbildning till anställda inom koncernen.

Ansvar för att implementera och följa upp uppförandekoden åligger verkställande direktören och övriga i koncernled-

ningen. Den praktiska implementeringen av uppförandekoden har under året delegerats till koncernens inköpsorganisation, produktionsorganisation samt försäljnings- och serviceorganisation och följs upp av koncernledningen årligen och avrapporteras till styrelsen. För mer information om Alimak-koncernens hållbarhetsarbete, se sid 28.

Styrelsen Stockholm den 11 april 2016



# REVISORS YTTRANDE OM OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Alimak Group AB, org.nr 556714-1857

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 på sidorna 32-36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 12 april 2016  
Ernst & Young AB

**Rickard Andersson**  
Auktoriserad revisor

# STYRELSEN



**1. ANDERS THELIN**

**Styrelseordförande sedan: 2015**

**Född:** 1950.

Oberoende styrelseledamot

**Utbildning:** Civilingenjör Teknisk fysik, Uppsala universitet.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Logstor A/S.

**Arbetslivserfarenhet:** Vice VD Produktion och Logistik, Sandvik Coromant 1994–1999. VD Sandvik Coromant 1999–2003. VD Sandvik Tooling 2000–2011. VD Sandvik Venture 2012–2013. Medlem i Sandvik AB koncernledning 2000–2013. Olika chefsbefattningar inom Sandvikkoncernen 1976–1994. Styrelseledamot Haldex AB 2007–2012 och Seco Tools AB 2011–2013, 2013– Senior rådgivare.

**Utskott i Alimak:** Ordförande i ersättningsutskottet.

**Aktieinnehav i Alimak:** 118 866

**2. GÖRAN GEZELIUS**

**Styrelsemedlem sedan: 2009**

**Född:** 1950

Oberoende styrelseledamot

**Utbildning:** Magisterexamen Civilingenjör Kemiteknik, KTH. Civilekonom Företagsekonomi, Handelshögskolan, Stockholm.

**Arbetslivserfarenhet:** 2009 – Ägare, Deplano AB. VD Gunnebo AB 2005–2009, Vice VD Atlas Copco AB och tillika affärsområdeschef Industriell Teknik 2000–2005. Olika chefsbefattningar inom Sandvikkoncernen 1982–2000.

**Övriga styrelseuppdrag:** Förbundsordförande i Aktiespararna, Styrelseordförande Förlagssystem AB, Styrelseordförande SEKAB Biofuel Industries AB, och andra styrelseuppdrag i Sekabkoncernen. Styrelseledamot Cleanergy AB, Styrelseledamot och ägare Deplano AB.

**Utskott i Alimak:** Ordförande i revisionsutskottet.

**Aktieinnehav i Alimak:** 113 151 (genom kapitalförsäkring)

**3. EVA LINDQVIST**

**Styrelsemedlem sedan: 2015**

**Född:** 1958

Oberoende styrelseledamot

**Utbildning:** Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola. MBA – Civilekonom, Melbourne University.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Bodycote, Caverion Oy, Mycronic AB, Sweco AB.

**Arbetslivserfarenhet:** VD Xelerated Holding AB 2009–2011, VD TeliaSonera International Carrier 2002–2007, Senior vice VD Telia Equity 2000–2002. Olika ledande befattningar inom Ericsson 1981–1999.

**Utskott i Alimak:** Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

**Aktieinnehav i Alimak:** 10 791

**4. ANDERS JONSSON**

**Styrelsemedlem sedan: 2011**

**Född:** 1950

Beroende styrelseledamot

**Utbildning:** Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola. Företagsledning Handelshögskolan IFL, Stockholm.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Talis GmbH. Styrelseledamot i Mycronic AB och Reijlers Group AB, Vice styrelseordförande, svensk-schweiziska handelskammaren i Zürich.

**Arbetslivserfarenhet:** Industriell rådgivare till Triton Private Equity 2011–. Medlem av ABBs koncernledning i Zürich samt chef för Robot Divisionen 2006–2010. Chef för ABB:s Automation Segment i Kina 2005–2006. Globala chefsbefattningar inom ABB baserad i Zürich 1988–2005. Olika chefsbefattningar inom ASEA/ABB Sverige 1979–1988.

**Utskott i Alimak:** Ledamot i ersättningsutskottet.

**Aktieinnehav i Alimak:** 390 402

**5. CARL JOHAN FALKENBERG**

**Styrelsemedlem sedan: 2010**

**Född:** 1975

Beroende styrelseledamot

**Utbildning:** Magisterexamen i Företagsekonomi, Stockholms universitet.

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Kährs, Imtech och Infratek.

**Arbetslivserfarenhet:** Investeringsrådgivare Triton Advisers. Har tidigare haft befattningar på Credit Suisse, London och ABB, Zürich.

**Utskott i Alimak:** Ledamot i revisionsutskottet

**Aktieinnehav i Alimak:** 141 438

**6. JOAKIM ROSENGREN**

**Styrelsemedlem sedan: 2008**

**Född:** 1960

Oberoende styrelseledamot

**Utbildning:** Civilekonom, Företagsekonomi, Handelshögskolan, Stockholm.

**Övriga styrelseuppdrag:** DeLaval International AB, DeLaval Holding AB och DeLaval Hamra Gård.

**Arbetslivserfarenhet:** 2003 – VD DeLaval International AB. Tidigare olika befattningar inom Tetra Pak-koncernen 1984–2002, senast som VD för Tetra Pak Nordic och Tetra Pak Packaging Material.

**Aktieinnehav i Alimak:** 141 438

**7. ÖRJAN FREDRIKSSON**

**Arbetslagarrepresentant**

**Styrelseledamot sedan: 2016**

**Född:** 1968

**Utsedd av:** IF Metall

**Aktieinnehav i Alimak:** 0

Kenneth Johansson, arbetslagarrepresentant avgick 2016 och ersattes av Örjan Fredriksson.

**8. GREGER LARSSON**

**Arbetslagarrepresentant**

**Styrelseledamot sedan: 2009**

**Född:** 1959

**Utsedd av:** PTK

**Aktieinnehav i Alimak:** 0

# KONCERNLEDNING





**1. TORMOD GUNLEIKSRUD**

**Titel: VD och koncernchef**

**Född:** 1960.

**Tillträdde:** 2012

**Utbildning:** Ingenjör, Sofienberg Technical School, Oslo.

**Arbetslivserfarenhet:** Chef för Operational Excellence Robotics Business Unit, ABB i Schweiz. Regional Divisionschef för Nordasien och Kina. Olika ledande befattningar inom ABB Robotics, Process Automation och Olja & Gas sedan 1984.

**Aktieinnehav Alimak:** 406 000

**2. SOFIA WRETMAN**

**Titel: Kommunikations- och IR-chef**

**Född:** 1977

**Tillträdde:** 2016

**Utbildning:** Pol. Mag., Stockholms Universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Seniorkonsult Hallvarsson & Halvarsson 2008–2016, Kommunikationsansvarig SAS Institute 2005–2008.

**Aktieinnehav i Alimak:** 0

**3. ROLF J PERSSON**

**Titel: Chef för tillverkning, samt VD för Alimak Hek AB**

**Född:** 1965

**Tillträdde:** 2007

**Utbildning:** Civilingenjör, Luleå tekniska universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** VD Franke Futurum AB 2002–2007, Produktionschef Franke Futurum AB 1999–2001, Teknisk chef Volvo Lastvagnar 1995–1998, Chef Kvalitetssäkring och Leverantörskvalitet Volvo Lastvagnar 1991–1994.

**Aktieinnehav i Alimak:** 264 000

**4. FREDRIK BETTS**

**Titel: Affärsområdeschef Construction Equipment**

**Född:** 1975

**Tillträdde:** 2014

**Utbildning:** Fil.kand. Företagsekonomi, Thames Valley universitet London.

**Arbetslivserfarenhet:** Global Försäljningschef ABB Robotics Service, ABB UK Ltd, London. Medlem i ledningsgruppen ABB Robotics Service 2010–2013. Regional försäljningschef ABB Robotics Sydostasien, ABB Malaysia, Kuala Lumpur 2008–2010

**Aktieinnehav i Alimak:** 43 620

**5. ALEXANDER PANTCHEV**

**Titel: Inköpschef**

**Född:** 1980

**Tillträdde:** 2014

**Utbildning:** Kandidatexamen Bank och juridik, London Metropolitan universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Strategisk inköpschef, ABB AB Robotics 2011–2013. Chef Produktionslinjen, ABB -LV Motors 2009–2011. Strategiskt inköp, ABB AB Robotics 2006–2009.

**Aktieinnehav i Alimak:** 1 136

**6. FRANK KLESSENS**

**Titel: Produktchef**

**Född:** 1964

**Tillträdde:** 1994

**Utbildning:** Examen i Ekonomi och IT, Hogeschool Zuid.

**Arbetslivserfarenhet:** Affärsområdeschef Alimak Hek Group 2001–2013, Ekonomischef Hek International Group 1994–2001, Revisionsansvarig, EY 1987–1993.

**Aktieinnehav:** 261 176

**7. HENRIK TEIWIK**

**Titel: Affärsområdeschef för Rental och affärsutvecklingschef**

**Född:** 1980

**Tillträdde:** 2013

**Utbildning:** Examen i företagsekonomi, Handelshögskolan, Stockholm.

**Arbetslivserfarenhet:** Juniorpartner (Associate Principal) på McKinsey & Company med inriktning Corporate Finance & Strategy 2005–2013.

**Aktieinnehav i Alimak:** 79 366

**8. JOSE OLGUIN**

**Titel: Affärsområdeschef Olja & Gas Industri**

**Född:** 1952

**Tillträdde:** 1983

**Utbildning:** Kandidatexamen Civilingenjör, University of Mexico.

**Arbetslivserfarenhet:** affärsområdeschef Construction, samt flera ledande befattningar inom Alimak-koncernen.

**Aktieinnehav:** 135 617

**9. MICHAEL PAGENDAM**

**Titel: Affärsområdeschef**

**Eftermarknadstjänster**

**Född:** 1966

**Tillträdde:** 2005

**Utbildning:** Kandidatexamen Företagsledning med inriktning på marknadsföring och försäljning.

**Arbetslivserfarenhet:** Affärsutvecklingschef Volvo Truck and Bus Southern England Ltd UK 2002–2005, Chef för eftermarknadstjänster Volvo Trucks International, Singapore 1999–2002. Olika chefsbefattningar inom Volvo i Storbritannien sedan 1989.

**Aktieinnehav Alimak:** 331 875

**10. STEFAN RINALDO**

**Titel: Finans- och ekonomischef**

**Född:** 1963

**Tillträdde:** 2007

**Utbildning:** Kandidatexamen Företagsekonomi, Karlstad universitet.

**Arbetslivserfarenhet:** Senior Vice President, Business Development & Operational Control, Alimak Hek Group AB, Sverige. Vice VD, Global Operations & Customer Service HVDC, ABB Power Systems, Sverige. Affärsenhetschef, HVDC Light, ABB Power Systems, Sverige. Affärsområdescontroller, Affärsområde Power Systems, ABB Ltd, Schweiz.

**Aktieinnehav i Alimak:** 266 000

**11. MARK F. NOBLE**

**Titel: Affärsområdeschef Generell Industri**

**Född:** 1951

**Tillträdde:** 2015

**Utbildning:** Kandidatexamen i Engelska från Allegheny College, Meadville PA.

**Arbetslivserfarenhet:** Global chef för After Sales Services Schindler Management i Schweiz 2010–2014, VP Sales and Marketing Asia Pacific Schindler Management i Hong Kong 2009–2011, VD Schindler Elevator i Shanghai 2000–2008. Olika befattningar Sika Corporation, USA.

**Aktieinnehav i Alimak:** 0

Nils-Erik Häggström, affärsområdeschef generell industri, gick under 2015 i pension och ersattes av Mark F. Noble.

# ÅRSREDOVISNING 2015

## Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	43
Koncernens räkenskaper	50
Koncernens noter	56
Moderbolagets räkenskaper	76
Moderbolagets noter	80
Årsredovisningens undertecknande	84
Revisionsberättelse	85

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Alimak Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2015 till 31 december 2015. Alimak Group AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556714-1857.

## VERKSAMHET OCH OPERATIV STRUKTUR

Alimak Group AB är moderbolag i en koncern som är en världslidande leverantör av hissar, plattformar och eftermarknadstjänster för industri- och byggsektorn. Koncernen har tillverkning i Sverige och Kina samt ett försäljnings- och servicenätverk i mer än 60 länder som levererar och underhåller vertikala transportlösningar. Idag finns cirka 22 000 hissar och plattformar installerade globalt.

Verksamheten är uppdelad i de fyra affärsområden Construction Equipment, Industrial Equipment, Rental samt After Sales, som också utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområdet Construction Equipment designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av bygghissar och plattformar som ofta installeras för tillfälligt bruk i samband med bygg- och renoveringsprojekt.

Även affärsområdet Industrial Equipment designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar ett brett utbud av hissar och plattformar. Affärsområdets kunder efterfrågar utrustning för permanent bruk till ett brett spektrum av industrier som olja och gas, hamnar och skeppsvarv, energi och cement.

Affärsområdet After Sales stödjer koncernens installerade utrustning inom såväl industri- som byggtutrustning genom eftermarknadstjänster som installation, underhåll, reservdelar, avtalsbaserad service, tekniskt stöd, fjärrövervakningssystem och direkt kundutbildning under utrustningens livstid. Koncernen är den ledande tjänsteleverantören för sin egen utrustning med en uppskattad marknadsandel på cirka 55 procent av utrustning i drift.

Affärsområdet Rental erbjuder uthyrning av Alimaks bygghissar och plattformar till kunder på nyckelmarknaderna Frankrike, Benelux, Tyskland och Australien. Rental erbjuder även försäljning av begagnad utrustning.

## Inköp och materialförsörjning

För sin tillverkning köper koncernen både ordertillverkade och standardiserade material, komponenter och tjänster från såväl regionala som globala leverantörer. Vissa nyckelkomponenter tillverkas även inom koncernen. Koncernen använder flera olika leverantörer så långt det är möjligt och försöker alltid undvika att bli beroende av en enda leverantör. Koncernen strävar efter att förhandla fram leveransavtal med huvudleverantörerna. Alla leverantörer måste uppfylla de krav som koncernen ställer avseende såväl leveransprecision och finansiell stabilitet som miljömässiga och sociala målsättningar.

## Hållbarhet och ansvarsfullt företagande

Koncernens affäretiska kod sammanfattar koncernens grundläggande riktlinjer och direktiv för medarbetarnas förhållanden till varandra, till intressenter och till andra. Där definieras även hur koncernen ska arbeta för att säkerställa att all verksamhet bedrivs

med hög integritet. Koncernen har höga interna krav och strikta regler när det gäller sociala frågor, miljöfrågor och affäretik.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Vid en extra bolagsstämma den 24 mars 2015 beslutades att ändra bolagsnamnet till Alimak Group AB från det tidigare namnet Apolus Sweden AB. Den 17 juni 2015 börjsnoterades Alimak Group på NASDAQ OMX i Stockholm.

Inför börjsnoteringen skedde en refinansiering av Alimak koncernen. Detta innefattade en kvittningsemission som konverterade ett aktieägarlån till eget kapital. Emissionen genomfördes till överkurs och tillförde koncernen 960 MSEK utöver en ökning av moderbolagets aktiekapital. Se även nedan under Moderbolaget vad gäller emissioner under år 2015. En omläggning av koncernens bankkrediter skedde också och nettoskuldssättningen har minskat till 371,1 (556,0) MSEK samtidigt som soliditeten ökat från 26,6 procent till 61,0 procent.

Under 2015 har koncernens intäkter ökat med 17 procent till 2 036,3 MSEK med god lönsamhet. Koncernens premiumhissar har mött god efterfrågan på mogna marknader samtidigt som sortimentet av hissar för mellansegmentet haft försäljningsframgångar på tillväxtmarknader.

## FINANSIELL ÖVERSIKT

### Flerårsöversikt

KSEK	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	2 036 291	1 742 476	1 517 145	1 498 327
Rörelseresultat	296 208	287 656	267 260	137 439
Resultat efter finansnetto	198 281	91 725	118 934	-34 799
Årets resultat	135 022	46 499	79 028	40 600
Balansomslutning	3 359 585	3 253 970	2 733 827	2 746 346
Soliditet <sup>1)</sup>	61 %	27 %	25 %	22 %
Medelantal anställda	1 077	996	865	810

<sup>1)</sup> Justerat eget kapital / balansomslutning

I maj 2014 förvärvades Heis-Tek gruppens offshore-verksamhet, vilken ingår i koncernen från den 1 juli 2014.

### Nettoomsättning och rörelseresultat

Koncernen nettoomsättning uppgick till 2 036,3 MSEK (1 742,5). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 296,2 MSEK (287,7).

Fördelning per segment MSEK	2015		2014	
	Netto- omsättning	Rörelse- resultat	Netto- omsättning	Rörelse- resultat
Construction	553,3	38,3	333,4	-10,0
Industrial	485,6	27,5	545,3	96,5
Rental	308,4	20,4	278,5	1,5
After Sales	689,0	210,0	585,2	199,6
	<b>2 036,3</b>	<b>296,2</b>	<b>1 742,5</b>	<b>287,7</b>



Affärsområdet Construction Equipment hade en positiv försäljningsutveckling på såväl mogna marknader som tillväxtmarknader, med undantag för framförallt Kina och Brasilien. Construction Equipment uppvisade en imponerande marginalförbättring under 2015 jämfört med föregående år. Försäljningskanalerna har utökats väsentligt under året och nu finns över 60 distributörer globalt som kan erbjuda Alimaks lösningar.

Affärsområdet Industrial Equipment har påverkats av den lägre efterfrågan inom uppströms olja- och gas samt inom gruvindustrin. Totalt sett har osäkerheten i marknaden ökat och såväl intäkter som vinstmarginal har minskat under året. Under 2015 nåddes goda försäljningsresultat inom vissa sektorer och koncernen ökar sina marknadskanaler, effektiviserar produktionen samt kompletterar utbudet av produkter och bearbetar nya marknader.

Affärsområdet After Sales har till viss del påverkats av ökad osäkerhet inom industrisektorn i allmänhet och olja och gas i synnerhet. After Sales intäkter och marginaler är överlag stabila men med viss prispress samt med minskad efterfrågan på renovering och uppradering av industrihissar.

Affärsområdet Rental fortsatte att växa som en följd av förbättrad byggkonjunktur. Såväl intäkter som lönsamhet har förbättrats väsentligt under 2015 jämfört med föregående år drivet av högre uthyrningsgrad samt ökad effektivitet genom Lean- och andra förbättringsprojekt som bedrivits under året.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansnettot uppgick under året till -97,9 MSEK (-195,9) och har påverkats positivt av refinansieringen av koncernen samt av avvecklingen av en koncernintern lånestruktur.

#### Skatt

Den totala skattekostnaden för året uppgår till -63,3 MSEK (-45,2) motsvarande en skattesats på 31,9 procent (49,3 procent). Skattekostnaden varierar beroende på den geografiska spridningen av var vinster uppstår och möjligheten att utytta eventuella underskott.

#### Årets resultat

Årets resultat uppgår till 135,0 MSEK (46,5). Årets resultat påverkas av engångskostnader om totalt 54,1 MSEK, som huvudsakligen är relaterade till börsnotering och omläggning av lån. Föregående års resultat påverkades av engångskostnader om 29,2 MSEK avseende kostnader i samband med förvärvet av Heis-Tek, ökning av tillverkningskapacitet i Kina samt omstrukturering av den nederländska verksamheten i samband med omläggning.

Skillnaden mellan årets resultat och årets totalresultat beror främst på ökning av omräkningsreserv avseende utlandsverksamheter samt omvärdering av pensionsplaner. Föregående års skillnad var i huvudsak hänförlig till en markant ökning av omräkningsreserv.

#### Kassaflöde

Likvida medel uppgick den 31 december 2015 till 450,0 MSEK (384,7). Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under 2015 till 239,8 MSEK (309,5). Minskningen i förhållande till föregående år beror främst på ett starkt andra halvår 2014 med positiva effekter från start av tillverkning i Kina, utleverans av nya mellanmarknadsprodukter samt förvärvet av Heis-Tek. Koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -28,8 MSEK (-121,2). Koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -134,6 MSEK (-18,2). Föregående års investeringsverksamhet innefattar förvärv av Heis-Tek och årets kassaflöde från finansieringsverksamheten påverkas av refinansiering med omläggning av bankkrediter.

#### Finansiering och finansiell ställning

Koncernens balansomslutning uppgick till 3 359,6 (3 254,0) MSEK vid årets utgång. Nettoskulden uppgick till 371,1 (556,0) MSEK och utgörs främst av lån hos kreditinstitut (se not 18). Jämfört med den 31 december 2014 ökade kundfordringarna med 28,0 MSEK till 365,8 MSEK. Lagret ökade med 30,9 MSEK till 343,9 MSEK hänförligt till insatsvaror såväl som färdiga varor och handelsvaror.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under 2015 uppgick till 43,1 MSEK (66,8). Avskrivningarna under perioden uppgick till 51,9 MSEK (48,6).

#### Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Vid utgången av räkenskapsåret uppgick det bokförda värdet av immateriella anläggningstillgångar till 1 729,7 MSEK (1 703,7), varav goodwill 1 720,8 MSEK (1 702,4). Ett test för att avgöra om behov att skriva ned värdet på goodwill har genomförts vid utgången av räkenskapsåret 2015. Prövningen visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov.

#### Eget kapital

Koncernen hade per den 31 december 2015 ett eget kapital på 2 052,1 MSEK (864,2). Förändringen av det egna kapitalet beror förutom på resultatet av årets verksamhet på ökning av den egna kapitalet genom kvittningsemission samt på omräkningsreserv avseende utlandsverksamheter, förändringar av verkligt värde avseende kassaflödessäkringar och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner.

#### PERSONAL

Koncernen prioriterar att ha egna fast anställda och arbetar aktivt och målmedvetet för att anställda ska må bra och ha säkra arbetsplatser. Varje bolag i koncernen har en personalpolicy som följer lokala lagar, regler och avtal. Nuvarande bemanning bedöms väl avvägd för aktuell ordervolym och viss anpassning sker löpande. Under 2015 var medelantalet anställda 1 077 (996) personer. Vid årsskiftet uppgick antalet anställda till sammanlagt 1 091 (1 079). Löner och ersättningar uppgick under året till 488,4 MSEK (426,3).

#### FORSKNING OCH UTVECKLING

Målet med koncernens forsknings- och utvecklingsarbete är att öka kundernas produktivitet, minska miljöpåverkan, förbättra arbetsmiljön och nå lägre kostnader. FoU-arbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar även utveckling av produktionsteknik, produktionsprocesser och IT-system där så behövs. Arbetet bedrivs huvudsakligen på eller i nära anslutning till produktionsbolagen och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan affärsområdena för att skapa synergier och kvalitativa beslutsunderlag. Årets kostnader för forskning och utveckling uppgick till 40,2 MSEK (34,7).

#### FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernens mål på medellång sikt är en årligt tillväxt på tio procent och en rörelsemarginal på 17 procent. Den positiva försäljnings- och vinstutveckling under 2015 visar att koncernens strategiska initiativ ger resultat. Den svaga efterfrågan inom olje- och gas- samt gruvindustrin och en låg tillväxt i Kina kommer dock att påverka tillväxten under 2016. Aktiviteter för fortsatt tillväxt innefattar en utökning av nätverket av återförsäljare och distributörer, ökat fokus på kundsegment med tillväxt, utveckling av produktportföljen och löpande utvärdering av potentiella verksamhetsförvärv. Åtgärder för att noggrann kontroll av kostnadsutvecklingen för att bibehålla rörelsemarginalen har också vidtagits.

Med de aktiviteter som redan är planerade eller i gång inom produktion och försäljning samt fortsatta effektiviseringsåtgärder förväntas koncernen kunna uppnå en fortsatt god rörelsemarginal i linje med de finansiella målen under det kommande året.

### MILJÖPÅVERKAN

Koncernföretaget Alimak Hek AB i Skellefteå bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken och har ett föreläggande om försiktighetsmått, vilket innebär att om ett riktvärde överskrids så måste åtgärder vidtas för att förhindra upprepande. Bolaget är sedan januari 2009 miljöcertifierat enligt den internationella standarden ISO 14001 samt arbetsmiljöcertifierat sedan maj 2014 enligt den internationella standarden OHSAS 18001.

### AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Alimak Groups aktiekapital uppgick vid utgången av året till 866 525,78 kronor fördelat på 43 326 289 aktier. Det finns bara ett aktieslag och alla aktier har samma röstetal som är en röst per aktie. Den 31 december 2015 innehade Triton, den enskilt största aktieägaren i Alimak Group, 12 298 486 aktier motsvarande 28,4 procent av såväl röster som aktiekapital. Mer information om aktien och ägandet finns på sidorna 30-31.

### BOLAGSSTYRNING

Alimak Group har i enlighet med den svenska årsredovisningslagen utarbetat en bolagsstyrningsrapport som innefattar styrelsens rapport om intern kontroll. Denna presenteras skild från årsredovisningen och finns i detta dokument på sidorna 32-36.

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Alimak Group AB har etablerade principer och former för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen och dess ersättningsutskott beslutar om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår att stämman fastställer följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till bolagets Chief Executive Officer (CEO) och andra ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses Alimak Groups CEO och medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter stämmans beslut samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt.

Styrelsen ges möjlighet att kunna avvika från nedanstående riktlinjer i enskilda fall där särskilda skäl eller behov föreligger.

### Allmänt

Det är för koncernen och dess aktieägare av grundläggande betydelse att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i ett kort- och långsiktigt perspektiv skapar goda förutsättningar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare och chefer. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning.

Anställningsvillkoren för ledande befattningshavare bör innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, årlig bonus, långsiktigt incitamentsprogram, pensionsförmåner och andra förmåner samt villkor vid uppsägning/avgångsvederlag.

Den totala årliga kontanta ersättningen, det vill säga fast lön jämte bonus och andra långsiktiga kontanta ersättningar, ska vara marknadsmässig i den geografiska marknad inom vilken individen verkar och är anställd. Den totala nivån på ersättningen ska ses över årligen för att säkerställa att den ligger i linje med marknaden för likvärdiga positioner inom den relevanta geografiska marknad som individen befinner sig i.

Kompensationen skall vara baserad på prestation. Den bör därför innehålla en kombination av fast lön och bonus, där den rörliga ersättningen utgör en relativt stor del av den totala kompensationen men är begränsad till ett förutbestämt maximum belopp.

I årsredovisningen anges den totala ersättningen och de övriga förmåner som utgått till de ledande befattningshavarna under året.

### Ersättning och ersättningsformer

Koncernens ersättningssystem innehåller olika former av ersättning i syfte att skapa en väl avvägd kompensation som stödjer kort- och långsiktig målstyrning och verkar för målpuppfyllelse.

### Fast lön

Den fasta lönen ska vara individuell och baserad på varje individs ansvar och roll såväl som individens kompetens och erfarenhet i relevant befattning.

### Short Term Incentive / Årlig bonus

Ledande befattningshavare har en årlig bonus som utfaller på helårsbasis. Den årliga bonusen är rörlig och strukturerad som en procentsats av den fasta lönen. Bonusmål ska i första hand vara relaterade till utfall av finansiella mål för bolaget samt eventuella tydligt definierade individuella mål avseende specifika arbetsuppgifter. De senare används för att säkerställa fokus på icke finansiella mål av särskilt intresse.

Finansiella mål för bonusen fastställs årligen av styrelsen i syfte att säkerställa att de är i linje med koncernens affärsstrategi och resultatmål. På styrelsens uppdrag fastställer ersättningsutskottet de av bolagets CEO föreslagna finansiella målen för enskilda individer.

Den del av den totala ersättningen som utgör årlig bonus varierar beroende på position och kan uppgå till 70 procent av den fasta årslönen då full målpuppfyllelse har uppnåtts för CEO och till högst 50 procent av den fasta årslönen då full målpuppfyllelse har uppnåtts för övriga ledande befattningshavare. Målformuleringen är så konstruerad att ingen bonus utgår om en lägsta prestationsnivå inte uppfyllts.

### Long Term Incentive/Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram (t.ex. aktie- eller aktieprisbaserat) ska föreslås årsstämman eller inte. Vid årsstämman 2016 föreslås inga beslut tas om ett långsiktigt incitamentsprogram.

### Ersättning till styrelseledamöter

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

### Pensioner

Vid ingående av nya pensionsavtal ska ledande befattningshavare som är pensionsberättigade ha avgiftsbestämda pensionsavtal. Pensionering sker för ledande befattningshavare enligt respektive lands pensionsregler. Huvudregeln är att pensionsavsättningar baseras enbart på fast lön. Vissa individuella anpassningar kan förekomma i linje med vad som är brukligt på respektive geografisk marknad.

**Övriga förmåner**

Övriga förmåner, som företagsbil, ersättning för friskvård, sjukvårds- och sjukförsäkring, ska utgöra en mindre del av den totala kompensationen och överensstämmer med vad som är marknadsmissigt brukligt på respektive geografisk marknad.

**Särskilda ersättningar**

Utöver här beskrivna ersättningar kan i undantagsfall överenskommelse om ytterligare ersättningar träffas till exempel när detta bedöms nödvändigt för att attrahera och behålla nyckelkompetens eller att förmå individer att flytta till nya tjänstgöringsorter eller nya befattningar. Sådana särskilda ersättningar ska dock vara tidsbegränsade och inte överstiga 36 månader. Dessa ska inte heller överstiga två gånger den ersättning befattningshavaren skulle ha erhållit om sådan överenskommelse om särskild ersättning inte träffats.

**Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag**

Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag ska överensstämja med vad som är brukligt på respektive geografisk marknad. Bolagets CEO har en egen uppsägningstid om sex månader och tolv månaders uppsägningstid från företags sida. Övriga ledande befattningshavare har uppsägningstider på upp till sex månader. Vid ingående av nya anställningsavtal kan överenskommelse träffas med ledande befattningshavare om avgångsvederlag motsvarande maximalt tolv månaders fast lön. Detta enbart vid uppsägning från koncernens sida och i övrigt gäller praxis i den geografiska marknad där befattningshavaren verkar.

**Övrigt**

Koncernens kostnad för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare kan vid maximalt utfall komma att uppgå till sammanlagt cirka 9 300 000 kronor (exklusive kostnad för sociala avgifter).

**MODERBOLAGET**

Moderbolaget Alimak Group AB har under första halvåret 2015 varit ett rent holdingbolag utan direkt verksamhet. Under andra halvåret har koncernchefen och CFO överförts som anställda till moderbolaget och bolaget bedriver verksamhet avseende vissa koncerngemensamma tjänster. Koncernens samlade upplåning har också överförts till Alimak Group AB under året.

Nettoomsättningen för året uppgick till 7,5 MSEK (-) och rörelseresultatet uppgick till -15,5 MSEK (0). Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -45,7 MSEK (-83,5) och resultat före skatt uppgick för året till 83,8 MSEK (76,5). Årets resultat uppgick till 65,4 MSEK (59,6). Erhållet koncernbidrag på 145,0 MSEK (160,0) ingår i årets resultat.

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 80,2 procent (55,8 procent). Bolaget har under året genomfört en fondemission och en kvittningsemission genom vilka aktiekapitalet ökat med 767 KSEK. Kvittningsemissionen genomfördes till överkurs som innebär att bolagets och koncernens egna kapital tillfördes ytterligare 960 MSEK över en ökning av aktiekapitalet med 207 KSEK.

Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften och checkkrediter uppgick till 1 573,6 MSEK vid årets utgång.

**HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

**VINSTDISPOSITION**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	
Balanserad vinst	1 919 578 731
Årets resultat	65 364 199
	<b>1 984 942 930</b>

**Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande**

Till aktieägare utdelas kronor 2,00 per aktie	86 652 578
I ny räkning balanseras	1 898 290 352
	<b>1 984 942 930</b>

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 13 maj 2016.

**RISKER OCH RISKHANTERING**

Koncernen verkar på en global marknad och är där utsatt för konkurrens och prispress. Den allmänna ekonomiska situationen i världen och de globala marknaderna påverkar på många sätt verksamheten som bedrivs av koncernens slutkunder, vilket, i sin tur, kan påverka efterfrågan på koncernens produkter. Kundens efterfrågan inom till exempel industrierna bygg, olja och gas, hamn och skeppsvarv, energi och cement är av stor vikt för koncernen.

Syftet med riskhantering i bolaget är att stödja att fastställda mål uppnås samt att undvika oönskade finansiella händelser.

Riskerna i koncernens verksamhet kan generellt delas in i strategiska risker, operativa risker och finansiella risker.

**STRATEGISKA RISKER****Konjunkturen**

I samband med förändringar av den allmänna konjunkturen kan koncernens marknader påverkas. Investeringar i infrastruktur, industriell produktion och bostadsbyggande påverkar koncernens verksamhet då koncernens produkter och tjänster används av dessa sektorer. En negativ utveckling i ekonomin för koncernens kunder kan också påverka orderingången. Det finansiella resultatet från verksamheten är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar av efterfrågan, och i synnerhet att anpassa produktionsnivåer samt tillverknings- och rörelsekostnader.

**Konkurrens**

Inom samtliga affärsområden konkurrerar Koncernen med regionala och lokala konkurrenter. En regional/lokal konkurrent kan ha fördel av att vara mer bekant med politiska eller ekonomiska situationer på de regionala/lokala marknaderna samt ha bättre relation till leverantörer och slutkunder. Vissa konkurrenter kan också ha finansiella resurser eller förmåga att erbjuda kundfinansiering eller rabatter, vilket kan vara en konkurrensfördel för dem. Koncernens konkurrenter kan också försöka utöka sin globala närvaro. Eventuella förändringar i Koncernens konkurrenters struktur eller uppkomsten av nya konkurrenter på marknaden kan medföra ytterligare konkurrensstryck och resultera i en minskning av Koncernens försäljning, marknadsandel och priser.

**Förvärv**

Koncernen har tidigare, och kan även i framtiden komma att stärka sina marknadspositioner genom såväl organisk tillväxt, förvärv av verksamheter och förbättring av effektiviteten. Tillväxt genom förvärv är till sin natur riskabel på grund av svårigheterna att uppskatta verkliga värden på tillgångar som förvärvas, möjligheten att integrera verksamheter och medarbetare. I samband därmed kan koncernen komma att ådra sig förvärvskostnader och andra därtill relaterade kostnader. Det finns inga garantier för att kon-



cernen framgångsrikt kommer att kunna integrera verksamheter som förvärvas eller att dessa när de väl är integrerade, kommer att prestera som förväntat.

#### **Politisk risk**

Koncernen är exponerad för risker för politisk och social oro i de länder där koncernen eller dess kunder är verksamma. Sådan oro kan, inom besvärliga jurisdiktioner, ha negativ inverkan på kundernas efterfrågan på koncernens produkter och tjänster eller ha en negativ inverkan på koncernens förmåga att verka inom sådana jurisdiktioner. Dessutom kan koncernen komma att inte ha en adekvat beredskapsplan eller återhämtningskapacitet på plats för att hantera en större incident eller kris. Som ett resultat kan dess operativa kontinuitet påverkas, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella situation och resultat, såväl som på dess anseende.

#### **Lagstiftningskrav eller normer**

Koncernen bedriver verksamhet i flera jurisdiktioner och är föremål för internationella, nationella och lokala lagar och föreskrifter, såsom, men inte begränsat till, lagar och föreskrifter om arbete och sysselsättning, miljö, hälsa och säkerhet, tull, anti-korruption, handel, konkurrens och anti-trust. Koncernen är även föremål för utländska handelslagar. Koncernen är verksam i en miljö där regulatoriska krav ofta ändras, utvecklas kontinuerligt och kan komma att bli strängare. Koncernens efterlevnad av gällande lagar och föreskrifter kan bli kostsam, särskilt på områden där det råder inkonsekvens mellan olika jurisdiktioner som Koncernen är verksam inom. Bestämmelserna för produkterna och tjänsterna kan också variera över tid och per marknad.

Koncernen är även föremål för anti-mutbrottslagar och föreskrifter i de länder där koncernen är verksam som förbjuder företag och deras mellanhänder att genomföra eller ta emot otillbörliga betalningar. Dessutom har många av de jurisdiktioner där koncernen är verksam föreskrifter som kräver att koncernen avstår från att göra affärer med vissa länder eller med vissa organisationer eller individer som finns upptagna på en internationell förteckning. Underlåtenhet att anta och genomdriva lämpliga interna regler för att säkerställa efterlevnad av detta kan resultera i allvarliga straffrättsliga eller civilrättsliga sanktioner och koncernen kan bli föremål för andra förpliktelser, vilket skulle kunna ha en väsentligt negativ inverkan på dess verksamhet, finansiella ställning och resultat.

#### **Varumärke**

En viktig konkurrensfördel för koncernen är dess varumärkes anseende, som idag förknippas med säkerhet, tillförlitlighet och kvalitet. Koncernens rykte är särskilt viktigt i förhållande till nya och befintliga kunder och distributörer. Således kan alla verkliga eller upplevda drifts- eller logistikproblem, frågor som rör säkerheten, tillförlitligheten eller kvaliteten på koncernens produkter eller förluster av en välkänd kund leda till att koncernens anseende tar skada.

#### **OPERATIVA RISKER**

##### **Försäljningspris**

Priserna på koncernens produkter och tjänster kan på kort tid ändras på vissa marknader. Detta kan orsakas av flera faktorer, bland annat kortvariga variationer i efterfrågan, brist eller överskott på produkter, osäkerhet om lokala ekonomiska förutsättningar, importregler och ökad konkurrens. Överkapacitet i branschen kan uppkomma vid snabbt minskad efterfrågan. Denna överkapacitet kan leda till ytterligare prispress.

##### **Försäljningskanaler**

Koncernen har begränsad förmåga att hantera, kontrollera och följa upp sina distributörers verksamhet. Koncernen har inte möjlighet att i all tid säkerställa att dess distributörer efterlever samtliga tillämpliga lagar avseende försäljning och service av koncernens produkter eller till pricka följer koncernens satta regler vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens rykte och verksamhet.

##### **Lönsamhet**

Koncernens långsiktiga lönsamhet är beroende av företagets förmåga att framgångsrikt utveckla och marknadsföra sina nya produkter och tjänster. Koncernen ämnar stärka sin globala närvaro på marknaden genom att bredda sitt produkterbudande men lönsamheten för dessa produkter kanske utvecklas långsammare eller inte alls jämfört med koncernens tidigare produkter. Således skulle koncernen kanske inte kunna konkurrera framgångsrikt på grund av oförmåga att reducera sina produktionskostnader eller möta marknadserbjudanden sina produkter till en attraktiv kombination av pris och kvalitet jämfört med sina konkurrenter.

##### **Tillverkningsrisk**

Koncernen har produktionsanläggningar i Sverige och Kina. Avbrott eller störningar i produktionsprocessen, som till exempel orsakas av brand, mekaniska fel, väderförhållanden, naturkatastrofer, arbetsmarknadskonflikter eller terroristverksamhet, kan få negativa effekter i form av direkta skador på egendom samt avbrott som undergräver koncernens förmåga att fullfölja sina skyldigheter gentemot sina kunder.

##### **Beroende av leverantörer**

Koncernen köper material och komponenter från många utomstående leverantörer. En viss del av koncernens behov av material och insatsvaror tillgodoses av ett fåtal strategiska leverantörer. Effekterna av avbrott i leveranserna varierar beroende på artikel och komponent. Vissa artiklar och komponenter är standard för branschen, medan andra är egenutvecklade och kräver unika verktyg som tar tid att ersätta. Koncernens kostnad för material och komponenter kan variera kraftigt över konjunkturcykeln. Kostnadsvariationer kan orsakas av förändringar av världsmarknadspriser på råmaterial eller av våra leverantörers förmåga att leverera.

##### **Beroende av världsmarknadspriser**

Rörelser i priserna på ståldelar, drivenheter, elektronik och kablar kan påverka produktions- och tillverkningskostnaderna för koncernen, vilka koncernen eventuellt inte har möjlighet att föra vidare på sina kunder. Koncernen strävar efter att minimera effekterna av volatilitet på pris för råvaror genom prisjusteringsmekanismer inbyggda i sina avtal med leverantörer och kunder. Även om koncernen försöker lägga över kostnadsökningar genom regelbunden översyn och justeringar av försäljningspris och generellt har visat en god förmåga att anpassa sig till ändringar i insatspriser, har koncernen förut inte alltid framgångsrikt kunnat lägga över kostnadshöjningar och kanske inte heller kan göra det i framtiden. Eventuella väsentliga prisökningar som koncernen inte helt kan lägga över på sina kunder kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens lönsamhet.

##### **Skatter**

Koncernen bedriver sin verksamhet genom bolag i ett flertal länder. Transaktioner mellan bolag i koncernen sker enligt koncernens uppfattning eller tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal, andra skatterättsliga bestämmelser och kraven hos de

berörda skattemyndigheterna. Skattemyndigheterna i de berörda länderna skulle dessutom kunna göra bedömningar och fatta beslut som avviker från koncernens uppfattning eller tolkning av ovannämnda lagar, avtal och andra bestämmelser. Många av de företag som ingår i koncernen bedriver gränsöverskridande transaktioner som involverar material och tjänster avseende närstående bolag inom koncernen. På grund av dessa gränsöverskridande transaktioner är koncernen exponerad för beskattningsrisker, särskilt när det gäller regler för internprissättning som är tillämpliga inom flera jurisdiktioner. I den mån koncernen befins inte ha följt tillämpliga regler för internprissättning, inklusive principen om armslängds avstånd som är tillämplig inom ramen för sådana regler, skulle koncernen kunna bli föremål för ytterligare skattebetalningar plus ränta och straffavgifter. Koncernens skattesituation, både för tidigare år och innevarande år, kan komma att förändras till följd av beslut av de behöriga skattemyndigheterna eller som ett resultat av ändrade lagar, avtal och andra föreskrifter. Sådana beslut eller förändringar, möjligen retroaktiva, kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning eller resultat.

### Immateriella tillgångar

Koncernen använder sig av en kombination av varumärken, patent, licenser och andra åtgärder för att skydda sina immateriella rättigheter. Även om koncernen inte är beroende av några större patent eller licenser för sin verksamhet, är koncernen av uppfattningen att dess varumärken spelar en viktig roll för att bibehålla konkurrensfördelar. Koncernen har en portfölj av varumärken över hela världen, men åtnjuter inte samma skyddsnivå i alla länder och det finns en risk att lagarna i vissa länder där koncernen är verksam inte adekvat kan skydda dess immateriella rättigheter. Åtgärderna koncernen har vidtagit eller kommer att vidta för att skydda sina immateriella rättigheter ger kanske inte tillräckligt skydd, och tredje part skulle kunna göra intrång på koncernens immateriella rättigheter, och koncernen har eventuellt inte tillräckliga resurser för att genomdriva sina immateriella rättigheter. Vidare garanterar existensen av immateriella rättigheter inte att tillverkning, försäljning eller användning av koncernens produkter inte gör intrång på andras immateriella rättigheter.

Koncernens konsoliderade balansräkning inkluderar betydande goodwillbelopp. Värdet på goodwill kan försämrats och processen för att testa nedskrivningsbehovet inkluderar många bedömningar, antaganden och uppskattningar av ledningen vilket i sig speglar en hög grad av osäkerhet. Om en nedskrivning av goodwill anses föreligga, skulle koncernen vara skyldig att skriva ned sin goodwill vilket skulle resultera i en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat.

### Klagomål och stämningar

Koncernens produkter och globala försäljning exponerar den för potentiella krav avseende defekter och/eller användning som orsakar, resulterar i, eller påstås ha orsakat eller resulterat i, personskador, projektförseningar eller skador eller andra negativa effekter. Alla produktansvarskrav, oavsett om de avser personlig skada eller projektförseningar eller skador, kan visa sig vara kostsamma och tidskrävande att försvara och skulle potentiellt kunna skada koncernens rykte. Dessutom skulle produktansvarskrav, om de når framgång, kunna kräva att koncernen betalar betydande skadestånd. Medan koncernen för närvarande har produktansvarsförsäkring för att täcka eventuellt produktansvar som uppstår till följd av användning av dess produkter, kan försäkringsskyddet visa sig vara otillräckligt i enskilda fall. Dessutom kan produktansvarskrav härröra från brister i delar och/eller komponenter som

köpts in från tredjepartsleverantörer. Sådana tredjepartsleverantörer kan komma att inte hålla koncernen skadeslös för defekter i sådana delar och/eller komponenter eller kan endast ge begränsad skadeersättning, otillräcklig för att täcka de skador som kan bli resultatet av produktansvarskrav. Ett produktansvarskrav, med eller utan grund, kan resultera i betydande negativ publicitet och därmed ha en väsentlig negativ inverkan på Koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat såväl som dess rykte.

Dessutom kan ett materialdesign-, tillverknings- eller kvalitetsrelaterat fel, eller defekt i koncernens produkter, eller andra säkerhetsfrågor eller problem relaterade därtill kräva en produktåterkallelse eller ett frivilligt utbyte från koncernen. Koncernen kan även bli föremål för klagomål och stämningar från kunder, anställda eller annan tredje part. De kan gälla hälso-, miljö-, säkerhets- eller verksamhetsfrågor eller underlåtenhet att följa gällande lagar och bestämmelser. Även om dessa tvister skulle lösas framgångsrikt, utan negativa ekonomiska följder, kan de få negativa följder för koncernens rykte och ta resurser i anspråk.

### Kvalitet

Koncernen säljer sina produkter med tidsatta garantivillkor. Om koncernen upplever en ökning av garantikrav eller om dess reparations- och utbyteskostnader hänförliga till garantianspråk ökar kraftigt, kan det skada koncernens rykte och öka koncernens garantikostnader.

### Miljörisker

Koncernens tidigare och nuvarande verksamhet, anläggningar och fastigheter är föremål för omfattande och föränderliga utländska, inhemska och lokala lagar och föreskrifter avseende luftutsläpp, utsläpp av avloppsvatten, hantering och bortskaffande av fasta och farliga material och avfall, sanering av förorening och andra lagar och föreskrifter avseende miljö, hälsa och säkerhet. Från tid till annan kan koncernen vara involverad i administrativa eller rättsliga förfaranden som rör miljö, hälsa och säkerhet.

Koncernen kan från tid till annan vara skyldig att genomföra föroreningssanering och sanering av utsläpp av reglerade material vid de anläggningar den äger eller driver (inklusive föroreningar orsakade av tidigare ägare och operatörer av sådana anläggningar).

Koncernen kan inte heller garantera att identifieringen av för närvarande oidentifierade miljöförhållanden, mer kraftfull verksamhet av tillsynsmyndigheterna eller andra oförutsedda händelser inte kommer att uppstå i framtiden och ge upphov till ytterligare miljöansvar, kostnader för regelefterlevnad och/eller sanktioner som kan vara väsentliga. Dessutom är miljölagar och föreskrifter i ständig utveckling och det är omöjligt att exakt förutsäga deras effekt. Varje ovanstående risk kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat

### Försäkringsrisk

Koncernen har ansvarsförsäkring mot olika risker till följd av avbrott i verksamheten, ansvar och egendomsförlust. Medan riskerna är försäkrade upp till nivåer som anses ekonomiskt rimliga av koncernledningen, kan koncernens försäkringsskydd i enskilda fall visa sig otillräckligt. Dessutom finns det vissa typer av förluster som i allmänhet inte är försäkrade, eftersom att de antingen anses omöjliga att försäkra eller är uteslutna i relevanta försäkringar. Hit hör exempelvis egendomsförluster som orsakas av krig eller terrorism eller yrkesmässigt/personligt ansvar där det har förekommit oärlighet, uppsåt eller kriminella handlingar. Dessutom kan koncernen inte garantera att försäkring fortsättningsvis kommer att vara tillgänglig på ekonomiskt rimliga villkor

eller att dess försäkringsgivare inte kommer att kräva att koncernen ökar sin premie. Förverkligandet av någon av dessa risker kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat.

### Humankapitalrisk

En del av koncernens anställda är fackligt organiserade eller representerade av företagsråd som omfattas av kollektivavtal. Om koncernen inte kan förhandla fram acceptabla avtal med fackföreningarna eller företagsråden, kan det bland annat resultera i strejker, arbetsnedläggelser eller andra åtgärder av berörda medarbetare med ökade driftskostnader till följd. Om koncernens anställda skulle delta i en strejk, arbetsnedläggelse eller andra åtgärder kan koncernen uppleva betydande störningar i verksamheten och högre löpande kostnader för arbetskraft, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat, såväl som på dess anseende.

En annan avgörande faktor för att förverkliga koncernens mål är medarbetarna och deras kunskap och kompetens. Den framtida utvecklingen är beroende av att bolaget bibehåller sin position som en attraktiv arbetsgivare. För att stödja detta strävar koncernen efter ett decentraliserat arbetsklimat.

### FINANSIELLA RISKER

Koncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker. Koncernens övergripande policy för den finansiella riskhanteringen är att vid varje given tidpunkt minimera de negativa effekterna på koncernens resultat till följd av marknadsfluktuationer.

#### Ränterisk

Ränterisk innebär risken att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens räntenettoposter, verkliga värden och kassaflöden. Koncernens ränterisk uppstår främst från dess upplåning. Om koncernens åtgärder för att säkra och på annat sätt kontrollera effekterna av ränteförändringar är ineffektiva, kan ränteförändringar ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat.

Vidare har koncernen både förmånsbestämda pensionsplaner och avgiftsbestämda pensionsplaner där finansieringsstatus, skulder och kostnader för att upprätthålla sådana pensionsplaner kan påverkas av utvecklingen på finansmarknaden och särskilt fluktuationer i räntesatser. Således kan koncernens kostnader för pensionskulder framöver komma att öka avsevärt, vilket skulle kunna ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat.

#### Likviditetsrisk

Koncernens främsta likviditetskälla är nettokassan som genereras i dess verksamhet samt kort- och långfristiga banklån. I framtiden kan koncernen behöva ytterligare finansiella resurser för att nå sina strategiska mål eller för att svara på negativ utveckling i sin verksamhet eller drift. Vidare skulle negativ utveckling i koncernens försäljning eller marginaler eller andra oförutsedda förpliktelser, förändringar i tidpunkten för skattebetalningar, betalningar av kortfristiga skulder eller mottagande av betalning för kortfristiga fordringar kunna leda till ansträngd likviditet och rörelsekapital och möjligtvis behov av ytterligare finansiering. För att få nödvändig finansiering kan koncernen behöva använda disponibla finansiella tillgångar och/eller erhålla ytterligare finansiering genom exempelvis finansiering med eget kapital, lånefinansiering eller på annat sätt. Tillgången till sådan ytterligare finansiering är beroende av en mängd faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter, den totala tillgången på krediter inom de finansiella marknaderna och koncernens kreditvärdighet.

#### Valutarisk

Koncernen är exponerad för finansiella risker som uppstår till följd av variationer i valutakurser som kan ha en negativ inverkan på koncernens kassaflöde, resultat- eller balansräkning. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat dels när försäljningar och köp i utländska dotterbolag sker i olika valutor (transaktionsexponering), dels när resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor (omräkningsexponering). Dessutom påverkas jämförbarheten av koncernens resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Även om koncernen upprätthåller och uppdaterar sina säkringsarrangemang för att minska nivån av sin exponering mot valutafluktuationer kan dess säkringsstrategi i slutändan vara otillräcklig eller inte ha någon framgång. Om koncernens åtgärder för att säkra och på annat sätt kontrollera effekterna av valutakurser rörelser skulle visa sig otillräckliga kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat. Valutarisken utgör risken för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat negativt.

#### Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att koncernens kunder kanske inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden. Koncernens betalningsvillkor för kunder varierar beroende på affärsområde och geografi. Koncernen är av uppfattningen att många av dess kunder är beroende av likviditet från de globala kreditmarknaderna och i vissa fall kräver extern finansiering för att finansiera sin verksamhet. Följaktligen kan en brist på likviditet på marknaden inverka negativt på kundernas förmåga att göra betalningar inom ramen för befintliga kontrakt med koncernen och leda till en minskning eller avbeställning av ordrar på koncernens produkter och tjänster. Om koncernens åtgärder för att minimera kreditrisker inte är tillräckliga kan det ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, dess finansiella ställning och resultat.

# Koncernens resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2015	2014
Intäkter	3	2 036 291	1 742 476
Kostnad för sålda varor	4	-1 216 626	-1 000 656
<b>Bruttoresultat</b>		<b>819 665</b>	<b>741 820</b>
Försäljningskostnader		-255 765	-235 082
Administrationskostnader		-227 494	-184 334
Utvecklingskostnader		-40 198	-34 748
<b>Rörelseresultat</b>	4,5,6,7	<b>296 208</b>	<b>287 656</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Finansiella intäkter	8	30 044	28 688
Finansiella kostnader	8	-127 971	-224 619
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>198 281</b>	<b>91 725</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>198 281</b>	<b>91 725</b>
Skatt	9	-63 259	-45 226
<b>Årets resultat</b>		<b>135 022</b>	<b>46 499</b>
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i moderföretaget		135 022	46 499
Vinst per aktie SEK <sup>1)</sup>		3,12	1,07
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
<i>Poster som inte kan omföras till årets resultat</i>			
Aktuariella vinster/förluster hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner		29 384	-864
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		-5 955	190
<i>Summa poster som inte kan omföras till årets resultat</i>		<b>23 429</b>	<b>-674</b>
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		45 613	164 432
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		30 109	-29 617
Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet		-	4 642
Skatteeffekt på säkringar		-6 624	5 495
<i>Summa poster som kan återföras till årets resultat</i>		<b>69 098</b>	<b>144 952</b>
<i>Summa övrigt totalresultat för året</i>		92 527	144 278
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>227 549</b>	<b>190 777</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till aktieägarna i moderbolaget</b>		<b>227 549</b>	<b>190 777</b>

<sup>1)</sup> Beräknat på existerande antal aktier 43 326 289



# Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	11	1 720 772	1 702 404
Övriga immateriella tillgångar	10	8 962	1 253
		<b>1 729 734</b>	<b>1 703 657</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	12	43 313	44 005
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	57 497	61 271
Inventarier, verktyg och instrument	12	29 034	29 996
Hyresutrustning	12	138 217	141 289
		<b>268 060</b>	<b>276 561</b>
<b>Finansiella och övriga anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran	9	68 391	96 043
Andra långfristiga fordringar		6 208	8 107
		<b>74 599</b>	<b>104 150</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 072 393</b>	<b>2 084 368</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager</b>			
	14	343 891	313 037
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	16	365 834	337 836
Skattefordringar		7 249	7 699
Derivat	15, 18	2 592	–
Övriga fordringar		74 293	85 724
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	43 320	40 626
		<b>493 288</b>	<b>471 885</b>
<b>Likvida medel</b>		450 013	384 680
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 287 192</b>	<b>1 169 602</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 359 585</b>	<b>3 253 970</b>

## Koncernens balansräkning, forts

Belopp i KSEK	Not	2015	2014
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		867	100
Övrigt tillskjutet kapital		2 175 371	1 215 233
Reserver		91 816	22 718
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-215 952	-373 843
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 052 102</b>	<b>864 208</b>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Långfristiga låneskulder	18	743 268	692 169
Skulder till koncernföretag	18	–	918 809
Övriga långfristiga skulder	18	–	516
Avsättning för pensioner	19	34 555	64 465
Övriga avsättningar	20	35 204	47 049
Uppskjuten skatteskuld	9	51 174	37 835
		<b>864 201</b>	<b>1 760 843</b>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Kortfristiga skulder – räntebärande	18, 22	77 823	248 531
Förskott från kunder		37 343	32 542
Leverantörsskulder		158 582	160 306
Skatteskulder		13 263	6 101
Derivat	15, 18	2 929	29 617
Övriga skulder		54 091	61 563
Upplupna kostnader och förutbetalda kostnader	23	99 251	90 259
		<b>443 282</b>	<b>628 919</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 359 585</b>	<b>3 253 970</b>

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser se not 21.

# Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		198 281	91 725
<i>Icke kassapåverkande poster</i>			
Avskrivningar	7	51 915	48 597
Utrangeringar		–	3 177
Orealiserade valutakursdifferenser		16 456	73 516
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar		610	-34
Kapitaliserad ränta på låneskulder		41 535	83 528
Förändring av periodisering lånekostnad		13 731	4 225
Förändring av avsättningar till pensioner		4 502	3 589
Förändring av övriga avsättningar		1 171	20 994
		<b>328 201</b>	<b>329 317</b>
Betald skatt		-39 302	-32 341
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>288 899</b>	<b>296 976</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		-22 173	-25 081
Förändring av rörelsefordringar		-14 938	-39 800
Förändring av rörelseskulder		-11 977	77 444
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>239 811</b>	<b>309 539</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av verksamheter		–	-58 581
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	10	-313	-830
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-42 835	-65 950
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		14 334	7 521
Förvärv av finansiella tillgångar		–	-3 954
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		–	606
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-28 814</b>	<b>-121 188</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		926 541	94 097
Amortering av lån		-1 061 139	-112 280
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-134 598</b>	<b>-18 183</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>76 399</b>	<b>170 168</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>384 680</b>	<b>189 931</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-11 066</b>	<b>24 581</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>450 013</b>	<b>384 680</b>

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK	2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
<b>Betalda räntor</b>		
Erhållen ränta	7 813	7 135
Erlagd ränta	-43 079	-49 395
<b>Likvida medel</b>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	450 013	384 680
	<b>450 013</b>	<b>384 680</b>



# Sammanställning över förändringen av eget kapital i koncernen

Belopp i KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2014</b>	100	1 215 233	-122 234		-419 668	673 431
Årets resultat					46 499	46 499
Övrigt totalresultat			168 053	-23 101	-674	144 278
<b>Årets totalresultat</b>	–	–	168 053	-23 101	45 825	190 777
<b>Utgående eget kapital 31 december 2014</b>	<b>100</b>	<b>1 215 233</b>	<b>45 819</b>	<b>-23 101</b>	<b>-373 843</b>	<b>864 208</b>
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2015</b>	<b>100</b>	<b>1 215 233</b>	<b>45 819</b>	<b>-23 101</b>	<b>-373 843</b>	<b>864 208</b>
Årets resultat					135 022	135 022
Övrigt totalresultat			45 613	23 485	23 429	92 527
Årets totalresultat	–	–	45 613	23 485	158 451	227 549
Fondemission	560				-560	–
Kvittningsemission	207	960 138				960 345
<b>Utgående eget kapital 31 december 2015</b>	<b>867</b>	<b>2 175 371</b>	<b>91 432</b>	<b>384</b>	<b>-215 952</b>	<b>2 052 102</b>

#### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

#### Säkringsreserv

Säkringsreserven avser valutasäkring efter skatt av framtida kassaflöden där de säkrade posterna ännu inte finns i balansräkningen.

# Noter till koncernens bokslut

Belopp i KSEK om inget annat anges

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

### FÖRETAGSINFORMATION

Alimak Group AB (publ), org. nr 556714-1857 har sitt säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Brunkebergstorg 5, 3 tr, 111 51 Stockholm.

Koncernredovisning för Alimak Group AB för räkenskapsåret 2015 godkändes av styrelsen för utfärdande den 11 april 2016. Koncernredovisningen kommer att fastställas slutligen av årsstämma den 11 maj 2016.

De finansiella rapporterna är upprättade på basis av historiska anskaffningsvärden. Finansiella tillgångar och skulder är redovisade till upplupet anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består i sin helhet av derivatinstrument.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

### GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE AV REDOVISNINGEN

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU.

År 2014 var det första året då koncernredovisning togs fram i enlighet med IFRS 1. Företaget valde då att tillämpa undantaget att inte räkna om sina tillgångar och skulder, utan att redovisa dessa till de värden som funnits med i moderbolagets koncernredovisning. Dessa är baserade på moderbolagets datum för övergång till IFRS, om inga justeringar gjorts av konsolideringsskäl och av påverkan av det rörelseförvärv i vilket moderbolaget förvärvade dotterbolaget.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer, samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

### NYA STANDARDER OCH TOLKNINGAR

Nya och ändrade standarder och tolkningar som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2015:

#### STANDARDER MED IKRAFTTRÄDANDE 1 JANUARI 2015 ENLIGT EU

Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från och med räkenskapsåret som började den 1 januari 2015 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

*International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt i kraft:*

#### STANDARDER MED IKRAFTTRÄDANDE EFTER 1 JANUARI 2015 ENLIGT EU

IFRS 9 Finansiella instrument träder i kraft den 1 januari 2018 och ersätter då IAS 39 Finansiella instrument. EU har dock ännu inte godkänt standarden. Det finns inget beslut om när standarden kommer att tillämpas av koncernen

och moderbolaget. Koncernen kommer under det kommande året att påbörja arbetet med att utvärdera hur IFRS 9 kommer att påverka koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från kundkontrakt ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning.

Standarden bygger på principen att en intäkt ska redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna. Detta kan ske över tid eller vid en tidpunkt. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. EU har ännu inte godkänt standarden och det finns inget beslut om när eller hur standarden kommer att tillämpas. Under kommande år kommer en utredning påbörjas för att utreda hur IFRS 15 kommer att påverka de finansiella rapporterna för koncern och moderföretag.

IFRS 16 Leases ersätter IAS 17 från och med 1 januari 2019. Än så länge finns ingen information om när EU kommer godkänna standarden, varför inget beslut finns om när eller hur standarden kommer att tillämpas. Någon utvärdering av effekterna av standarden har ännu inte påbörjats.

Inga andra av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Ovanstående nya och ändrade standarder och tolkningar, som ej trätt ikraft, har ännu ej tillämpats.

### UPPSKATTNINGAR

För att upprätta koncernredovisningen i enlighet med IFRS måste vissa redovisningsmässiga uppskattningar göras. Styrelsen gör även sin bedömning vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden där uppskattningar och bedömningar är av väsentlig betydelse för koncernen presenteras under "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsmässiga ändamål".

### GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

De finansiella rapporterna presenteras i tusentals svenska kronor (SEK). De har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde. Ekonomisk information med hänförliga noter i koncernens resultaträkning, övrigt totalresultat, kassaflödesanalys samt koncernens balansräkning presenteras med ett jämförelseår.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar Alimak Group AB med samtliga dotterbolag.

Dotterbolag är företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterbolaget redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tillgångar som lämnats som ersättning samt uppkomna eller övertagna skulder, förvärvskostnader ingår inte i anskaffningsvärdet.

En förvärvsanalys upprättas vid den tidpunkt då kontroll erhålls. Förvärvade identifierbara tillgångar skulder och eventalförpliktelser värderas till verkliga värden. Skillnaden mellan summan av köpeskillingen, värdet på minoriteten samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om det uppstår en negativ skillnad redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas antingen som en proportionell andel av de förvärvade nettotillgångarna eller till verkligt värde, vilket bedöms vid respektive förvärv. Tilläggsköpeskillning redovisas initialt till bedömt verkligt värde med efterföljande förändringar redovisade i resultaträkningen. Vid stegvisa förvärv upprättas förvärvsanalys vid den tidpunkt då kontroll erhållits. Effekten vid omvärdering av tidigare ägd andel redovisas i resultaträkningen. Vid förvärv eller avyttringar av innehav utan bestämmande inflytande det vill säga då dotterbolaget är under fortsatt kontroll, redovisas som förändringar inom eget kapital.

Förvävsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncernens konsoliderade resultat inkluderar resultaträkningarna för moderbolaget och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolaget efter eliminering av koncerninterna transaktioner, orealiserade koncernvinster och avskrivningar av förvärvade övervärden. Från och med förvärvstidpunkten, till den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör, inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill.

### RÖRELSEFÖRVARV

Vid förvärv av en verksamhet beräknas anskaffningskostnaden för förvärvet (köpeskillingen) som det verkliga värdet av de tillgångar som överläts och de skulder som uppstår eller övertas den dag förvärvet sker, inklusive verkligt värde av eventuell tilläggsköpeskillning. Transaktionsutgifter som är hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår. Anskaffningskostnaden allokteras till förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser baserat på värderingar till verkligt värde och inbegriper tillgångar och skulder som inte redovisas i det förvärvade företagens balansräkning, exempelvis immateriella tillgångar som kundrelationer och varumärken. Goodwill uppstår när köpeskillingen överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. De slutgiltiga beloppen fastställs senast ett år efter transaktionsdagen.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Alla transaktioner med närstående sker till marknadspriser.

### SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernen har fyra rörelsesegment. Segmenten är identifierade utifrån koncernens fyra affärsområden och rörelsesegmenten överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har identifierat moderbolagets verkställande direktör och koncernchef som högsta verkställande beslutsfattare. Koncernchefen ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Segmenten följs upp och styrs utifrån intäkter och kostnader till nivån rörelseresultat, medan finansnetto och skatter samt balansräkning och kassaflöde inte rapporteras per segment. Rörelseresultatet för segmenten konsolideras enligt samma principer som för koncernen totalt. Segmenten består av separata affärsområden inom de bolag som utgör koncernen.

### OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

#### *Funktionell valuta och rapportvaluta*

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är koncernens rapportvaluta och moderbolagets funktionella valuta.

#### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder som är uttryckta i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till balansdagens kurs. Sådana valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället.

#### *Koncernföretag*

Balansräkningarna i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor till balansdagens kurs. Resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen av utländska dotterbolag redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

### KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden. Kassaflöden inom utländska dotterbolag omräknas till genomsnittlig valutakurs för perioden. Förvärv och/eller försäljning av dotterbolag inkluderas, netto efter köpta/sålda likvida medel, under kassaflödet från investeringsaktiviteter. Likvida medel utgörs av kassa och bank.

### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar, säljer, hyr ut och tillhandahåller service för bygg- och industrihissar inom fyra affärsområden: Construction Equipment, Industrial Equipment, Rental och After Sales.

Intäktsredovisning sker när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna inkluderar endast det bruttointäkt av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter och mervärdesskatt.

Intäkter från affärsområdena Construction Equipment och Industrial Equipment uppkommer vid försäljning av de produkter för vertikala hisslösningar som koncernen tillverkar. Intäktsredovisning sker då koncernen till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande och då bolaget inte behåller något engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och koncernen utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.

Intäkter från eftermarknadstjänster- och försäljning inom After Sales redovisas i den period arbetet utförs eller reservdelar levereras. Intäkter från affärsområdet Rental avser uthyrning av koncernens egentillverkade utrustning. Intäkter redovisas över löptiden med utgångspunkt i avtalad nyttjandetid, vilket kan skilja sig åt från vad som erhållits från kunden som operationell leasingavgift under året.

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

#### *Goodwill*

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och avser skillnaden mellan summan av köpeskillingen, värdet på innehav utan bestämmande inflytande samt det verkliga värdet på tidigare innehav och det verkliga värdet på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Om det uppstår en negativ skillnad redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Goodwill följs löpande och prövas årligen, eller oftare vid behov, med avseende på nedskrivningsbehov. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas ha nytta av förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå, vilket motsvarar koncernens affärsområden.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

#### *Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten*

Utgifter som är direkt hänförliga till utveckling av nya produkter aktiveras. Utgifter kopplade till utvecklingsfasen redovisas som en immateriell tillgång från och med tidpunkten då utgifterna sannolikt kommer att leda till framtida

ekonomiska fördelar, vilket avser tidpunkten då företagsledningen bedömer att det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången, företaget har för avsikt och förutsättningar att färdigställa den och använda eller sälja den, det finns adekvata resurser för att fullfölja utveckling och försäljning samt att kvarstående utgifter kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga utvecklingsutgifter, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Utgifter för forskning kostnadsförs i förekommande fall direkt.

Förvärvade varumärken redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för att förnya varumärken kostnadsförs löpande. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Datorprogram redovisas till anskaffningsvärdet och inkluderar direkt hänförliga utgifter för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning. Anskaffningsvärdet skrivs av över beräknad nyttjandeperiod. Utgifter för att underhålla datorprogram kostnadsförs löpande då de uppstår.

Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden med tillämpning av följande bedömda nyttjandeperiod: fem år. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

#### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov. Om det finns indikationer på att en tillgång har minskat i värde fastställer koncernen tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp till vilket tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella tillgångar består i huvudsak av maskiner, hyresutrustning och inventarier. Materiella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvspriset samt direkt hänförliga utgifter. Tillkommande utgifter redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25-50 år
Hyresutrustning	8-12 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång eller skuld som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de finansiella instrumenten har klassificerats enligt nedan.

För derivatinstrument samt köp och försäljning av penning- och kapital-

marknadsinstrument på avistamarknaden tillämpas affärsdagsredovisning. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har utfärdats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39.

#### Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar görs när valutaterminer används för säkring av valutarisik i framtida köp och försäljningar i utländsk valuta.

För derivatinstrument som utgör säkringsinstrument i en kassaflödessäkring gäller att den effektiva delen av värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. Den del av värdeförändringen som redovisas i övrigt totalresultat förs sedan över till resultaträkningen i den period då den säkrade posten påverkar resultaträkningen.

Om förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre är uppfyllda, förs de ackumulerade värdeförändringar som redovisats i övrigt totalresultat över till resultaträkningen i den senare period då den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Värdeförändringar från och med den dag då förutsättningarna för säkringsredovisning upphör redovisas direkt i resultaträkningen. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa överförs säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omedelbart från övrigt totalresultat till resultaträkningen.

#### Derivatinstrument och kassaflödessäkring

Derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt och räntekontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valuta- och räntekursförändringar. Valutaexponering avseende framtida prognostiserade flöden säkras främst genom valutaterminer. Den effektiva delen av förändring av det redovisade värdet för derivat som identifierats och kvalificerar som kassaflödessäkringar, redovisas i övrigt totalresultat. Vinsten eller förlusten som hänför sig till den ineffektiva delen, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital förs om till resultaträkningen under samma perioder som den säkrade posten påverkar resultatet.

När en framtida transaktion inte längre förväntas uppkomma, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten som föreligger i eget kapital direkt i resultaträkningen. Säkring av redovisat värde redovisas i resultaträkningen tillsammans med eventuella förändringar i det redovisade värdet av den säkrade tillgången eller skulden som är hänförlig till den säkrade risken. Om en säkring inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, justeras det redovisade värdet för den säkrade posten, för vilken effektivräntemetoden använts, och periodiseras i resultatet över återstående löptid. Värdeförändringar på derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen.

#### Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

För derivatinstrument i utländsk valuta som utgör säkringsinstrument i en säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter gäller att den effektiva delen av värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen. De värdeförändringar som redovisas i Övrigt totalresultat överförs till resultaträkningen vid den senare tidpunkt då den utländska verksamheten avyttras. Säkring av nettoinvesteringar tillämpas då valutaterminer i utländsk valuta använts för att säkra valutarisken i bolagets investeringar i utländska dotterbolag.

#### Beräkning av verkligt värde för finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för kortfristiga placeringar, derivatinstrument och låneskulder används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknads-



ränta för respektive löptid. Omräkningen till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

### Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

### Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgörs antingen av finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år klassificeras de som kortfristiga placeringar.

### Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "lånefordringar och kundfordringar" och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Osäkra kundfordringar bedöms individuellt och utefter förfallostrukturen, då indikationer på ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga när kunden har uteblivna eller försenade betalningar. Eventuella nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

### Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar kategoriseras i enlighet med IAS 39 som "lånefordringar och kundfordringar". Tillgångar inom denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångens värde provas för eventuella nedskrivningsbehov när indikationer på att det redovisade värdet på tillgången understiger dess upplupna anskaffningsvärde. En nedskrivning redovisas i rörelsens kostnader.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som andra skulder och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har förväntad löptid som är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

### Finansiella skulder

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder kategoriseras som andra skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värdeförändringar av finansiella skulder redovisas som övriga räntetäkter eller övriga räntekostnader.

### LEASING

#### Koncernen som leasegivare

Den utrustning som används i koncernens Rental-verksamhet ägs av Alimak Hek Finance AB och hyrs ut via operationella leasingavtal till bolag inom koncernen som vidareuthyr utrustningen till slutkund via operationella leasingavtal. Erhållna leasingbetalningar periodiseras och intäktsförs linjärt under leasingavtalens löptid.

### VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut-principen och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råvaror och andra direkta tillverkningskostnader samt hänförliga indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För reservdelar som redovisas som varulager beaktas trögrörlighet vid bedömningen av nettoförsäljningsvärdet.

### AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktion redovisas via övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas via övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden som utgår från temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas inte för temporära skillnader som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, samt temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värdering av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas för underskottsavdrag, i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden provas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att de kan utnyttjas.

### ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en medarbetares eller en grupp av medarbetares anställning före den normala tidpunkten eller betala ersättning vid uppsägning genom erbjudanden som syftar till att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet medarbetare som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### PENSIONER

Koncernen har olika pensionsplaner i överensstämmelse med de lokala villkor och den praxis som råder i de länder där verksamhet bedrivs. Koncernen har såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda planer. I en förmånsbestämd pensionsplan är det företaget som bär risken för att tillhandahålla den överenskomna ersättningen. I en avgiftsbestämd pensionsplan har företaget inte någon ytterligare förpliktelse utöver att betala avtalade avgifter till planen.

### Förmånsbaserade pensioner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som medarbetaren intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, bostadsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer eller bostadsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarie. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar. Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet (så kallade erfarenhetsbaserade justeringar) eller genom att antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i balansräkningen samt i resultaträkningen under övrigt totalresultat. När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade

ersättningen som hänför sig till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltnings-tillgångarna.

#### Avgiftsbaserade pensioner

Bolagets förpliktelser för varje period utgörs av de belopp som bolaget ska bidra med för den aktuella perioden. Följaktligen krävs det inga aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelserna eller kostnaden och det finns inga möjligheter till några aktuariella vinster eller förluster. Förpliktelserna beräknas utan diskontering, utom i de fall de inte i sin helhet förfaller till betalning inom tolv månader efter utgången av den period under vilken de anställda utför de relaterade tjänsterna.

#### AVSÄTTNINGAR

I koncernen görs avsättningar för åtaganden (legala eller informella) på grund av inträffade händelser som är kända eller tillförlitligt kan uppskattas, men där förfallotidpunkten är osviss. Avsättning för garantiåtaganden görs utifrån kända men ej reglerade garantiåtaganden. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

#### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

För att upprätta koncernredovisning i enlighet med god redovisningssed måste det göras uppskattningar och bedömningar som påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder, upplysningar om eventualförpliktelser och ställda säkerheter per det datum som koncernredovisningen upprättas samt de redovisade värdena på intäkter och kostnader för rapporteringsperioden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande.

#### KONCERNENS VIKTIGASTE UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR ÄR:

##### Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata.

##### Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen gör betydande bedömningar för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattefordringar. Företaget måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

##### Pensioner

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden, och kan ha en väsentlig inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. Diskonteringsräntan är ett

antagande som har väsentlig betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltnings-tillgångarna. Diskonteringsräntan ses över kvartalsvis, vilket påverkar nettoskulden, och årligen, vilket även påverkar kostnaderna för kommande år. Övriga antaganden granskas årligen och kan avse demografi ska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

#### Kundfordringar

Koncernen gör regelbundna analyser av kreditrisken i utestående kundfinansieringskrediter och avsättningar görs för uppskattade förluster. De totala avsättningarna för osäkra fordringar uppgick den 31 december 2015 till 23,7 (16,2) MSEK

#### Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Erforderliga reserver är ställda för inkurans i enlighet med företagets policy.

## NOT 2. FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sina globala verksamhet exponerad för finansiella risker. Styrelsen fastställer koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hanteringen av finansiella risker. Treasuryfunktionen har till uppgift att hantera koncernens finansiella risker. Funktionen främsta uppgift är att bidra till värdeskapande genom att hantera de finansiella risker som koncernen exponeras för i den normala affärsverksamheten och att optimera koncernens finansnetto. Funktionen ger även service till koncernens bolag och har till uppgift att stödja dotterbolagen med lån, placeringsmöjligheter och valutaaffärer samt att verka som rådgivare i finansiella frågor. Funktionen bedriver interbankverksamhet och ansvarar även för koncernens cash management.

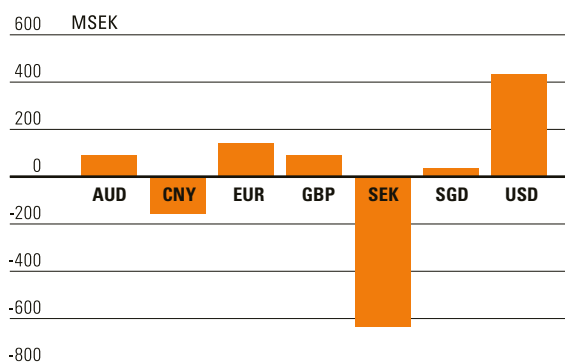
#### VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att valutakursfluktationer inverkar negativt på koncernens kassaflöde, resultaträkning eller balansräkning. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat dels när försäljning och köp i utländska dotterbolag sker i olika valutor (transaktionsexponering) och dels när resultat- och balansräkningar omräknas till svenska kronor (omräknings-exponering). De utländska valutor som har störst påverkan på koncernens resultat och nettotillgångar är USD, CNY, EUR, AUD och GBP. Valutarisken påverkar koncernens konkurrenssituation på olika sätt.

#### Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen påverkar årets resultat när försäljning och inköp sker i olika valutor. Då en stor del av produktionen är koncentrerad till ett fåtal länder men försäljning sker till ett flertal länder får koncernen ett nettoflöde av utländsk valuta. För att minska exponeringen i utländsk valuta används inkommande valuta till betalningar i samma valuta. Valutasäkring sker med finansiella instrument genom vilka leverantörsskulder och kundfordringar i utländsk valuta säkras. Vidare valutasäkras ordrar vid ordertillfället för att säkerställa bruttomarginalen. Valutasäkring sker även i samband med investeringsbeslut. Säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpas.

Den prognostiserade transaktionsexponeringen avseende 2016 års nettokassaflöden framgår av graf 1. Prognosen bygger på koncerninterna betalningar och på betalningsflöden från kunder och leverantörer i de mest betydande valutorna. Om den svenska kronan ensidigt försvagats/förstärkts med 1 procent mot alla valutor skulle effekten på transaktionsexponeringen bli en ökning/minskning med cirka 6 MSEK.

**GRAF 1 – PROGNOTISERAD TRANSAKTIONSEXPONERING AVSEENDE 2016 ÅRS NETTOKASSAFLÖDEN - MSEK****Omräkningsexponering**

Omräkningsexponeringen påverkar årets resultat när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till SEK och övrigt totalresultat påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor omräknas till SEK.

**RÄNTERISK**

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på tillgångarnas och skuldernas räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden för upplåningen uppgick vid årsskiftet till 3 månader (6 månader).

Koncernen ingick den 25 juni 2015 en Senior Revolverande Lånefacilitet avseende flera valutor om 1 250 miljoner SEK. Lån under den Seniora Lånefaciliteten löper med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntan för koncernens räntebärande lån uppgick vid årsskiftet 2015 till 1,8 procent (3,6 procent).

I koncernens låneavtal finns specifika villkor kopplade till nyckeltal, så kallade covenants.

Dessa covenants utgörs av följande finansiella nyckeltal:

- Koncernens nettoskuld relaterat till EBITDA
- Koncernens nettoskuld relaterat till eget kapital

**KÄNSLIGHETSANALYS AVSEENDE MARKNADSRISKER**

	Förändring	2015		2014	
		Effekt på årets resultat	Effekt på eget kapital	Effekt på årets resultat	Effekt på eget kapital
Marknadsräntor <sup>1)</sup>	+1 %	-6 403	-6 403	-6 779	-6 779
Valutakurser <sup>2)</sup>	SEK -10 %	3 058	107 920	3 687	134 258
USD		3 172	64 688	2 312	97 135
CNY		-2 936	-5 190	-1 109	-6 549
EUR		-1 083	9 525	-533	11 689
AUD		2 235	16 267	437	14 792
GBP		-124	10 553	919	8 547
Övriga		1 793	12 077	1 661	8 645

<sup>1)</sup> Här avses årseffekten av en ökning av samtliga räntor med en procentenhet.

<sup>2)</sup> Här avses effekten av en försvagning av den svenska kronan med 10 % gentemot samtliga valutor.

Ovan angiven påverkan avser den situation där alla valutor resp. räntor förändras i samma riktning. Känslighetsanalysen visar effekten efter skatt, utan beaktande av effekter av kassaflödessäkringar samt att alla andra parametrar antas vara beständiga när valuta respektive ränta förändras.

**KREDITRISK**

Kreditrisk är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet.

Maximal kreditexponering motsvaras av det bokförda värdet på finansiella tillgångar. Beaktat koncernens spridning av kunder och därmed risker samt att kunderna är verksamma inom olika marknadssegment och geografier bedöms den generella underliggande kreditrisken som låg. För samtliga kunder sker en individuell kreditbedömning. Bolagets finansiella tillgångar som varken är förfallna eller nedskrivna anses vara av god kreditvärdighet.

**MAXIMAL KREDITEXPONERING**

	2015-12-31	2014-12-31
Andra långfristiga fordringar	6 208	8 107
Kundfordringar	365 834	337 836
Derivat	2 592	–
Övriga fordringar	74 293	85 724
Kassa och bank	450 013	384 680
<b>Summa</b>	<b>898 940</b>	<b>816 347</b>

**FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISK**

Finansieringsrisk är risken att koncernen vid en given tidpunkt inte har tillgång till adekvat finansiering till godtagbara villkor. Den Seniora Revolverade Lånefaciliteten om 1 250 miljoner SEK har en löptid om fem år och förfaller år 2020. Likviditetsrisken är risken för att koncernen inte kan möta sina kortfristiga betalningsåtaganden. Koncernens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven skall uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas i den dagliga likviditeten inom en sexmånaders tidsperiod. För att tillgodose detta har koncernen checkräkningskrediter och bekräftade kreditfaciliteter. Checkkrediterna uppgår till 105 miljoner SEK.

**RÅVARURISK**

Med råvarurisk avses risken att ändrade råvarupriser påverkar koncernens resultat negativt. Koncernens risk inom råvaror är i huvudsak koncentrerad till stål. Råvaruprisrisker säkras inte.

**VALUTAKURSER**

Resultaträkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK med årets genomsnittskurs. Balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

Valuta	Genomsnittskurs 2015	Balansdagens kurs 15-12-31	Genomsnittskurs 2014	Balansdagens kurs 14-12-31
AED	2,31	2,30	2,08	2,12
AUD	6,34	6,06	6,19	6,38
BRL	2,57	2,16	2,92	2,89
CAD	6,60	6,02	6,21	6,72
CNY	1,34	1,29	1,11	1,26
EUR	9,36	9,13	9,10	9,52
GBP	12,89	12,38	11,29	12,14
INR	0,13	0,12	0,11	0,12
KRW	0,0075	0,007131	0,0065	0,0071
NOK	1,05	0,96	1,09	1,05
SGD	6,13	5,91	5,41	5,91
USD	8,43	8,35	6,86	7,81

### NOT 3. SEGMENTRAPPORTERING

#### RÖRELSESEGMENT

Koncernen består av följande fyra rörelsesegment: Construction Equipment, Industrial Equipment, Rental och After Sales. Rörelsegrenar utgör koncernens primära indelningsgrund.

#### Construction Equipment

Affärsområdet designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar standard och kundspecifika hissar för i huvudsak temporär installation. Kunderna återfinns inom byggindustrin och inom byggrelaterad uthyrning.

#### Industrial Equipment

Affärsområdet designar, utvecklar, tillverkar och distribuerar kundspecifika hissar för i huvudsak permanenta installationer. Kunderna återfinns inom industrier som kraft, metall och gruvor, hamnar, cement, samt olja och gas.

#### Rental

Affärsområdet erbjuder uthyrning och service av utrustning som tillverkats av koncernens övriga affärsområden. Kunderna återfinns inom byggindustrin och inom byggrelaterad uthyrning.

#### After Sales

Affärsområdet erbjuder service, reservdelar, uppgraderingar och utbildning för i huvudsak utrustning som tillverkats av koncernen. Kunderna återfinns såväl inom tillverkande industri som inom byggindustrin och byggrelaterad uthyrning.

#### Geografiska områden

Koncernens segment är indelade i följande geografiska områden: Europa, Asien, Syd- och Nordamerika och Övriga marknader. Då bolaget är globalt aktivt inom sina affärsområden finns normalt sett alla segment representerade inom de geografiska områdena.

#### OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER RÖRELSESEGMENT

2015	Construction Equipment	Industrial Equipment	Rental	After Sales	Totalt koncernen
Externa intäkter	553 307	485 541	308 445	688 998	2 036 291
Rörelseresultat	38 335	27 495	20 437	209 941	296 208
Rörelseresultat %	6,9 %	5,7 %	6,6 %	30,5 %	14,5 %
Resultat efter finansnetto	n/a	n/a	n/a	n/a	198 281
<b>Årets resultat</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>135 022</b>

2014	Construction Equipment	Industrial Equipment	Rental	After Sales	Totalt koncernen
Externa intäkter	333 431	545 296	278 517	585 232	1 742 476
Rörelseresultat	-9 931	96 528	1 457	199 602	287 656
Rörelseresultat %	-3,0 %	17,7 %	0,5 %	34,1 %	16,5 %
Resultat efter finansnetto	n/a	n/a	n/a	n/a	91 725
<b>Årets resultat</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>n/a</b>	<b>46 499</b>

#### GEOGRAFISKA MARKNADER

Intäkter	2015	2014
Europa	704 634	674 783
(varav Sverige)	(60 071)	(75 412)
Asien	608 384	493 139
Syd- och Nordamerika	626 193	500 846
Övriga marknader	97 080	73 708
	<b>2 036 291</b>	<b>1 742 476</b>

Materiella anläggningstillgångar	2015	2014
Sverige	201 753	209 173
Kina	31 758	34 195
Övriga marknader	34 549	33 193
	<b>268 060</b>	<b>276 561</b>

#### NOT 4. RÖRELSENS KOSTNADER

	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	-757 697	-632 823
Personalkostnader	-652 757	-556 262
Konsultkostnader	-24 747	-44 497
Avskrivningar	-51 915	-48 597
Övriga kostnader	-252 967	-172 641
	<b>-1 740 083</b>	<b>-1 454 820</b>



## NOT 5. ANTAL ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA SAMT TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2015		2014		2015	2014
	Antal	varav kvinnor	Antal	varav kvinnor		
<b>Medeltalet anställda</b>						
Sverige	343	13 %	328	12 %		
Norge	48	17 %	42	12 %		
Nederländerna	30	9 %	41	9 %		
Belgien	3	0 %	3	0 %		
Frankrike	43	12 %	48	13 %		
England	62	15 %	60	11 %		
Tyskland	33	9 %	30	14 %		
Italien	9	11 %	10	10 %		
Korea	12	17 %	12	17 %		
Singapore	15	20 %	14	30 %		
Malaysia	15	20 %	11	20 %		
Australien	77	5 %	72	6 %		
USA	101	12 %	96	13 %		
Kina	261	15 %	207	18 %		
Indien	16	6 %	14	8 %		
Brasilien	9	11 %	8	14 %		
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 077</b>	<b>13 %</b>	<b>996</b>	<b>13 %</b>		

	2015	2014
<b>Koncernens könsfördelning i företagsledningar</b>		
Styrelser	13 %	2 %
Övriga ledande befattningshavare	13 %	7 %

	2015	2014
<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader</b>		
Löner och ersättningar	488 424	426 334
Sociala kostnader	165 499	129 934
<b>Koncernen totalt</b>	<b>653 923</b>	<b>556 268</b>
Varav pensionskostnader ingående i sociala kostnader	38 424	23 856

Av koncernens pensionskostnader avser 3,6 MSEK (2,7) gruppen styrelse och vd i samtliga bolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till - (-).

	2015	2014
<b>Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och övriga anställda</b>		
<b>Sverige</b>	<b>14 334</b>	<b>144 177</b>
(varav tantiem o.d.)	(7 281)	(2 846)
<b>Övriga anställda</b>	<b>8 520</b>	<b>140 415</b>
(varav tantiem o.d.)	(1 785)	(3 362)
<b>Utomlands</b>	<b>17 140</b>	<b>312 773</b>
(varav tantiem o.d.)	(1 896)	(11 099)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>31 474</b>	<b>456 950</b>
(varav tantiem o.d.)	(9 177)	(13 945)

2015	Lön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
<b>Styrelsen</b>					
Anders Thelin, styrelsens ordförande	675	5 496			6 171
Carl Johan Falkenberg	370				370
Anders Jonsson	350				350
Eva Lindqvist	420				420
Joakim Rosengren	300				300
Göran Gezelius	400				400
Verkställande direktör	4 005	1 785	–	1 309	7 099
Andra ledande befattningshavare (9 personer)*	15 930	2 836	371	3 946	23 083
	<b>22 450</b>	<b>10 117</b>	<b>371</b>	<b>5 255</b>	<b>38 193</b>

\* Koncernledningen har under 2015 utökats med inköpschef, produktionschef och produktchef. Samtliga var anställda inom Alimak Group även före utökningen av koncernledningen. Under en period av två månader 2015, i samband med pensionsavgång för affärsområdeschef generell industri, har koncernledningen bestått av tio personer utöver verkställande direktör. Efter årets utgång, den 1 februari 2016, har koncernledningen utökats med chef för kommunikation och IR.

2014	Lön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
<b>Styrelsen</b>					
Anders Jonsson	300				300
Carl Johan Falkenberg	150				150
Fredrik Brynildsen	150				150
Wei Chen	150				150
Joakim Rosengren	150				150
Göran Gezelius	150				150
Verkställande direktör	3 564	1 166	–	1 247	5 977
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	10 138	2 038	409	3 828	16 413
	<b>14 752</b>	<b>3 204</b>	<b>409</b>	<b>5 075</b>	<b>23 440</b>

### Styrelsen

Till styrelsens ordförade och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Verkställande direktören och arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Enligt beslut av årsstämman 2015 uppgår arvodet till de stämmovealda styrelseledamöterna till sammanlagt 2 100 000 kronor på årsbasis. Av detta utgår till styrelsens ordförande Anders Thelin 600 000 kronor och 300 000 kronor till varje övrig styrelseledamot (Carl Johan Falkenberg, Göran Gezelius, Anders Jonsson, Eva Lindqvist och Joakim Rosengren). Vidare beslutades att arvode ska utgå med 100 000 kronor till ordföranden för Revisionsutskottet, 75 000 kronor till ordföranden i Ersättningsutskottet, 70 000 kronor till varje medlem i Revisionsutskottet (ordföranden undantagen) och 50 000 kronor till varje medlem i Ersättningsutskottet (ordföranden undantagen). Årsstämman beslutade att under förutsättning av att det är kostnadsneutralt för bolaget kan en ledamot fakturera sitt arvode. Det av stämman beslutade arvodet ökas då med ett belopp motsvarande socialavgifter enligt lag. Revisionsutskottet består av Carl Johan Falkenberg, Göran Gezelius (ordförande) och Eva Lindqvist. Ersättningsutskottet består av Anders Jonsson, Eva Lindqvist och Anders Thelin (ordförande).

Styrelsens ledamöter har inte rätt till några förmåner efter att deras uppdrag som styrelseledamöter upphört.

Styrelseordföranden Anders Thelin har inför bolagets notering på NASDAQ OMX Stockholm erhållit rätt till en bonus om 2 288 724 kronor efter skatt och sociala avgifter efter avslutad notering. Anders Thelin har i september 2015 erhållit denna bonus så som lön med ett bruttobelopp om 5 495 962 kronor.

### Koncernledningen

Ersättning till den verkställande direktören och den övriga koncernledningen utgörs av fast lön, rörlig lön, övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönen uppgår generellt till maximalt 40 procent av den årliga fasta lönen och är kopplad till bolagets prestation.

### Verkställande direktör och koncernchef

Verkställande direktören och koncernchefen Tormod Gunleiksrud erhöi under 2015 en årlig fast lön på 3 741 546 kronor samt rörlig lön på 1 784 800 kronor. Tormod Gunleiksrud har inga förmåner i form av bostad, bil eller andra naturaförmåner. Till pension avsätts varje år en premie om 35 procent av den årliga fasta lönen till en direktpensionsplan som klassificerats och redovisas som en avgiftsbestämd plan. Direktpensionsplanen är säkerställd genom pantförskrivna företagsägda kapitalförsäkringar. Tormod Gunleiksruks pensionsålder är 65 år. Vid egen uppsägning gäller en uppsägningstid på sex månader och vid uppsägning från bolagets sida tolv månader. Verkställande direktören har rätt till ett avgångsvederlag motsvarande tolv fasta månadslöner.

### Övriga medlemmar i koncernledningen

De medlemmar i koncernledningen som är anställda i Sverige har pensionsrätt som i allt väsentligt motsvarar ITP-planen. Medlemmar som inte är anställda i Sverige har i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernledningens medlemmars pensionsålder har i de flesta fall en pensionsålder på 65 år. För en majoritet av medlemmarna koncernledningen gäller en uppsägningstid om sex till tolv månader om anställningen sägs upp av bolaget. Fyra medlemmar i koncernledningen har rätt till avgångsvederlag under en period om tolv till arton månader.

## NOT 6. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2015	2014
Ernst & Young:		
Revisionsuppdrag	4 932	3 922
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3 290	31
Skatterådgivning	56	216
Övriga tjänster	-	10
	<b>8 278</b>	<b>4 179</b>

## NOT 7. AVSKRIVNINGAR

	2015	2014
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Övriga immateriella tillgångar	2 725	1 730
Byggnader och mark	3 207	3 220
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12 420	11 739
Inventarier, verktyg och installationer	7 328	4 852
Hyresutrustning	26 235	27 056
	<b>51 915</b>	<b>48 597</b>

### *Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion*

Kostnad för sålda varor	42 723	39 140
Försäljningskostnader	2 391	2 445
Administrationskostnader	4 687	4 713
Utvecklingskostnader	2 114	2 299
	<b>51 915</b>	<b>48 597</b>

## NOT 8. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter	2015	2014
Ränteintäkter	1 934	2 474
Valutakursvinster	28 110	26 214
	<b>30 044</b>	<b>28 688</b>

### Finansiella kostnader

Räntekostnader	-78 139	-137 714
Valutakursförluster	-49 832	-86 905
	<b>-127 971</b>	<b>-224 619</b>

## NOT 9. SKATT

Koncernens skattekostnad för 2015 uppgick till -63,3 MSEK (-45,2). Den effektiva skattesatsen varierar mellan åren bland annat beroende på förändringar i fråga om var koncernens vinster uppstår.

	2015	2014
Aktuell skatt	-43 152	-10 922
Skatt avseende tidigare år	2 942	-5 700
Uppskjuten skatt	-23 049	-28 604
	<b>-63 259</b>	<b>-45 226</b>

Avstämning av effektiv skatt	2015	2014
Resultat före skatt	198 281	91 725
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 22 %	-43 622	-20 179
Skillnader i skattesatser i övriga länder	-10 291	-11 394
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader som ej redovisats i tidigare perioder	-2 118	-89
Underskott för vilket uppskjuten skattefordran ej redovisas	-12 212	-7 260
Utnyttjade underskott för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisats	1 815	–
Permanent ej avdragsgilla kostnader	-1 645	-1 289
Permanent ej skattepliktiga intäkter	1 984	859
Justering av tidigare års skattekostnad	2 942	-5 700
Övrigt	-112	-174
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-63 259</b>	<b>-45 226</b>

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	2015			2014		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Materiella anläggningstillgångar	644	-36 358	-35 714	–	-25 584	-25 584
Immateriella anläggningstillgångar	–	-2 196	-2 196	–	–	–
Finansiella instrument	74	–	74	6 516	–	6 516
Varulager	7 509	–	7 509	–	–	–
Upplupna intäkter	–	-6 075	-6 075	–	-7 191	-7 191
Avsättningar	20 539	-1 485	19 054	19 984	–	19 984
Obeskattade reserver	–	-5 060	-5 060	65	-5 060	-4 995
Underskottsavdrag	39 625	–	39 625	69 478	–	69 478
<b>Summa</b>	<b>68 391</b>	<b>-51 174</b>	<b>17 217</b>	<b>96 043</b>	<b>-37 835</b>	<b>58 208</b>

Uppskjuten skatt vid ingången av året	58 208
Redovisat i periodens resultat	-23 049
Redovisat som övrigt totalresultat i perioden	-12 579
Omklassificering av immateriella tillgångar	-2 196
Justering avseende föregående års poster	-1 495
Årets omräkningsdifferenser	-1 672
<b>Redovisat vid periodens utgång</b>	<b>17 217</b>

Ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag (MSEK)	2015	2014
Kina	77	48
Italien	20	20
	<b>97</b>	<b>68</b>

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det är legalt möjligt att reducera aktuell skatteskuld med aktuell skattefordran och när uppskjutna skatter ingår i samma beskattningsenhet. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag har redovisats i den utsträckning ackumulerade skattemässiga underskott bedömts kunna utnyttjas mot framtida skattepliktigt överskott.

## NOT 10. ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2015			2014		
	Förvärvade marknads- och kundrelaterade tillgångar	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa	Förvärvade marknads- och kundrelaterade tillgångar	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	–	14 738	14 738	–	12 857	12 857
Nyanskaffningar	–	697	697	–	830	830
Omklassificeringar	10 516	–	10 516	–	–	–
Avyttringar, utrangeringar	–	-3 537	-3 537	–	–	–
Årets valutakursdifferenser	-956	-8	-964	–	1 051	1 051
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>9 560</b>	<b>11 890</b>	<b>21 450</b>	<b>–</b>	<b>14 738</b>	<b>14 738</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>						
Vid årets början	–	-13 485	-13 485	–	-10 831	-10 831
Avyttringar, utrangeringar	–	3 537	3 537	–	–	–
Årets avskrivning enligt plan	-1 595	-1 130	-2 725	–	-1 730	-1 730
Årets valutakursdifferenser	161	24	185	–	-924	-924
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-1 434</b>	<b>-11 054</b>	<b>-12 488</b>	<b>–</b>	<b>-13 485</b>	<b>-13 485</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>8 126</b>	<b>836</b>	<b>8 962</b>	<b>–</b>	<b>1 253</b>	<b>1 253</b>

Under år 2015 har en omallokering av övervärden skett från goodwill till kundrelationer. Avskrivning sker över tio år från förvärvstidpunkten.

## NOT 11. GOODWILL

	2015	2014
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 916 516	1 766 692
Förvärv av verksamhet	–	47 051
Omklassificeringar	-7 677	–
Årets valutakursdifferenser	26 045	102 773
	<b>1 934 884</b>	<b>1 916 516</b>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-214 112	-214 112
Årets nedskrivningar	–	–
	<b>-214 112</b>	<b>-214 112</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1 720 772</b>	<b>1 702 404</b>

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

MSEK	2015	2014
Affärsområde Construction	91,9	89,9
Affärsområde Industrial	691,7	685,6
Affärsområde Rental	–	–
Affärsområde After Sales	937,2	926,9
	<b>1 720,8</b>	<b>1 702,4</b>

Goodwill avskrivs inte, men provas årligen för nedskrivningsbehov.

Goodwill har allokerats till kassagenererande enheter (KGE) som sammanfaller med koncernens affärsområden. Återvinningsvärden för KGE fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet enligt diskonterade kassaflödesprin-

cipen, härlett från fyra års kassaflöden uppskattade i den strategiska planen godkänd av styrelsen. Kassaflöden efter planeringsperioden beräknas som ett terminalvärde och ingår i det totala nyttjandevärdet.

Som diskonteringsränta används en vägd medelkapitalkostnad efter skatt (WACC) såsom den definierats av koncernen. Diskonteringsräntans komponenter består av riskfri ränta, marknadens riskpremie, företagspecifik riskpremie, industrispecifik beta, kostnad för skulder och soliditet. På basis av de nyttjandevärdeskalkyler som gjorts har konstaterats att inget nedskrivningsbehov av goodwillvärdet för någon KGE föreligger vid utgången av år 2015. Detsamma gällde föregående år.

**Känslighetsanalys**

De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet är förväntad efterfrågan, tillväxttakt, rörelsemarginal, rörelsekapitalbehov samt diskonteringsränta. Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioden efter år 4 uppgår till två procent (två procent). Rörelsekapitalbehovet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år 4. Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital och har beräknats till 6,77 procent (8,22 procent) före skatt. Företagsledningens prövningar av goodwillvärden har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i de beräkningar som gjorts innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med två procentenheter eller om den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med två procentenheter.

**Förvärv under 2014**

Den 22 maj 2014 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Heis-Tek A/S och Heis-Tek Bergen A/S. Verksamheten ingår i koncernens räkenskaper från och med den 1 juli 2014. Heis-Tek A/S är specialiserade på försäljning och projektering av nya vertikala transportlösningar både på land och offshore. Köpeskillingen med avdrag för förvärvat kassa uppgick till 58,6 MSEK. Enligt förvärvsanalys uppkom goodwill bestående av synergieffekter, resultatförbättringspotential samt tillförd kompetens och rörelsen kunskap för att utveckla inom offshore-industrin. Goodwill som uppkom av förvärvet är hänförlig till rörelsesegmenten Industrial och After Sales. Under räkenskapsåret 2015 har en omallokering av en del av övervärdet gjorts till kundrelationer som skrivs av över tio år, se även not 10 samt not 25 där vidare information om förvärvet finns.



## NOT 12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2015	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska utrustningar	Inventarier, verktyg och instrument	Hyses- utrustning	Summa
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	72 174	134 511	67 808	377 819	652 312
Nyanskaffningar	2 568	9 668	7 042	24 402	43 680
Avyttringar och utrangeringar mm	–	-12 640	-7 529	-22 432	-42 601
Årets valutakursdifferenser	-300	300	518	1 044	1 562
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>74 442</b>	<b>131 839</b>	<b>67 839</b>	<b>380 833</b>	<b>654 953</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>					
Vid årets början	-28 169	-73 240	-37 812	-236 530	-375 751
Avyttringar och utrangeringar mm	-	11 071	6 779	20 805	38 655
Årets avskrivning enligt plan	-3 207	-12 420	-7 328	-26 235	-49 190
Årets valutakursdifferenser	246	247	-444	-656	-607
<b>Utgående avskrivningar</b>	<b>-31 130</b>	<b>-74 342</b>	<b>-38 805</b>	<b>-242 616</b>	<b>-386 893</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>43 313</b>	<b>57 497</b>	<b>29 034</b>	<b>138 217</b>	<b>268 060</b>

2014	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska utrustningar	Inventarier, verktyg och instrument	Hyses- utrustning	Summa
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	76 487	114 992	45 485	352 926	589 890
Nyanskaffningar	1 502	23 014	14 634	26 800	65 950
Förvärv av verksamhet	–	836	3 734	–	4 570
Avyttringar och utrangeringar	-6 775	-8 100	-1 592	-10 995	-27 462
Omklassificeringar	–	64	–	-64	-
Årets valutakursdifferenser	960	3 705	5 547	9 152	19 364
	<b>72 174</b>	<b>134 511</b>	<b>67 808</b>	<b>377 819</b>	<b>652 312</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>					
Vid årets början	-30 794	-67 179	-27 004	-204 160	-329 137
Förvärv av verksamhet	–	-676	-1 581	–	-2 257
Avyttringar och utrangeringar	6 423	8 654	479	1 208	16 764
Årets avskrivning enligt plan	-3 220	-11 739	-4 852	-27 056	-46 867
Årets valutakursdifferenser	-578	-2 300	-4 854	-6 522	-14 254
	<b>-28 169</b>	<b>-73 240</b>	<b>-37 812</b>	<b>-236 530</b>	<b>-375 751</b>
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>44 005</b>	<b>61 271</b>	<b>29 996</b>	<b>141 289</b>	<b>276 561</b>

**NOT 13. HYRDA TILLGÅNGAR**

Koncernen har operationella leasingavtal som leasetagare. Koncernens operationella leasingkostnader består i huvudsak av lokalhyror. Dessa leasingkostnaderna är inte beloppsmässigt väsentliga för koncernen.

**NOT 14. VARULAGER**

	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	125 735	106 326
Varor under tillverkning	83 035	83 807
Färdiga varor och handelsvaror	135 121	122 904
	<b>343 891</b>	<b>313 037</b>

I varulagervärdet ingår reserv för inkurans med 30 782 KSEK (42 044).

**NOT 15. FINANSIELLA SKULDER OCH TILLGÅNGAR**

Finansiella tillgångar	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2015	2014	2015	2014
<b>Derivattillgångar för säkringsändamål</b>				
Derivat	2 592	–	2 592	–
<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>				
Långfristiga fordringar	6 208	8 107	6 208	8 107
Kundfordringar	365 834	337 836	365 834	337 836
Övriga finansiella fordringar	100 518	126 350	100 518	126 350
Likvida medel	450 013	384 680	450 013	384 680
<b>Summa</b>	<b>922 573</b>	<b>856 973</b>	<b>922 573</b>	<b>856 973</b>

Finansiella skulder	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2015	2014	2015	2014
<b>Derivatskulder för säkringsändamål</b>				
Derivat	2 929	29 617	2 929	29 617
<b>Andra finansiella skulder</b>				
Långfristiga skulder till kreditinstitut	743 268	692 685	748 331	702 192
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	77 823	227 775	77 823	232 000
Checkräkningskredit	–	20 756	–	20 756
Leverantörsskulder	158 582	160 306	158 582	160 306
Övriga finansiella skulder	89 563	88 204	89 563	88 204
<b>Summa</b>	<b>1 069 236</b>	<b>1 189 726</b>	<b>1 074 299</b>	<b>1 203 458</b>

2015	Bruttobelopp	Kvittade belopp	Nettobelopp i balansräkningen	Finansiella instrument	Belopp som omfattas av ramavtal för kvittning eller liknande avtal*	
					Finansiell säkerhet, erhållen/lämnad	Nettobelopp
Derivattillgångar	2 592	–	2 592	-2 592	–	–
Derivatskulder	2 929	–	2 929	-2 592	–	337

2014	Bruttobelopp	Kvittade belopp	Nettobelopp i balansräkningen	Finansiella instrument	Belopp som omfattas av ramavtal för kvittning eller liknande avtal*	
					Finansiell säkerhet, erhållen/lämnad	Nettobelopp
Derivattillgångar	–	–	–	–	–	–
Derivatskulder	29 617	–	29 617	–	–	29 617

\* Dessa finansiella tillgångar och skulder kvittas enbart vid insolvens eller vid betalningsinställelse av endera part.

Under räkenskapsåret har inte några finansiella tillgångar eller finansiella skulder omklassificerats mellan värderingskategorierna nedan.

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

2015				
Finansiella tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Valutaderivat	–	2 592	–	2 592
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>2 592</b>	<b>–</b>	<b>2 592</b>

Finansiella skulder				
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Valutaderivat	–	2 929	–	2 929
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>2 929</b>	<b>–</b>	<b>2 929</b>

2014				
Finansiella tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Valutaderivat	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Finansiella skulder				
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Valutaderivat	–	29 617	–	29 617
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>29 617</b>	<b>–</b>	<b>29 617</b>

#### FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE DÄR VERKLIGT VÄRDE LÄMNAS SOM UPPLYSNING

2015				
Finansiella skulder	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	748 331	748 331
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	77 823	77 823
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>826 154</b>	<b>826 154</b>

2014				
Finansiella skulder	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Långfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	702 192	702 192
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	–	–	232 000	232 000
<b>Totalt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>934 192</b>	<b>934 192</b>

Verkligt värde för lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut beräknas i upplysningssyfte genom att framtida kassaflöden har diskonterats med nu gällande ränta för den återstående löptiden.

Koncernen kategoriserar finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i en verkligt värde-hierarki baserat på den information som används för att värdera varje tillgång och skuld.

**Nivå 1** - Noterade priser för identiska tillgångar eller skulder på en aktiv marknad

**Nivå 2** - Noterade priser på marknader som inte är aktiva, noterade priser för liknande tillgångar eller skulder, annan information än noterade priser men som är observerbar direkt eller indirekt för huvudsakligen instrumentets hela löptid samt indata till värderingsmodeller som hämtas från observerbara marknadsdata.

**Nivå 3** - Information som är väsentlig för tillgångens eller skuldens verkliga värde är inte observerbar, utan koncernens egna bedömningar tillämpas

Det verkliga värdet på valutaterminer beräknas genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

**NOT 16. KUNDFORDRINGAR**

	2015	2014
Kundfordringar, brutto	389 574	354 031
Ackumulerad reserv för osäkra fordringar, ingående	-16 195	-14 152
Årets reserveringar	-8 253	-4 203
Årets återförda reserveringar	311	2 789
Valutakursdifferenser	397	-629
Ackumulerad reserv för osäkra fordringar, utgående	-23 740	-16 195
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>365 834</b>	<b>337 836</b>

**Åldersanalys av förfallna kundfordringar som inte anses vara osäkra**

	2015	2014
1-30 dagar	72 339	79 098
31-90 dagar	20 744	31 484
91-120 dagar	14 360	18 154
> 120 dagar	41 677	25 551
<b>Summa vid årets utgång</b>	<b>149 120</b>	<b>154 287</b>

**NOT 17. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	2015	2014
Förutbetald leasing och hyra	1 562	1 365
Upplupna försäljningsintäkter	26 535	23 083
Förutbetald försäkring	3 213	3 900
Servicekontrakt	496	3 925
Bankavgifter och advokatkostnader	365	287
Transportstöd och avgifter	1 226	1 037
IT-tjänster	4 399	2 139
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 524	4 890
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>43 320</b>	<b>40 626</b>

**NOT 18. LÅNGFRISTIGA OCH KORTFRISTIGA SKULDER**

2015	Redovisat värde	< 1 år	>1 år <5 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	743 268	–	743 268	–
Långfristiga skulder till moderföretag	–	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>743 268</b>	<b>–</b>	<b>743 268</b>	<b>–</b>
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	77 823	77 823	–	–
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>77 823</b>	<b>77 823</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

2014	Redovisat värde	< 1 år	>1 år <5 år	> 5 år
Långfristiga skulder till kreditinstitut	692 169	–	402 922	289 247
Långfristiga skulder till moderföretag	918 809	–	–	918 809
Övriga långfristiga skulder	516	–	516	–
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>1 611 494</b>	<b>–</b>	<b>403 438</b>	<b>1 208 056</b>
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	227 775	227 775	–	–
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>227 775</b>	<b>227 775</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

**UPPLÅNING**

Den genomsnittliga räntebindingstiden för den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till tre mån (sex mån).

Den genomsnittliga räntan för koncernens räntebärande lån uppgick vid årsskiftet 2015 till 1,80 procent (3,6 procent).

I koncernens låneavtal med banker finns specifika villkor, så kallade covenants. Dessa covenants utgörs av följande finansiella nyckeltal:

- Koncernens nettoskuld relaterat till EBITDA.
- Koncernens nettoskuld relaterat till eget kapital



**FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT**

Tabellen nedan visar verkligt värde på koncernens finansiella derivatinstrument för hantering av finansiella risker och handel för egen räkning.

	31 december 2015		31 december 2014	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>Verkligt värde</b>				
<b>Valutaterminer</b>				
Kassaflödessäkringar	2 592	2 929	–	29 617
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>2 592</b>	<b>2 929</b>	<b>–</b>	<b>29 617</b>

**KAPITALFÖRVALTNING**

Kapital avser eget kapital samt lånat kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att trygga koncernens fortlevnad och handlingsfrihet och att tillse att ägarna erhåller avkastning på placerade medel. Fördelningen mellan eget och lånat kapital skall vara sådan att en god balans erhålls mellan risk och avkastning. Kapitalstrukturen anpassas då detta är nödvändigt för att möta förändrade ekonomiska förutsättningar och andra omvärldsfaktorer. För att bibehålla och anpassa kapitalstrukturen kan koncernen dela ut medel, öka det egna kapitalet genom utgivande av nya aktier eller kapitaltillskott eller sälja tillgångar för att minska skulderna, alternativt öka skulderna för att förvärva tillgångar.

**LÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA INBETALNINGAR/UTBETALNINGAR**

2015				
Finansiella tillgångar	< 1 mån	1-12 mån	1-5 år	> 5 år
Andra långfristiga fordringar	–	–	6 208	–
Kundfordringar	121 506	241 462	2 866	–
Derivat	443	2 149	–	–
Övriga fordringar	19 421	53 817	1 064	–
Upplupna intäkter	4 967	38 353	–	–
Deposition	–	15 548	97	–
Likvida medel	359 435	74 935	–	–
<b>Summa</b>	<b>505 772</b>	<b>426 264</b>	<b>10 235</b>	<b>-</b>
Finansiella skulder	< 1 mån	1-12 mån	1-5 år	> 5 år
Skulder till kreditinstitut	–	77 823	743 268	–
Leverantörsskulder	24 457	133 888	164	73
Derivat	1 147	1 782	–	–
Övriga skulder	5 147	42 219	280	43
<b>Summa</b>	<b>30 751</b>	<b>255 712</b>	<b>743 712</b>	<b>116</b>

**2014**

Finansiella tillgångar	< 1 mån	1-12 mån	1-5 år	> 5 år
Andra långfristiga fordringar	–	–	4 268	3 839
Kundfordringar	189 623	145 146	3 267	-200
Övriga fordringar	15 297	70 427	–	–
Upplupna intäkter	4 324	36 073	229	–
Deposition	–	8 641	667	–
Likvida medel	230 160	145 212	–	–
<b>Summa</b>	<b>439 404</b>	<b>405 499</b>	<b>8 431</b>	<b>3 639</b>

Finansiella skulder	< 1 mån	1-12 mån	1-5 år	> 5 år
Skulder till moderföretag	–	–	–	918 809
Skulder till kreditinstitut	22 953	248 380	484 239	289 247
Leverantörsskulder	82 558	77 529	143	76
Derivat	–	29 617	–	–
Övriga skulder	15 455	23 085	–	–
<b>Summa</b>	<b>120 966</b>	<b>378 611</b>	<b>484 382</b>	<b>1 208 132</b>

**RESERV FÖR KASSAFLÖDESSÄKRING BERÄKNAS PÅVERKA RESULTATRÄKNINGEN I NEDAN ANGIVNA PERIODER**

	2015	2014
Inom 1 år	-337	-29 617
Mer än 1 år	–	–
<b>Summa</b>	<b>-337</b>	<b>-29 617</b>

Den realiserade effekten av kassaflödessäkringar påverkar Kostnad såld vara i resultaträkningen.

**NOT 19. AVSATT TILL PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE****AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER**

Koncernens avgiftsbestämda pensionsplaner omfattar anställda i samtliga koncernföretag, förutom anställda i Alimak Hek AB och Alimak Hek Ltd. De avgiftsbestämda pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag. Storleken på premierna baseras på lönen.

Koncernchefen Tormod Gunleiksrud omfattas av en direktpensionsplan som klassificerats och redovisas som en avgiftsbestämd plan, för vilken det således inte redovisas någon tillgång eller skuld. Direktpensionsplanen är säkerställd genom en pantförskriften företagsägd kapitalförsäkring.

**FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER**

Koncernens förmånsbestämda pensionsplan omfattar anställda i koncernföretaget Alimak Hek AB i Sverige och koncernföretaget Alimak Hek Ltd i Storbritannien. Härutöver finns förmånsbestämda pensionsförmåner i mindre omfattning i Nederländerna, Italien, Frankrike och Tyskland. Enligt dessa förmånsbestämda planer har de anställda rätt till pensionsförmåner baserat på deras pensionsgrundande inkomst samt antal tjänstgöringsår. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension.

Storbritanniens pensionsplan är fonderad. Den svenska pensionsplanen tryggas genom avsättning i balansräkningen i kombination med kreditförsäkring i PRI Pensionsgaranti samt genom pensionsförsäkring i Alecta. I den svenska planen tryggas all nyintjänad pension genom premier till Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, vilket innebär att den redovisas som en avgiftsbestämd plan, och därmed ingår i pensionskostnader för avgiftsbestämda pensioner. Årets avgifter för pensionsförsäkringar till Alecta uppgår till 2,7 MSEK (2,5). Förväntade avgifter 2016 uppgår till 2,9 MSEK. Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP2 i Alecta uppgår till 0,01309 procent (0,01703 procent) Per 31 december 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (144 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte stämmer överens med IAS 19. Alectas kollektiva konsolideringsnivå ska normalt tillåtas variera mellan 125-155 procent, om den understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

<b>Pensionskostnader i resultaträkningen</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Förmånsbestämda pensioner		
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 946	5 862
Räntekostnad, netto	1 639	2 193
Summa för perioden	5 585	8 055

Kostnad för avgiftsbestämda pensioner	32 839	11 241
---------------------------------------	--------	--------

<b>Summa för perioden</b>	<b>38 424</b>	<b>19 296</b>
---------------------------	---------------	---------------

**Pensionskostnader i övrigt totalresultat**

Förmånsbestämda pensioner		
Omvärderingar av pensionsåtagande	-30 674	298
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	1 290	376
<b>Summa för perioden</b>	<b>-29 384</b>	<b>674</b>

**Belopp som redovisas i balansräkningen**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Nuvärde av pensionsåtagande, fonderade planer, Storbritannien	69 035	84 415
Verkligt värde på förvaltningstillgångar, Storbritannien	76 239	66 352
Nettoskuld fonderade planer, Storbritannien	-7 204	18 063

Nuvärde av pensionsåtagande, ofonderade planer, Sverige	38 132	42 634
---	--------	--------

Nuvärde av pensionsåtagande, ofonderade planer, övriga	3 628	3 768
--	-------	-------

<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>34 555</b>	<b>64 465</b>
---	---------------	---------------

**Avstämning av belopp redovisat i balansräkningen**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Ingående balans, nettoskuld</b>	<b>64 465</b>	<b>57 130</b>
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 946	5 862
Räntekostnad, netto	1 639	2 193
Omvärderingar av pensionsåtagande	-30 674	3 610
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	1 290	959
Pensionsutbetalningar direkt av arbetsgivaren	-1 613	-1 940
Inbetalningar från arbetsgivaren	-7 183	-6 871
Övrigt	1 408	1 112
Valutakursdifferens	1 277	2 410
<b>Utgående balans, nettoskuld</b>	<b>34 555</b>	<b>64 465</b>

<b>Avstämning av nuvärdet av pensionsåtagande</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Ingående balans, pensionsåtagande</b>	<b>130 816</b>	<b>109 623</b>
Kostnad för pensioner intjänade under året	3 946	5 862
Kostnad avseende tjänstgöring tidigare perioder	1 367	–
Räntekostnad	4 463	4 742
<i>Omvärderingar av pensioner;</i>		
- demografiska antaganden	-15 592	-6 009
- finansiella antaganden	-11 346	11 178
- erfarenhetsbaserade justeringar	-2 972	-1 558
Pensionsutbetalningar	-2 193	-4 210
Inbetalningar från anställda	800	789
Övrigt	-724	1 111
Valutakursdifferens	2 229	9 288
<b>Utgående balans, pensionsåtagande</b>	<b>110 794</b>	<b>130 816</b>

<b>Avstämning av förvaltningstillgångar till verkligt värde</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Ingående balans, förvaltningstillgångar</b>	<b>66 352</b>	<b>52 493</b>
Ränteintäkt	2 824	2 549
Avkastning utöver ränteintäkt	-1 290	-959
Inbetalningar från arbetsgivaren	7 183	6 871
Inbetalningar från anställda	800	789
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	-580	-2 270
Valutakursdifferens	950	6 879
<b>Utgående balans, förvaltningstillgångar</b>	<b>76 240</b>	<b>66 352</b>

Förvaltningstillgångarna består av investering i Deferred Allocation Funding With-Profits hos Aviva, Storbritanniens största försäkringsbolag. Fondens medel investeras i en mix av aktier, skuldebrev och fast egendom med en samlad riskprofil på nivån låg till medel.

<b>Väsentliga aktuariella antagandena som tillämpats</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Sverige:		
Diskonteringsränta %	2,8	2,5
Framtida pensionsökningar %	1,5	1,5
Livslängd	PRI 2011	PRI 2011
Storbritannien:		
Diskonteringsränta %	4,0	3,8
Framtida löneökningar %	3,7	4,3
Framtida pensionsökningar %	2,5	2,5
Livslängd	PCMA00, PCFA00	PCMA00, PCFA00
Framtida uppräknings %	2,0	2,0

#### KÄNSLIGHETSANALYS

En ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska pensionsåtagandet med 14,3 MSEK (19,6). En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka pensionsåtagandet med 14,6 MSEK (20,1).

Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, på pensionsåtagandena i Storbritannien uppgår till cirka 29 år (30 år). Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, på pensionsåtagandena i Sverige uppgår till cirka 18 år (24).

#### PROGNOS AV KOMMANDE ÅRETS KASSAFLÖDE, FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONER

De förväntade avgifterna till pensionsplanerna för nästkommande år uppgår till 3,4 MSEK.

## NOT 20. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	Garanti- åtaganden	Omstrukture- ringsåtgärder	Personal- kostnader	Slut- besiktnings- kostnader	Projekt- kostnader	Övriga avsättningar	Summa
Redovisat vid årets ingång	11 854	12 600	7 005	1 734	11 375	2 481	47 049
Årets avsättning	9 890		178	1 113	21 093	675	32 949
Ianspråktaga belopp	-8 982	-2 734	-253		-225	-234	-12 428
Återföring av ej ianspråktaga belopp	-560		-19		-1 050	-9	-1 638
Omklassificeringar		-9 866	-6 177		-10 434	-2 212	-28 689
Valutakursdifferens	-246		-30		-1 740	-23	-2 039
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>11 956</b>	<b>–</b>	<b>704</b>	<b>2 847</b>	<b>19 019</b>	<b>678</b>	<b>35 204</b>

Av sammanlagda avsättningar är 0,5 MSEK avseende garantiåtaganden av långfristig karaktär medan samtliga övriga poster är kortfristiga.

## NOT 21. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2015	2014
<b>Ställda säkerheter</b>		
Företagsinteckningar	–	98 555
Aktier	–	2 183 990
Anläggningstillgångar	–	12 046
Fordringar	–	63 135
Varulager	–	90 393
Övrigt	8 526	3 112
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>8 526</b>	<b>2 451 231</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	646	664
Övriga eventualförpliktelser	98 003	206 879
<b>Summa eventualförpliktelser</b>	<b>98 649</b>	<b>207 543</b>

I samband med omläggning av koncernens externa upplåning under 2015 har tidigare ställda säkerheter för denna upplåning frisläppts och ersatts av ett generellt borgensåtagande från koncernens moderföretag Alimak Group AB till förmån för dotterbolags upplåning.

Koncernen har en avgiftsbestämd direktpensionsplan som omfattar den verkställande direktören tillika koncernchefen. Pensionsplanen är säkerställd genom pantförskrivna företagsägda kapitalförsäkringar vars värde vid utgången av 2015 uppgick till 4 938 KSEK.

Övriga eventualförpliktelser avser i huvudsak utställda motförbindelser för koncernföretags åtaganden gentemot kunder. Minskningen mot föregående år avser sådana motförbindelser.

## NOT 22. CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2015	2014
Beviljade kreditlimiter	105 000	150 617
Outnyttjad del	-105 000	-129 861
Utnyttjat kreditbelopp	–	20 756

## NOT 23. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2015	2014
Personalkostnader	60 196	63 618
Förutbetalda intäkter	3 584	10 612
Kostnader för omlokalisering	9 866	–
Projektkostnader installationsprojekt	7 362	–
Reservering för avgifter	–	10 558
Konsultarvoden	10 932	–
Övriga poster	7 311	5 471
	<b>99 251</b>	<b>90 259</b>



## NOT 24. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Utöver vad som angivits i not 5 "Antal anställda och ersättningar till anställda samt till styrelse och ledande befattningshavare" har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Under tiden fram till börsnoteringen den 17 juni 2015 stod koncernen under bestämmande inflytande av Apolus Holding AB, som ägde 100 procent av Alimak Group AB. Apolus Holding AB står under bestämmande inflytande av Triton Fund II LP, som direkt och indirekt kontrollerar 86,48 procent av aktierna. Efter börsnoteringen kvarstår Triton som enskilt största aktieägare med 28,39 procent av utestående aktier och röster. Inga väsentliga transaktioner förekommer med företag i vilka Triton Fund II LP har ett betydande eller bestämmande inflytande.

Under år 2014 erlades ersättningar om 1,0 MSEK för tjänster och utlägg till West Park Management Services Ltd, som är ett Triton närstående konsultbolag för management services. Under år 2015 har inga sådana ersättningar betalats.

## NOT 25. FÖRETAGSFÖRVARV

Under 2015 har inga företagsförvärv genomförts. Under 2014 förvärvade koncernen nettotillgångar, exklusive likvida medel, till ett värde av 58,6 MSEK. Förvärvet hade ingen väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

<b>Förvärv 2014</b>	
<b>Erlagd köpeskilling med avdrag för förvärvade likvida medel</b>	58 581
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	
Materiella anläggningstillgångar	2 419
Övriga tillgångar	53 699
Övriga skulder	-44 588
<b>Totalt förvärvade nettotillgångar, exklusive likvida medel</b>	<b>11 530</b>
Goodwill	47 051
<b>Totalt</b>	<b>58 581</b>

<b>Bidrag till koncernen under räkenskapsåret 2014</b>	
Omsättning	58 291
Rörelseresultat	10 507

<b>Förvärv 2014</b>		
Företag	Beskrivning	Transaktionsdag
Heis-Tek Bergen A/S	Service, nymontage och reparationer on- och offshore	22 maj 2014
Heis-Tek A/S	Försäljning on- och offshore	22 maj 2014

Under räkenskapsåret 2015 har en omallokering gjorts av en del av det förvärvade övervärdet från goodwill till marknads- och kundrelaterade tillgångar, se även not 10 och 11.

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
Nettoomsättning		7 500	–
<b>Summa intäkter</b>		<b>7 500</b>	–
Administrationskostnader		-22 964	-19
<b>Rörelseresultat</b>	2,3,4	<b>-15 464</b>	<b>-19</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	7	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-45 731	-83 528
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-61 188</b>	<b>-83 543</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag, erhållna		145 000	160 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>83 812</b>	<b>76 457</b>
Skatt på årets resultat	6	-18 448	-16 820
<b>Årets resultat</b>		<b>65 364</b>	<b>59 637</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	7	1 898 433	1 738 433
Uppskjuten skattefordran	6	30 771	49 219
		<b>1 929 204</b>	<b>1 787 652</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 929 204</b>	<b>1 787 652</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		665 618	290 131
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		139	–
		<b>665 757</b>	<b>290 131</b>
<b>Kassa och bank</b>		128 605	1 142
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>794 362</b>	<b>291 273</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 723 566</b>	<b>2 078 925</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (43 326 289 resp 1 000 000 aktier)		867	100
Uppskrivningsfond		200 000	200 000
		<b>200 867</b>	<b>200 100</b>
Fritt eget kapital			
Överkursfond		960 138	–
Balanserade medel		959 440	900 363
Årets resultat		65 364	59 637
		<b>1 984 942</b>	<b>960 000</b>
		<b>2 185 809</b>	<b>1 160 100</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	8	226 427	–
Skulder till moderföretag	8	–	918 810
		<b>226 427</b>	<b>918 810</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 057	–
Skulder till koncernföretag		305 614	–
Övriga skulder		916	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 743	15
		<b>311 330</b>	<b>15</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 723 566</b>	<b>2 078 925</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>			
Ställda säkerheter	9	965	1 738 433
Eventalförpliktelser	9	692 667	Inga

# Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		83 812	76 457
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		-102 902	-76 471
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-19 090</b>	<b>-14</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-390 627	130 000
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		311 316	-130 000
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-98 401</b>	<b>-14</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		325 864	–
Amortering av lån		-100 000	–
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>225 864</b>	<b>–</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>127 463</b>	<b>-14</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>1 142</b>	<b>1 156</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>128 605</b>	<b>1 142</b>

## MODERBOLAGETS TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i KSEK		2015-01-01 -2015-12-31	2014-01-01 -2014-12-31
<b>Betalda räntor</b>			
Erhållen ränta		–	4
Erlagd ränta		-4 196	–
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.</b>			
Erhållet ej inbetalt koncernbidrag		-145 000	-160 000
Periodiserade kapitalkostnader		563	–
Kapitaliserad ränta på låneskulder		41 535	83 529
		<b>-102 902</b>	<b>-76 471</b>

# Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

2014

Belopp i KSEK	Aktie- kapital	Upp- skrivnings- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Totalt eget kapital 1 januari 2014</b>	100	200 000	–	900 363	1 100 463
Årets resultat				59 637	59 637
<b>Totalt eget kapital 31 december 2014</b>	<b>100</b>	<b>200 000</b>	<b>–</b>	<b>960 000</b>	<b>1 160 100</b>

Årets totalresultat är detsamma som årets resultat

2015

Belopp i KSEK	Aktie- kapital	Upp- skrivnings- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Totalt eget kapital 1 januari 2015</b>	<b>100</b>	<b>200 000</b>	<b>–</b>	<b>960 000</b>	<b>1 160 100</b>
Årets resultat				65 364	65 364
Fondemission	560			-560	–
Kvittningsemission	207		960 138		960 345
<b>Totalt eget kapital 31 december 2015</b>	<b>867</b>	<b>200 000</b>	<b>960 138</b>	<b>1 024 804</b>	<b>2 185 809</b>

Årets totalresultat är detsamma som årets resultat



# Noter till moderbolagets bokslut

Belopp i KSEK om inget annat anges

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

### FÖRETAGSINFORMATION

Alimak Group AB (publ), org. nr 556714-1857 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Brunkebergstorg 5, 3 tr., 111 51 Stockholm.

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar i övrigt samma principer som koncernen. Om avvikelser finns kommenteras de särskilt.

### KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och ökar värdet av aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas över resultaträkningen som bokslutsdisposition.

### ANDELAR I DOTTERBOLAG

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

## NOT 2. FÖRSÄLJNING OCH INKÖP TILL OCH FRÅN KONCERNFÖRETAG

Av nettoomsättningen avser 100 % (-) andra koncernföretag. Ingen del rörelsekostnaderna avser inköp från andra koncernföretag.

## NOT 3. ANTAL ANSTÄLLDA OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA SAMT TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Medeltalet anställda	2015		2014	
	Antal	varav kvinnor	Antal	varav kvinnor
Sverige	1	0 %	–	–

Andelen kvinnor i Alimak Groups styrelse och ledning i %	2015	2014
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Styrelser	17 %	0 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %

Löner, ersättningar och sociala kostnader	2015		2014	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och ersättningar	8 928	1 301	–	–
(varav tantiem o.d.)	(5 893)	(200)	(-)	(-)
Sociala kostnader	3 770	825	–	–
(varav pensionskostnader)	(776)	(360)	(-)	(-)
<b>Summa</b>	<b>12 698</b>	<b>2 126</b>	–	–

Årets kostnad för styrelsearvode som fakurerats av styrelseledamöter i enlighet med beslut på årsstämma 2015 uppgår till 1,6 MSEK (-) inklusive sociala avgifter om 0,4 MSEK (-).

Från den 1 juli 2015 är bolagets verkställande direktör tillika Alimak koncernchef Tormod Gunleiksrud samt Alimak-koncernens CFO anställda av Alimak Group AB. Före detta datum var båda anställda i koncernföretaget Alimak Hek Group AB och Alimak Group AB hade inga anställda.

Av bolagets pensionskostnader avser 1,0 MSEK (-) gruppen styrelse och VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till (-). Den verkställande direktören omfattas av en direktpensionsplan som klassificerats och redovisas som en avgiftsbestämd plan. Direktpensionsplanen är säkerställd genom en pantförskrivna företagsägd kapitalförsäkring. Kostnaden från den 1 juli 2015 och framåt redovisas av Alimak Group AB medan kostnaden för tidigare perioder redovisas av Alimak Hek Group AB.

För ytterligare information om ersättningar till styrelseledamöter och VD samt övriga medlemmar i koncernledningen, se not 5 i koncernredovisningen.

## NOT 4. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2015	2014
Ernst & Young AB:		
Revisionsuppdrag	199	15
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
	<b>199</b>	<b>15</b>

**NOT 5. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ränteintäkter	-	4
Valutakursvinster	7	-
	<b>7</b>	<b>4</b>

<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader moderbolag	-41 535	-83 528
Räntekostnader kreditinstitut	-4 196	-
	<b>-45 731</b>	<b>-83 528</b>

Räntekostnader moderbolag avser räntor till bolagets tidigare moderföretag Apolus Holding AB. Sedan börsnoteringen i juni 2015 har bolaget inget moderföretag och all ränta till moderföretag under år 2015 avser det första halvåret.

**NOT 6. SKATT**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-18 448	-16 820
	<b>-18 448</b>	<b>-16 820</b>

<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultat före skatt	83 812	76 457
Skatt enligt gällande skattesats 22 %	-18 439	-16 821
Förändring av redovisad uppskjuten skatt på underskottsavdrag	-	1
Permanent ej avdragsgilla kostnader	-9	-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-18 448</b>	<b>-16 820</b>

<b>Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>	<b>2015</b>			<b>2014</b>		
	<b>Tillgångar</b>	<b>Skulder</b>	<b>Netto</b>	<b>Tillgångar</b>	<b>Skulder</b>	<b>Netto</b>
Pensioner och liknande förpliktelser	212	-	212	-	-	-
Underskottsavdrag	30 559	-	30 559	49 219	-	49 219
<b>Summa</b>	<b>30 771</b>	<b>-</b>	<b>30 771</b>	<b>49 219</b>	<b>-</b>	<b>49 219</b>

**NOT 7. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

	2015	2014
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 738 433	1 608 433
Aktieägartillskott	160 000	130 000
	<b>1 898 433</b>	<b>1 738 433</b>
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-	-
Årets nedskrivningar	-	-
	-	-
<b>Bokfört värde vid årets utgång</b>	<b>1 898 433</b>	<b>1 738 433</b>

Dotterbolag / Org. nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	2015	2014
			Bokfört värde	Bokfört värde
Kamila Holding AB/556709-1581/Stockholm	100 000	100,0	1 898 433	1 738 433
Alimak Hek Group AB/556064-1739/Stockholm	6 378 000	100,0	-	-
Ascensor AB/556289-9160/Stockholm	10 000	100,0	-	-
Alimak Hek AB/556033-7528/Skellefteå	360 000	100,0	-	-
-Alimak Fastigheter HB/916594-5370/Skellefteå		50,0	-	-
Alimak Hek Finance AB/556139-0583/Stockholm	30 000	100,0	-	-
-Alimak Fastigheter HB/916594-5370/Skellefteå		50,0	-	-
Heis Tek AS/971171898/Bergen, Norge	1 280	100,0	-	-
Alimak Hek France SAS/348.000.480/Senlis, Frankrike	50 000	100,0	-	-
Alimak Hek GmbH/ HRB 4482, Heilbronn, Tyskland		100,0	-	-
Alimak GmbH/HRB 2199/Andernach, Tyskland		100,0	-	-
Alimak Hek Ltd/930125/London, Storbritannien	249 999	100,0	-	-
Alimak Hek Ltd/135-81-00265/Korea	12 500	100,0	-	-
Alimak Hek Pte Ltd /199905041Z/Singapore	300 000	100,0	-	-
-Alimak Hek Sdn Bhd/500452/Kuala Lumpur, Malaysia	500 000	100,0	-	-
Alimak Hek Pty Ltd/ACN 005 538 947/ Victoria, Australien	10 000	100,0	-	-
Alimak Hek Srl/00678770520/Siena, Italien	485 715	100,0	-	-
-Alimak Hek S.L./B-31-539513/Pamplona, Spanien	3 999	100,0	-	-
Alimak Hek Vertical Access Equipment (Changshu)Co /78558003-2/ Changshu, Kina		100,0	-	-
-Changshu AlimakHek IMP.&Exp Co Ltd/320581000280767 / Changshu, Kina		100,0	-	-
Alimak Hek Inc /06-1242771/ Houston, USA	5 000	100,0	-	-
-Access Equipment LLC/043689828/Atlanta, USA		100,0	-	-
Alimak Hek BV/18012724/Tillburg, Nederländerna	160	100,0	-	-
-Alimak Hek NV/0479695484/Antwerpen, Belgien	61,5	100,0	-	-
Intervect Brasil Ltda/01.452.037/0001-13/Sao Paulo, Brasilien	1 556 234	100,0	-	-
Alimak Hek India Private Limited /U52341DL2008PTC173118/Secunderbad, Indien	99 990	100,0	-	-
Alimak Hek FZE/130418/Jabel Ali-Techno Park, Dubai	1	100,0	-	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>			<b>1 898 433</b>	<b>1 738 433</b>

**NOT 8. LÅNGFRISTIGA LÅNESKULDER**

Förfallostruktur	Redovisat värde	< 1 år	>1 år <5 år	> 5 år
<b>2015</b>				
Lån hos kreditinstitut	226 427	-	226 427	-
Övriga långfristiga skulder till moderbolaget	-	-	-	-
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>226 427</b>	<b>-</b>	<b>226 427</b>	<b>-</b>

Förfallostruktur	Redovisat värde	< 1 år	>1 år <5 år	> 5 år
<b>2014</b>				
Övriga långfristiga skulder till moderbolaget	918 810	-	-	918 810
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>918 810</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>918 810</b>

**NOT 9. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	2015	2014
<b>Ställda säkerheter</b>		
För skulder till kreditinstitut - aktier i dotterbolag	-	1 738 433
För direktpensionsåtaganden	965	-
<b>Summa</b>	<b>965</b>	<b>1 738 433</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>		
Borgensåtagande för dotterbolags skulder till kreditinstitut	594 664	-
Motförbindelser för dotterbolags garantier	98 033	-
<b>Summa</b>	<b>692 697</b>	<b>-</b>

I samband med omläggning av koncernens externa upplåning under 2015 har tidigare ställda säkerheter för denna upplåning frisläppts och ersatts av ett generellt borgensåtagande för dotterbolagets upplåning.

Bolaget har en avgiftsbestämd direktpensionsplan som omfattar den verkställande direktören. Pensionsplanen är säkerställd genom en pantförskriften företagsägd kapitalförsäkring.

Bolagets sammanlagda limiter för motförbindelser för dotterbolags garantier uppgår till 170 MSEK.

# Styrelsens underskrift

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 april 2016

**Anders Thelin**  
Styrelseordförande

**Carl Johan Falkenberg**  
Styrelseledamot

**Göran Gezelius**  
Styrelseledamot

**Anders Jonsson**  
Styrelseledamot

**Eva Lindqvist**  
Styrelseledamot

**Joakim Rosengren**  
Styrelseledamot

**Greger Larsson**  
Arbetsgagarrepresentant

**Örjan Fredriksson**  
Arbetsgagarrepresentant

**Tormod Gunleiksrud**  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2016

**Ernst & Young AB**

**Rickard Andersson**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Alimak Group AB (publ), org.nr 556714-1857

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncern-redovisningen för Alimak Group AB för räkenskapsåret 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 43-84.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alimak Group AB för räkenskapsåret 2015.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 april 2016

**Ernst & Young AB**

**Rickard Andersson**

Auktoriserad revisor

# Information till aktieägare

Alimak Group AB (publ) håller årsstämma i Stockholm onsdagen den 11 maj 2016 klockan 16.00 i Polhemssalen, Citykonferensen Ingenjörshuset, Malm-skullnadsgatan 46 i Stockholm.

Den som önskar delta i stämman ska:

- vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 maj 2016, och
- anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast onsdagen den 4 maj 2016.

## FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i stämman, genom förvaltares försorg låta registrera aktierna i eget namn, så att vederbörande är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 maj 2016. Sådan registrering kan vara tillfällig.

## OMBUD OCH FULLMAKTSFORMULÄR

Den som inte är personligen närvarande vid stämman får utöva sin rätt vid stämman genom ombud med skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Ett fullmaktensformulär finns på bolagets webbplats, [www.alimakgroup.com](http://www.alimakgroup.com). Fullmaktensformuläret kan också erhållas hos bolaget eller beställas per telefon. Om fullmakt utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen bifogas. Fullmakt får inte vara äldre än ett år om det inte anges längre giltighetstid i fullmakten, dock längst fem år. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda i god tid före stämman.

## ANMÄLAN TILL ÅRSSTÄMMAN SKER VIA:

- Hemsida [www.alimakgroup.com](http://www.alimakgroup.com)
- Årsstämma Alimak Group AB, C/O Euroclear Sweden AB  
Box 191, 101 23 Stockholm
- Telefon 08-402 92 08 (09.00-16.00 vardagar)

## Vid anmälan anges:

- Namn eller firma
- Person- eller organisationsnummer
- Adress och telefonnummer (dagtid)
- Antal aktier
- Eventuella biträden

## VALBEREDNING

Valberedningen har till uppgift att förbereda val av ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor, val av ordförande vid bolagsstämma, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Inför årsstämman 2016 utgörs valberedningen av:

- Roger Hagborg, Triton, valberedningens ordförande
- Johan Lannebo, Lannebo Fonder
- Åsa Nisell, Swedbank Robur Fonder
- Fraser Maingay, York Capital Management
- Anders Thelin, Alimak Groups styrelseordförande

## UTDELNING

Som avstämningsdag för utdelning föreslås 13 maj 2016. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg 18 maj 2016.

För ytterligare information, kontakta:

Sofia Wretman, Kommunikations- och IR-chef

Telefon: 08-402 14 41. Mail: [sofia.wretman@alimakhek.com](mailto:sofia.wretman@alimakhek.com)

## Finansiella rapporter kan beställas från Alimak Group

- Hemsida: [www.alimakgroup.com](http://www.alimakgroup.com)
- Telefon: 08-402 14 41
- Postadress: Alimak Group, Box 70340, 107 23 Stockholm

## FINANSIELL KALENDER

- Alimak Groups årsstämma för verksamhetsåret 2015 hålls den 11 maj 2016.
- Alimak Groups delårsrapport för perioden januari–mars 2016 publiceras den 28 april 2016.
- Alimak Groups delårsrapport för perioden januari–juni 2016 publiceras den 27 juli 2016.
- Alimak Groups delårsrapport för perioden januari–oktober 2016 publiceras den 28 oktober 2016.
- Alimak Groups delårsrapport för perioden januari–december 2016 publiceras den 16 februari 2017.

Alimak Groups finansiella kalender finns även tillgänglig på [www.alimakgroup.com](http://www.alimakgroup.com)

# Definitioner

## **Rörelseresultat (EBIT)**

Resultat före finansiella poster och skatt.

## **Nettoskuld**

Räntebärande skulder netto (exklusive aktieägarlån) och tillgångar samt likvida medel.

## **Rörelsemarginal (EBIT i %)**

Rörelseresultat (EBIT) som procent av intäkter under perioden.

## **Nettoskuld/EBITDA-kvot**

Genomsnittlig nettoskuld i relation till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA).

## **Genomsnittligt antal aktier före utspädning**

Viktat genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

## **Nettoskuld/ eget kapital-kvot**

Nettoskuld i relation till eget kapital.

## **Genomsnittligt antal aktier efter utspädning**

Viktat genomsnittligt antal utestående aktier under perioden samt potentiella ytterligare aktier.

## **Avkastning på eget kapital**

Vinst efter skatt för perioden i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive aktier utan bestämmande inflytande.

## **Resultat per aktie före/efter utspädning**

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning.

## **Avkastning på sysselsatt kapital**

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital innebär nettoskuld plus eget kapital plus aktieägarlån.

## **Eget kapital per aktie före/ efter utspädning**

Eget kapital i relation till utestående aktier före utspädning i slutet av perioden.

## **Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

## **Soliditet**

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

**ALIMAK GROUP AB**

Brunkebergstorg 5, 3 tr

111 51 Stockholm

Telefon: 08-402 14 40

E-post: [info@alimakhek.com](mailto:info@alimakhek.com)

[www.alimakgroup.com](http://www.alimakgroup.com)